

**La Fédération de rugby maintient la tournée de l'équipe de France en Afrique du Sud**

LIRE PAGE 13

# Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : André Laurens

3,80 F

Algérie, 3 DA ; Maroc, 3,80 dir ; Tunisie, 300 m. ; Allemagne, 1,80 DM ; Autriche, 16 sch. ; Belgique, 26 F. ; Canada, 1,70 \$ ; Côte d'Ivoire, 340 F CFA ; Danemark, 6,20 kr. ; Espagne, 100 pes. ; E.-U., 96 c. ; Grèce, 80 dr. ; Irlande, 80 p. ; Italie, 1.200 L. ; Liban, 350 F. ; Libye, 0,350 DL ; Luxembourg, 27 F. ; Norvège, 6,50 kr. ; Pays-Bas, 1,75 fl. ; Portugal, 60 esc. ; Royaume-Uni, 1,75 £ ; Suède, 1,75 kr. ; Suisse, 1,40 L. ; Yougoslavie, 65 d.

Tarif des abonnements page 39

5, RUE DES ITALIENS  
75427 PARIS CEDEX 09  
Tél. : MONDIPAR 69672 F  
C.C.P. 4207 - 23 PARIS  
Tél. : 246-72-23

## L'attentat de Beyrouth

**Les États-Unis continueront leurs efforts en faveur de la paix**

### Les risques du retrait

Un commando se ruant sur une ambassade à bord d'une voiture chargée d'explosifs, et voici que la première puissance du monde, empiétrée dans le drame libanais, en souffre à son tour dans sa chair comme naguère la France, dont l'ambassadeur fut assassiné. Elle fait la dure expérience d'un pays dont le président élu, Bechir Gemayel, a connu la même mort que les Américains tués, lundi, par l'effondrement de leur immeuble diplomatique. Au-delà de la tragédie spectaculaire — elle ne manque pas de précédents, et relève même d'un « style local » — parfaitement au point, — c'est évidemment l'impact de l'attentat aux États-Unis qui importe surtout et va peser sur l'évolution de la situation au Proche-Orient.

Il est vain, en effet, de se perdre en spéculations sur les auteurs de l'attentat de Beyrouth et même d'espérer qu'ils soient un jour identifiés. Dans cette partie du monde, les États-Unis et la forme de règlement qu'ils préconisent ont des ennemis résolus et parfois fanatiques. Après les attentats contre les soldats des contingents français et italien de la force multinationale, c'est au point le plus sensible du dispositif « interallié » que les terroristes ont frappé.

Dans le Grand-Beyrouth, où le rétablissement d'un calme presque complet avait fait renaître l'espoir, le coup porté à l'autorité naissante de l'État est évidemment rude. Il est du moins atténué par l'attitude résolue du président Gemayel, qui s'est rendu dans l'heure même sur le lieu de l'attentat, et par les assurances immédiates de M. Reagan, qui entend bien ne pas « lâcher » ses protégés libanais. Dans la population, l'impression de sécurité retrouvée, que créaient la présence et les patrouilles de la force multinationale appuyant une armée libanaise reconstituée, laisse place à une angoisse familière. Mais, paradoxalement, les Libanais, qui le héraut d'un libanais, ne sont pas ceux dont le découragement pourrait devenir un facteur déterminant de la situation.

Tel n'est pas le cas des Américains, déjà aux prises avec des perspectives peu engageantes d'intervention en Amérique centrale et qui se sentent soudain — devant les scènes sanglantes diffusées par la télévision — « piégés » à Beyrouth. Retirer les « marines » après un tel caillou est évidemment hors de question. Mais, une fois passé le délai qu'impose la dignité, qu'exigera et qu'obtiendra l'opinion publique ?

En toute hypothèse, un retrait de Beyrouth démantèlerait sans recours toute la politique proche-orientale de Washington. Un Liban stabilisé est, en effet, essentiel à la relance du « plan Reagan », qui vient d'être mis à mal par le refus du roi Hussein — faute d'accord avec l'O.L.P. — de s'associer à la négociation. Les Palestiniens eux-mêmes, réchauffés en vain des assurances sur leur droit d'autodétermination, ont été confortés dans leur refus par la Syrie, qui exige, avec le soutien soviétique, d'avoir son mot à dire. Pour apaiser Damas, le président américain vient de proposer à mots couverts d'exercer sur Jérusalem des pressions qui conduiraient à la restitution du Golan syrien occupé.

Les perspectives de succès seraient moins sombres si les pressions exercées jusqu'à présent sur Israël avaient réussi à le persuader de faire le nécessaire pour débloquer enfin les négociations sur le retrait de ses forces du Liban.

**affirme M. Reagan**

L'attentat commis le 18 avril contre l'ambassade des États-Unis à Beyrouth a été particulièrement sanglant et destructeur. Le bâtiment, dont la partie centrale s'est effondrée sous l'impact de l'explosion, est totalement inutilisable, et les diplomates américains devront émigration dans de nouveaux locaux. Selon un bilan provisoire, le nombre des victimes s'élève, le 19 au matin, à une trentaine de tués et plus de cent blessés. Le colonel James Mead, chef de l'unité des « marines » de la force multinationale, a cependant déclaré qu'une vingtaine de cadavres se trouvaient encore sous les débris de l'ambassade.

M. Chafiz Wazzan, le premier ministre libanais, a affirmé, ce mardi, qu'il était « en possession de certains éléments qui permettraient d'identifier » les auteurs de l'attentat. De source policière, on indique que, peu après l'explosion, sept personnes de nationalité libanaise avaient été arrêtées pour interrogatoire.

Cet attentat a provoqué une vive émotion dans le monde, en particulier dans les quatre pays représentés au sein de la force multinationale. Le président Reagan a assuré que l'attentat « haineux et lâche » contre l'ambassade « ne dissuadera » pas les États-Unis de poursuivre leurs efforts en vue de la paix dans la région. A Jérusalem, M. Itzhak Shamir, ministre israélien des affaires étrangères, a déploré l'attentat. « Il faut poursuivre les négociations tripartites afin que le Liban puisse enfin connaître la paix et la sécurité », a-t-il ajouté.

André Fontaine, qui se trouvait à Beyrouth la veille de l'attentat, évoque les préoccupations que causait dans les milieux politiques le piétement des négociations sur le retrait des troupes israéliennes.

### Le temps presse...

De notre envoyé spécial ANDRÉ FONTAINE

Beyrouth. — Laissez derrière elle le centre ville, ses places béantes à peine adoucies par la carresse du soleil, ses tours de béton criblées de mille impacts, ses rues où rien ne bouge plus et celles où tout revit, la route bifurque vers Baabda, où réside le plus jeune président d'un État démocratique.

Son portrait, peint à grande traite naïve, est là, justifiant au carrefour, comme pour signaler le chemin. Le cheveu de jais, dont un bon coiffeur a dompté l'impétuosité, le visage joufflu sans être gras, le regard direct et doux : l'artiste a si bien attrapé le ressemblance qu'en entrant, tout à l'heure, dans l'immeuble bureau d'Amine Gemayel, nous aurons l'impression de le connaître déjà.

Le portrait est si manifestement destiné à attirer l'attention que, dans cette capitale à l'éclairage parcimonieux, il bénéficie, la nuit, d'un projecteur exclusif. On remarque même, à quelques mètres, un petit panneau de signalisation du type de ceux que les militaires plantent volontiers sur leur passage. Il n'est pourtant pas moins caractéristique puisqu'il est libellé en hébreu : l'armée israélienne est là. Mais plutôt que de se montrer en force, elle souligne ainsi à la fois sa présence et la discrétion de cette présence. Comme si elle voulait montrer au gouvernement du Liban qu'il est libre de ses mouvements, certes, sans pour autant se défaire de cet

etout que constitue le déploiement de ses unités aux abords du palais présidentiel.

(Lire la suite page 4.)

## La hausse du dollar

**Inquiétudes pour les Européens**

La hausse du dollar, amorcée la semaine dernière, a repris avec violence dans l'après-midi du lundi 18 avril. A Paris, le cours de la monnaie américaine a été fixé officiellement à 7,365 F ce jour-là contre 7,31 F à la veille du week-end, tandis qu'il s'élevait de 2,435 DM à plus de 2,45 DM à Francfort. A New-York, dans la soirée, il atteignait même 7,385 F et 2,462 DM, avant de fléchir un peu dans la matinée du mardi 19 avril, revenant à 7,35 F et à 2,45 DM, sous l'effet des interventions de la Banque fédérale d'Allemagne sur les marchés des changes. Cette hausse ne manque pas d'inquiéter les parieurs des États-Unis, notamment les Européens.

Ce nouveau mouvement de hausse du dollar intervient au moment même où une détente des taux d'intérêt semble se profiler aux États-Unis. Mais, pour l'instant, toute une série de facteurs concourent à favoriser la devise américaine. Tout d'abord, une forte demande pour les besoins du commerce continu de s'exercer, d'autant plus importante qu'elle avait été différée dans l'attente d'une baisse qui n'a pas eu lieu.

F. R.

(Lire la suite page 43.)

## La grève hospitalière

**Le gouvernement ne met pas de préalable à la reprise des négociations**

**Il n'est pas possible de répondre à certaines revendications nous déclare M. Alain Savary**

La grève des soins qui affecte depuis le 22 mars le fonctionnement des centres hospitalo-universitaires (CHU) vient d'entrer dans une phase décisive : internes et chefs de clinique doivent prendre une décision mardi 19 avril, dans la soirée, sur la suite de leur mouvement. A partir du 22 avril, la majorité des professeurs et chefs de service des CHU se mettront, à leur tour, en grève illimitée pour obtenir notamment l'autonomie de la médecine au sein de l'Université. Une autonomie que menacent, estiment-ils, les projets du gouvernement.

M. Alain Savary, ministre de l'Éducation nationale, répond ci-dessous à ce reproche et développe l'essentiel de la position du gouvernement. Au secrétariat d'État à la santé, on estime que la grève a déjà coûté 1 milliard de francs.

Pour leur part, un certain nombre de médecins des hôpitaux généraux s'excitent pas de recourir, eux aussi, à la grève. Ils se réunissent en assemblée générale, le 23 avril, pour arrêter leur position.

MM. Pierre Bérégovoy et Alain Savary devaient recevoir de leur côté, ce mardi 19 avril en fin de matinée, les représentants des étudiants en médecine.

« Selon les internes et les chefs de clinique, le blocage du conflit qui menace de paralyser les centres hospitalo-universitaires incomberait davantage au ministre de l'Éducation nationale qu'au secrétaire d'État à la santé. Qu'en est-il ? — Ce que je peux vous répondre, c'est que la discussion est complètement ouverte, et que le gouvernement n'y met pas de préalable. Mais

la difficulté réside dans le fait qu'il y a des revendications qui portent, d'une part, sur des modalités de principe, d'autre part sur des problèmes d'incidences financières et de surcroît sur des questions de nature contractuelle, avec la Sécurité sociale.

Propos recueillis par

CLAUDE BRISSET.

(Lire la suite page 14.)

## AU COMITÉ CENTRAL DU P.C.F.

### Mobiliser les militants en faveur de l'action gouvernementale

La réunion du comité central du parti communiste a été ouverte, mardi 19 avril, par un long rapport de M. Marchais, consacré aux résultats des élections municipales et, plus généralement, à la situation du P.C.F. après deux ans de participation au gouvernement. La direction a opté pour un discours plus positif que celui qu'elle a coutume de tenir sur le bilan de l'action gouvernementale.

La direction du parti s'emploie à démontrer que les élections municipales n'ont pas marqué un nouveau recul par rapport aux élections présidentielle et législatives de 1981, mais, au contraire, une stabilisation de l'audience du P.C.F. Il y aurait même un signe d'amélioration dans le fait que la plupart des « primaires » disputées avec le P.S. avaient tourné à l'avantage des maires communistes sortants.

L'appréciation des résultats des élections municipales est, pour le

siper quelque peu le sentiment d'un nouvel échec ou celui d'un marasme persistant dont le P.C.F. n'arriverait pas à sortir. Les arguments avancés pour combattre la morosité consistent, d'une part, en analyses chiffrées des résultats obtenus par le P.C.F. et, d'autre part, en considérations locales, relatives au comportement des socialistes dans telle ou telle ville.

PATRICK JARREAU.

(Lire la suite page 9.)

## AU JOUR LE JOUR

### Honneur

Les hommes en blanc font la grève des soins non urgents pour... ils en ont assez de la qualité des soins. C'est déjà étrange en soi. L'est aussi le fait qu'on présente le maintien de l'accueil pour les urgences comme une sorte de concession. Admettons.

Mais il faudra beaucoup de pédagogie aux médecins pour expliquer en quoi l'autonomie des U.E.R. médicales est vitale pour les malades. Et encore plus pour convaincre, désormais, les patients qu'une maladie décelée à temps est moins grave qu'un mal traité en urgence. A moins qu'on ne décide que la prévention et le dépistage ne font plus partie de la médecine moderne, ni de son honneur.

BRUNO FRAPPAT.

**Les administrations freinent l'application du « rapport Bonnemaison »**

**La sécurité en panne**

Lire page 11 l'article d'EDWY PLENEL

LE HAMEAU  
ÉDITEUR

10<sup>e</sup> ANNIVERSAIRE

sciences humaines  
médecine  
ouvrages pratiques

des livres pour  
chercher, s'informer, cheminer...

15, RUE SERVANDONI 75008 PARIS - 329.05.50

## Les faiseurs d'hommes

Les possibilités qu'ouvrent des progrès scientifiques récents de conduire la reproduction humaine en laboratoire, d'en congeler et d'en conserver durablement les fruits et de manipuler le patrimoine héréditaire de l'espèce, remettent en cause une philosophie des valeurs dont l'Occident avait fait la source du droit et de l'éthique.

Des coups portés, depuis une vingtaine d'années, par la biologie à certaines des lois tenues pour intangibles de la nature, ceux qui touchent à l'origine

même de la vie, à sa définition, à la procréation, à la transmission des traits héréditaires, sont considérés comme les plus menaçants pour les libertés publiques et privées.

La série d'articles dont nous commençons aujourd'hui la publication apporte des exemples du vide juridique et de l'incertitude éthique dans lesquels se déroulent, universellement, des entreprises médicales ou scientifiques touchant à la procréation.

### I. — L'enfant-projet

par le docteur  
ESCOFFIER-LAMBIOTTE

M= X... est, à quarante ans, enceinte pour la première fois, après une longue période de traitement contre la stérilité : une échographie a montré des jumeaux. Un prélèvement de liquide amniotique (amniocentèse) est entrepris au bout de quatre mois de grossesse, avec ponction séparée pour chacun des jumeaux. L'examen révèle qu'il s'agit de « faux jumeaux » (hétérozygotes, à patrimoine génétiques différents), tous deux de sexe mâle, mais dont l'un est génétiquement normal et l'autre mongolien.

Les parents, effondrés, se trouvent alors confrontés à un choix qu'ils estiment impossible : l'avortement, pour les deux fœtus, ou la naissance des deux enfants, dont l'un est mongolien. La mère déclare qu'elle ne se sent pas capable d'assumer pour le restant de ses jours un

médicine de Mont-Sinaï à New-York pour demander si un tel procédé peut être envisagé dans leur cas. Sinon, disent les parents, ils choisiront l'avortement pour les deux fœtus, entraînant donc l'élimination, non seulement du jumeau mongolien, mais de l'enfant normal qu'ils avaient tant souhaité, et qui était, pour la mère, le dernier espoir de maternité.

(Lire la suite page 13.)

### Théâtre

- « Crépuscule », par JEAN-MARIE PATTE, au J.T.N.
- « Falsch », par ANTOINE VITEZ, à Chaillot.
- Vittorio Gassman par lui-même, à Mogador.

(Lire page 18.)

1001150



# débat

## Le plan militaire 1984-1988

### Priorité au nucléaire

par JEAN PAUCOT (\*)

La France, puissance souveraine, est appelée à prendre des décisions pour son avenir, en tenant compte de tous les facteurs d'une situation internationale complexe. L'inflation, le chômage, la croissance de la dette extérieure, sont les problèmes les plus urgents à maîtriser. Cependant, la sécurité extérieure et intérieure de la nation est aussi une tâche majeure. Il est toujours tentant, dans les périodes de difficultés financières, de diminuer, de repousser les charges de l'Etat concernant la défense. De telles décisions peuvent être légitimes, car il n'y a plus de défense valable dans une nation en total déséquilibre. Elles peuvent aussi être dangereuses, si des abandons ou des retards conduisent à des « décrochages » non rattrapables.

Assurer la sécurité extérieure, c'est optimiser les chances de paix. La France a choisi une politique de défense qui lui confère une liberté de décision en fonction des circonstances, sans qu'elle renie pour autant ses engagements. Puissance nucléaire, sa stratégie militaire est, et doit rester, strictement défensive, car elle n'a aucune revendication à formuler. L'outil militaire doit cependant être adapté au nouvel état du monde. L'action politique doit aussi conduire les Français à se sentir solidaires et responsables de leur propre sécurité.

La doctrine française de dissuasion nucléaire stratégique est la dissuasion minimale du « faible au fort » : le risque doit, pour tout adversaire, rester supérieur à l'enjeu que nous représentons.

#### Les directives de Reagan

Priorité reste au maintien de la crédibilité de la dissuasion stratégique. La notion de suffisance ne doit pas être l'occasion de perdre de vue les fondements de la doctrine, et de laisser ingéniériser et industrialiser la dissuasion par les décideurs politiques. La force océanique stratégique (Fos) se compose aujourd'hui de cinq, et se composera en 1985 de six sous-marins nucléaires lance-engins, outils majeurs de cette doctrine. Le septième sous-marin prévu pour 1995 devra être le premier de la nouvelle génération appelé à remplacer ceux qui sont en service actuellement.

D'importants investissements sont à consentir pour assurer la fiabilité totale du système concernant la lutte contre la détection, la capacité des missiles à percer les défenses ennemies, la protection des entrées et des sorties des bases, qui posent le problème de l'ensemble de la marine et, plus particulièrement, du développement souhaitable des sous-marins nucléaires d'attaque.

Les missiles stratégiques S3 du plateau d'Albion pourraient sans doute être détruits, mais au prix de frappes nucléaires de forte puissance. Le projet du S3, missile mobile, qui devrait à terme remplacer les missiles d'Albion, devient trop vulnérable, ne semble pas être inclus dans la prochaine loi de programmation. Le budget des études

prévues dépasserait, semble-t-il, 12 milliards de francs.

En revanche, les directives de M. Reagan aux savants américains, pour assurer la mise au point d'un système nouveau destiné à détruire les missiles adverses dans l'espace doivent retenir toute notre attention. Il équivaudrait à terme à une dénonciation du traité de limitation des Anticubilles missiles (A.B.M.) de 1972. Il est probable que l'U.R.S.S. se lancerait à son tour dans cette forme nouvelle de course aux armements. La France pourrait alors se voir conduite à repenser sa technologie ou sa doctrine stratégique pour assurer la crédibilité de sa menace de riposte nucléaire. Il faut sans doute faire la part des choses, car les préoccupations de politique internationale sont vraisemblablement dominantes chez le président des Etats-Unis, mais il s'agit cependant d'un premier avertissement dont il faut tenir compte.

Si la dissuasion stratégique est un mal nécessaire, les forces utilisées pour cette mission ne sauraient répondre à toutes les situations de crise.

Le président de la République a défini, en janvier, dans son discours au Bundestag, le cadre dans lequel il conçoit le sens de l'effort militaire français. Il est frappant de constater que l'accent est mis sur les dispositions du traité franco-allemand de 1963 concernant le rapprochement des doctrines militaires et les consultations régulières qui en découlent.

La contribution française à l'Alliance, en dehors de celle reconnue à Ottawa de la force nucléaire stratégique à la dissuasion globale, se construit autour du renforcement de la coopération franco-allemande sur laquelle s'appuient les autres nations européennes membres de l'Alliance atlantique pour leur sécurité.

La France est membre de l'Alliance atlantique et signataire du traité de Bruxelles. Elle a, à cet égard, des engagements à tenir. La présence de troupes françaises sur le territoire de la R.F.A. témoigne d'une solidarité. Certes, toute agression militaire délibérée venant de l'Est vers la R.F.A. serait d'évidence dangereuse pour la France. Mais notre système actuel vise d'abord à dissuader l'agresseur de se lancer dans une telle entreprise.

Le nucléaire tactique basé à terre, aujourd'hui le Pluton, demain l'Hades avec sa portée de 350 kilomètres, est un des instruments de cette dissuasion, permettant à la France de gagner du temps sans recourir d'emblée à la menace d'emploi de la force nucléaire stratégique. Ce système d'armes, dont la production a sans doute atteint le point de non-retour, risque de se révéler politiquement encombrant. L'allongement de la portée du Pluton ne règle pas, en effet, les problèmes politiques posés par les lieux de déploiement et la distribution des cibles. Peut-être aurait-il été plus souple pour cette mission d'envisager la composante aérienne ?

Les forces terrestres classiques matérialisent la présence militaire par l'occupation du terrain. En ce

sens, elles ont une signification politique importante. La mission des unités, deuxième échelon de forces de l'Alliance ou coup d'arrêt en avant des frontières, suscite un débat militaire pouvant déboucher sur l'acceptation d'une bataille conduite chez nos voisins allemands.

En revanche, la force d'assistance rapide équipée d'hélicoptères est un moyen de marquer une volonté politique aux lieux et moments choisis. Certes, de nombreux problèmes se posent pour l'emploi d'une telle force qui exige une couverture aérienne et la résolution de problèmes d'insertion dans un dispositif allié. Ne faudrait-il pas aborder l'idée de riposte à une crise, plutôt que de résistance militaire à une agression armée, conséquences d'un échec de la dissuasion ?

#### Un service public

La marine doit pouvoir disposer de moyens suffisants pour faire face à la multiplicité des missions qui lui sont dévolues : dissuasion nucléaire océanique stratégique, et son environnement indispensable : présence outre-mer ; défense des intérêts nationaux dans la zone des 200 milles, défense du droit de la mer, transports, assistance et police maritimes, autant de missions qui impliquent aujourd'hui un effort au profit de la marine.

L'armée de l'air doit moderniser sa flotte de combat, diminuer la vulnérabilité de ses bases, notamment face aux attaques à basse altitude, renforcer les capacités de transport, fournir les moyens d'appui et de couverture à la force d'assistance rapide.

La gendarmerie, pour sa part, se voit confier de nouvelles missions. Transférer à la gendarmerie les missions de surveillance, de protection et de défense opérationnelle du territoire, implique que lui soient affectés des moyens adéquats.

© Directeur de l'Institut français de géopolitique.

cordés des moyens nécessaires à ces nouvelles missions.

L'armée de terre, avec ses trois cent mille militaires, sans compter les personnels civils, représente 49 % des effectifs totaux et 76 % des appels. Au total, les appels représentent 45 % des effectifs militaires en activité. On ne peut donc parler d'une armée de métier, ni d'une armée de conscription. Comme pour la gendarmerie, les frais de personnel constituent la principale charge de l'armée de terre. L'étude d'un char français de combat est peut-être dictée par des considérations économiques ou commerciales, en raison de l'échec probable du projet franco-allemand, mais cette orientation risque de figer pour longtemps l'armée de terre dans une silhouette classique, alors que commencent à apparaître des dispositifs d'armes nouvelles plus légères, mais peut-être plus efficaces. Les impératifs budgétaires conduiront sans doute à une diminution des effectifs. Il serait dommage qu'elle ne soit pas mise à profit pour construire un nouveau modèle de forces entraînant un service national différencié, tant dans sa durée que dans ses conditions d'exécution.

Les Français sont conscients que la nation ne pourra vraiment se défendre que si les citoyens participent collectivement aux missions de sécurité et s'ils se sentent responsables collectivement de certaines tâches.

Certes, il ne s'agit ni de la levée en masse pour courir aux frontières, ni d'une forme de militarisation de la société, ni enfin de la préparation illusoire d'une résistance contre l'occupant après le cataclysme ou l'échec du discours dissuasif. Il s'agit de se préparer à faire face localement aux problèmes posés par l'accroissement de la vulnérabilité des sociétés modernes. Une organisation adaptée à chaque région serait en mesure de renforcer la dissuasion parce qu'un adversaire éventuel saurait qu'il ne lui serait pas possible de désagréger les rouages de notre société par la combinaison d'un discours menaçant avec quelques actions ponctuelles de sabotage.

## En attendant l'alternance

par JEAN-MARIE DAILLET (\*)

République fédérale d'Allemagne, malgré une économie plus forte et plus saine que la nôtre, ni la Grande-Bretagne, dans toute la force de son sentiment national, ne sont aussi bien placées que la France pour prendre les initiatives les plus propres à améliorer la sécurité commune face à une menace sans précédent.

#### Une volonté commune

C'est dire que l'opposition nationale se doit de ne pas attendre que joue une nouvelle fois l'alternance - comme si aujourd'hui elle apparaissait probable au plus tard dans trois ou quatre ans - pour proposer, en matière de défense nationale, ce qui lui paraît nécessaire pour le salut du pays.

Nulle polémique dans tout cela, bien au contraire : l'affaire est trop grave pour que quiconque puisse se permettre de susciter en pareil domaine une querelle politicienne entre Français. L'essentiel, c'est que, à quelque horizon partisan qu'ils appartiennent, les responsables politiques français sachent faire taire leurs divergences de politique intérieure pour examiner avec le maximum d'ouverture d'esprit et de volonté d'union les mesures à prendre, pour le salut de la patrie - et de son environnement naturel, géographique et moral.

Voilà pourquoi, avant même de publier en mai 1980 *Une doctrine de défense pour la France*, l'Union pour la démocratie française souhaitait ouvertement un dialogue constructif avec son partenaire de l'époque et d'aujourd'hui, le Rassemblement pour la République. Quatre années d'entretiens ont abaissé les préventions, corrigé les erreurs d'appréciation, ramené à leurs justes proportions les désaccords et, finalement, permis de constater une très large convergence : pour tout dire, la détermination d'élaborer ensemble un programme viable. Parlementaires, experts, diplomates, les membres des commissions R.P.R. et U.D.F. de la défense n'ont pas fini d'aller au fond des choses pour éliminer tout malentendu technique, mais ils manifestent une volonté politique de régler, dans les meilleurs délais, un document commun.

### Service militaire et temps perdu

par DOMINIQUE CHAVANAT (\*)

INDÉPENDamment de sa durée, c'est la façon dont on y emploie son temps qui suscite le plus d'interrogations sur le service militaire. Or, cette question reçoit de nombreuses réponses. Et ce n'est pas la censure de tribunal révolutionnaire qu'a constituée, il y a quelques semaines, l'Assemblée « Droit de réponse » sur le service militaire ni les articles érudits et souvent polémiques d'appelés ou de cadres depuis qui font avancer le jugement sur ce point.

Tant qu'on continuera à déplorer que tous les appelés ne fassent pas leur service au sein d'unités combattantes à l'emploi du temps bien rempli, en considérant que le reste n'est, en quelque sorte, que « le vu » regrettable, on fera fausse route. Il faut, au contraire, bien montrer qu'aujourd'hui, dans l'armée comme dans toute grande entreprise ou administration, pour un « combattant » de première ligne il y en a dix autres derrière pour le soutenir, l'administrer, lui permettre de remplir sa tâche. Combien de « rampants » dans l'aéronautique pour un navigant ? Combien de spécialistes pour un « rouleur » à la S.N.C.F. ? Combien de techniciens pour un « réducteur » ou un « speaker » dans le journalisme écrit ou radiodiffusé ?

Tous pourtant sont indispensables à la réalisation de la mission. Et le mécanicien, le cuisinier, le dessinateur, le conducteur, le téléphoniste de l'« arrière », sont aussi nécessaires et aussi utiles à la défense du pays que le pilote de char ou le servent de mitrailleuse. Or, sauf exception, tous ces hommes sont occupés pendant les heures de service. L'impression d'insuffisance que certains ressentent parfois est due, en général, au fait qu'ils comprennent mal la nécessité et la finalité de leurs tâches. C'est pourquoi il faut poursuivre l'insaisissable effort d'information.

Mais à cette impression d'insuffisance s'ajoute le plus souvent une impression d'ennui qui se confond avec elle.

bien que son origine soit tout à fait différente : elle provient, en effet, du déracinement et de l'espérance quasi générale des jeunes à gérer leurs loisirs. Marqués par des moyens d'information qui ne favorisent pas la curiosité active et transparente pour quelques mois hors du milieu où ils avaient l'habitude d'utiliser ou de perdre librement leur temps de loisirs, ils se révoltent en général incapables d'occuper intelligemment leurs soirées et leurs week-ends. D'où la fuite éperdue des vendredis et les longues soirées de télévision-bière. A qui la faute ? C'est là un problème de civilisation que l'armée seule n'a ni la mission ni les moyens de résoudre. Ce n'est pourtant pas faute d'essayer. La solution d'un tel problème réclame davantage la réflexion et l'action concertée de tous les responsables : éducateurs, enseignants, journalistes, travailleurs sociaux, parents, militaires, etc., que les critiques périodiquement renouvelées à l'égard d'une institution dont le sort, en l'occurrence, est de servir de révélateur.

Il existe des lieux où ce genre de problèmes est abordé, telle la commission armée-jeunesse. Mais il faut surtout en créer d'autres, plus larges, plus ouvertes, dotées de moyens d'analyse précis et limités.

Et il faut aussi que l'effort d'information des armées soit amplifié, surtout dans les domaines critiques. Ne craignons pas d'envoyer « au charbon » des témoins dignes de ce nom : il ne manque pas de capitaines, de lieutenants ni de jeunes sous-officiers qui pourraient, sans crainte des coups bas, rapporter dans les débats publics, à la radio et à la télévision, des témoignages et des idées de nature à clarifier sérieusement le débat.

Dans aucun conflit il n'est bon de laisser le terrain à l'adversaire. Or, la véritable combat d'aujourd'hui se joue dans les esprits.

(\*) Officier supérieur d'active.

DECISION INFORMATIQUE

LE JOURNAL DES

ORDINATEURS PERSONNELS

A USAGE PROFESSIONNEL

Un lundi sur deux chez votre marchand de journaux

5, place du Colonel Fabien 75491 Paris Cedex 10

DECISION Informatique

Annuaire des journaux de presse informatique

Programmes informatiques

Informations techniques

Actualités

Publicité



# L'ATTENTAT CONTRE L'AMBASSADE DES ÉTATS-UNIS A BEYROUTH

## En dépit d'incroyables précautions...

Beyrouth. — L'ambassade des États-Unis à Beyrouth avait traversé les huit années de la guerre du Liban en ne subissant que des attentats mineurs — des tirs de roquettes à deux ou trois reprises, — alors même qu'elle se trouvait dans le secteur contrôlé à l'époque par les Palestiniens, puis par les Syriens. Elle a été dévastée lundi, alors que les « marines » de la force multinationale campent dans la ville, par un attentat à la voiture piégée qui a fait au moins une trentaine de morts et plus de cent blessés. A la tombée de la nuit, six heures après l'explosion, qui s'est produite à 13 heures, alors que les locaux regroupaient des gardes, des diplomates, d'employés et de visiteurs, on dégageait encore des débris des morts et des blessés.

Étrange et impressionnante vision que celle du siège de la mission diplomatique de la première puissance de la planète, démantelée et charbonnée, par l'effet d'une explosion qu'aucune mesure de sécurité — et Dieu sait s'il y en avait ! — n'a pu empêcher, face à des terroristes décidés. Toute une aile soufflée sur sept étages, dans les dalles effondrées comme châteaux de cartes pendant dans le vide, menaçant de basculer à la moindre maladresse des sauveteurs obligés d'opérer avec d'énormes précautions pour éviter d'ensevelir d'éventuels survivants.

De notre correspondant

des États-Unis. Faut-il y voir un « coup khomeiniste » (comme le suggère le nom de l'organisation dite de « la guerre sainte islamique » qui revendique l'opération), comme un acte de rétorsion ? Dans les rumeurs qui courent la ville, on trouve jusqu'à l'hypothèse d'une manœuvre israélienne, dont certains voient la main partout.

Ce coup de masse asséné à la puissance américaine n'est cependant pas, et de loin, le seul dont ait été l'objet un pays participant à la force multinationale. Et ces attentats sont loin d'être les seuls à secouer le Liban. Beyrouth, ville « pacifiée », n'est pas une ville sans histoire malgré les « marines » (États-Unis), les parcs (France), les Royal Horse Guards (Grande-Bretagne), le Battaglione San Marco (Italie), troupes d'élite des grandes armées occidentales. Depuis que l'échiquier libanais a été bouleversé par l'invasion israélienne de l'été 1982, sept mois après la fin officielle de la guerre et l'instauration d'un nouveau pouvoir, cautionné par un consensus parlementaire et soutenu par Washington, les troubles demeurent monnaie courante, à ce point qu'ils sont érigés dans l'ordre du jour et le temps et qu'ils occupent plus la première place de l'actualité mondiale.

fois multiquotidiens, et Jérusalem reconnaît une bonne part, le plus grave ayant été celui qui a détruit le quartier général israélien de Tyr (11 novembre 1982) : soixante-quinze Israéliens tués et quinze Palestiniens et Libanais. Attentat dû, selon Jérusalem, à l'explosion d'une bombe de gaz.

S'en tenir aux chiffres de l'armée israélienne, ses pertes au Liban au sortir de la guerre, d'une part (368 morts, 2 383 blessés), et au 15 avril 1983 (464 morts, 2 509 blessés), on peut déduire, d'autre part, que les attentats ont fait dans ce rang 96 morts et 126 blessés, car, à de rares accidents près, toutes les victimes sont tombées dans des attaques de commandos, suivies de razzias et d'arrestations massives apparemment sans grande efficacité. La résistance à l'occupation israélienne s'est également manifestée au fort d'un sit-in généralisé de protestation des chrétiens contre l'arrestation d'un de leurs ulémas — qui a dû être remis en liberté — et par des grèves de la faim au camp de prisonniers d'Amsar.

Qu'y a-t-il de palestiniens et qu'y a-t-il de libanais dans cette résistance ? Il est impossible de le dire. Sous couvert d'organisations libanaises, dont la plus active est le Front national libanais, il est plus probable que les deux nationalismes sont impliqués.

A l'opposé, les Palestiniens, qui ne disposent plus d'une infrastructure armée ni à Beyrouth ni dans les territoires sous contrôle israélien, ont été la cible de meurtres d'intimidation à Saïda (12 à 15 tués, selon les chiffres des Nations unies) imputés aux extrémistes du camp chrétien, en vue de les obliger à quitter la ville et à se regrouper dans les camps. A Beyrouth, le Centre de recherches palestiniennes, vidé par l'armée israélienne durant la guerre, a été détruit par l'explosion d'une voiture piégée le 5 février 1983 (20 morts, 136 blessés). Enfin, dans la Bekaa, flot d'activisme iranien à l'ombre de la présence militaire syro-palestinienne, les garnisons et les véhicules de l'armée libanaise qui y sont tolérés ont été attaqués à plusieurs reprises par des khomeinistes. Le plus grave attentat s'est produit à Baalbeck (2 morts, 9 blessés, dont un colonel), ce qui avait provoqué un sursaut du sentiment national contre l'intrusion iranienne sur la scène.

LUCIEN GEORGE.

## Les quatre pays membres de la force multinationale condamnent l'« horrible attentat »

Les quatre pays membres de la force multinationale stationnée au Liban ont condamné lundi l'attentat contre l'ambassade américaine à Beyrouth.

Le ministre français des relations extérieures a affirmé dans un communiqué que « le gouvernement français condamne l'horrible attentat de Beyrouth qui frappe l'ambassade d'un pays ami et atteint ainsi le Liban et la France. Il salue la mémoire des victimes et exprime sa sympathie à leurs familles. Il renouvelle l'engagement de la France de tout mettre en œuvre pour permettre le retour de la paix dans la région, en particulier dans un Liban souverain et maître de son destin ».

D'autre part, M. Chénouard a envoyé un télégramme de condoléances au secrétaire d'État américain, M. Shultz.

La France maintient un contingent de deux mille hommes au Liban au sein de la force multinationale, composée aussi d'éléments américains, italiens et britanniques. Depuis le 24 septembre 1982, cinq attentats ont été perpétrés contre les éléments français de cette force, le dernier en date dimanche. Plusieurs autres attentats ont visé les « marines » américains et les soldats israéliens.

A Rome, le gouvernement a « sévèrement » condamné l'attentat, affirmant que « des actes criminels de cette nature risquent de replonger le Liban dans la guerre civile ». La déclaration gouvernementale italienne ajoute que « seul le retrait de toutes les troupes étrangères du Liban peut éviter la déstabilisation de ce pays ». Elle rappelle à ce propos que l'Italie a demandé la convocation d'une réunion extraordinaire des représentants des quatre pays qui font partie de la force multinationale.

A Londres, le secrétaire au Foreign Office, M. Francis Pym, a « condamné ceux qui sont responsables » de l'attentat qui, a-t-il dit, constitue « un nouvel épisode dans le cycle de la violence » qui marque le conflit du Proche-Orient « avec son indélébile et tragique cortège de pertes de vies humaines ». Cela ajoute une regrettable et poignante actualité à ce que nous avons à dire sur le Moyen-Orient. »

## M. Reagan réaffirme la volonté de Washington de poursuivre ses efforts pour la paix dans la région

De notre correspondant

Washington. — L'attentat de Beyrouth a été vivement ressenti aux États-Unis. D'abord parce que c'est la première fois qu'une ambassade américaine subit une attaque aussi sanglante, mais aussi parce que l'événement relance le débat sur le maintien des mille deux cents « marines » au Liban, et plus généralement sur le rôle que Washington veut jouer au Proche-Orient.

La confusion qui règne à Beyrouth quant au nombre des victimes américaines a rendu plus dramatique les comptes rendus des chaînes de radio et de télévision aux États-Unis. Pendant toute la journée de lundi, des informations contradictoires se sont succédées et d'ordinaire si précis, a dû renoncer à donner à la presse sa propre version chiffrée.

Depuis 1973, on a enregistré huit attaques sérieuses contre des ambassades américaines. Certaines s'étaient traduites par des prises d'otages, comme à Téhéran en 1979, à Kuala Lumpur en 1973, et à Port-au-Prince deux ans plus tôt. D'autres avaient pris l'allure de mouvements de foule, comme à Lima en 1976. M. John Dean avait échappé à une fusillade en août 1980. Mais les locaux de l'ambassade eux-mêmes ne souffrirent guère des hostilités. Il a fallu, curieusement, que la paix s'installe et que des « marines » prennent position à Beyrouth pour qu'éclate un drame de cette ampleur.

Simple coïncidence ? « Je pense qu'il est grand temps de rapatrier nos marines », a déclaré lundi le sénateur Barry Goldwater, qui, avec d'autres membres du Congrès, n'a jamais approuvé l'envoi de troupes américaines dans une région aussi chaude. L'engagement dans un conflit armé leur paraît être un risque sérieux. Imagine-t-on des « marines » combattre aux côtés de soldats israéliens ou — pis encore — contre eux ? Et comment négocier la présence de militaires américains de l'autre côté de la frontière syrienne ? Ce sont des arguments que les responsables du Pentagone re-

prennent volontiers à leur compte depuis l'envoi du contingent américain, dont la mission était supposée se limiter à quelques semaines, alors que plus personne n'en connaît désormais la durée.

M. Reagan n'a cependant aucune intention de modifier sa politique après l'attentat de lundi. « Cette attaque criminelle, a-t-il dit, ne nous détournera pas de nos objectifs de paix dans la région ». Washington continuera à œuvrer pour « le retrait total, le plus rapidement possible, de toutes les forces étrangères du Liban ». Le président américain l'a assuré à son homologue libanais, M. Amine Gemayel, qui lui téléphonait de Beyrouth pour exprimer « son profond regret et sa tristesse ».

L'attentat contre l'ambassade est « totalement étranger » à la présence des « marines » au Liban, assurait, mardi, M. Eagleburger, le sous-secrétaire d'État. Si, à cause d'une attaque terroriste, nous reconsidérons notre politique, les États-Unis perdraient toute crédibilité dans la région. Et à quoi cela servirait-il ? Le retrait du contingent n'empêcherait pas le renouvellement d'une attaque de ce genre.

## Ne pas reculer

M. Goldwater et ses amis connaissent néanmoins les inquiétudes de l'opinion américaine. Ce n'est pas par hasard que le sénateur Hollings, un démocrate, évoquait, lundi, le risque d'un « enlèvement » de type vietnamien au Liban. Mais ces opposants s'appuient aussi sur la loi américaine : la War Powers Resolution, votée en 1973, exige une approbation du Congrès pour tout envoi de troupes supérieur à quatre-vingt-dix jours. S'il s'agit d'un environnement « hostile ». Déjà, lorsqu'un « marine » avait été tué au Liban « par un engin non déminé », le sénateur John Glenn y avait vu de « l'hostilité ».

L'attentat de lundi a convaincu, au contraire, d'autres membres influents du Congrès, comme M. Howard Baker, chef de la majorité républicaine au Sénat, que ce n'était pas le moment de reculer. Ceux-là insistent même jusqu'à approuver l'élargissement du contingent américain, qui est à l'étude depuis quelque temps.

Les États-Unis mettaient beaucoup d'espoir dans une association de la Jordanie au processus de paix. Ils durent déchanter récemment, après le veto de l'O.L.P. Cet échec devait être suivi d'un mouvement marqué par l'assassinat d'Issam Sartouni, dirigeant palestinien favorable au dialogue. Ces derniers jours, Washington avait donc reporté ses efforts sur le retrait des troupes étrangères du Liban, persuadé à nouveau que ce problème devait être réglé séparément et en premier. Or voilà qu'on attaque son ambassade à Beyrouth...

Sans y voir un plan machiavélique — ils connaissent trop bien le désordre qui règne dans la région — les responsables américains en concluent qu'il faut sortir au plus vite de cette situation. Un geste leur paraît nécessaire : par exemple envoyer au Proche-Orient le secrétaire d'État, M. Shultz. Son voyage était déjà envisagé. L'attentat de Beyrouth pourrait donc l'accélérer. Mais on ne voit pas très bien à quoi il servirait sans de nouvelles pressions américaines sur Israël.

ROBERT SOLÉ.

## L'AMBASSADEUR A ÉCHAPPÉ DE PEU À LA MORT

Beyrouth (Reuters). — M. Robert Dillon, ambassadeur américain à Beyrouth, s'apprêtait à sortir de son bureau pour faire son jogging, lorsque les murs de la pièce ont vacillé, et se sont effondrés autour de lui. « J'étais debout, au téléphone dans la salle et un tas d'autres dans l'autre, prêt à aller courir, quand mon bureau s'est brisé... Je me suis effondré autour de moi », a raconté M. Dillon à la presse, cinq heures après l'énorme explosion qui a ravagé son ambassade.

Encore vêtu d'un tee-shirt rouge et d'un survêtement de sport moulé de sang, le représentant américain a dit qu'il s'était trouvé coincé sous des débris après l'explosion. Jusqu'à ce que des employés viennent le dégager. Il a précisé qu'il ne souffrait que de quelques égratignures. Presque immédiatement après, M. Dillon a pris la direction des opérations de secours.

M. Ryan Crocker, premier secrétaire, a pu se parer d'un succès : « L'impression première ce n'était pas le bruit, mais une pression énorme. Les objets projetés dans l'air... J'ai réalisé que j'étais vivant, et j'ai commencé à compter les membres de mon personnel ». Les secouristes étaient bloqués par la fumée et la chaleur, le personnel est descendu par l'arrière de l'ambassade, grâce à des échelles fournies par des voisins.

A la différence de nombreuses ambassades américaines situées dans des pays troubles, celle de Beyrouth n'est pas entourée d'un mur ou d'une enceinte quelconque. Normalement, aucune voiture, à l'exception des limousines de l'ambassade, ne pourrait se garer à proximité.

M. Dillon pense qu'une voiture bourrée d'explosifs s'est écrasée sur la barrière de l'entrée. Il a ajouté que les bâtiments étaient très endommagés. « Nous serons dans quarante-huit heures », a-t-il dit.

## Paul GADENNE

La plage de Scheveningen

« La découverte d'une voix lointaine soudain rapprochée »

François-Régis Bastide / Libération

## Victor SEGALÉN

Équipée

« Équipée forme le plus subtil éloge en prose de la vérité de tout voyage, puisque l'imagination l'emporte toujours sur les souvenirs »

Jean-François Fogel / Le Point

## Ivy COMPTON-BURNETT

Une famille et son chef

« Un monde terrible et cruel sous les apparences de la plus exquise urbanité, l'Angleterre victorienne »

Pierre Lepape / Télérama

## L'IMAGINAIRE GALLIMARD

## Un « coup khomeiniste » ?

Des hélicoptères de la marine américaine survolent inutilement le lieu du drame, où patrouillent en vain des « marines » à la stature imposante et des policiers américains dans le style James Bond. Dès 14 heures, le président libanais, M. Amine Gemayel, est rendu sur place accompagné du commandant en chef de l'armée.

L'ambassade des États-Unis dispose d'un double cordon de protection : au dehors, des soldats et des policiers d'élite libanais munis de véhicules blindés ; à l'intérieur, des « marines » et des agents américains en civil effectuant des rondes pas toujours discrètes. Certes, la corne de la rue longeant le bâtiment drainait en permanence une circulation dense et il paraissait relativement facile de tirer une rafale de mitrailleuse ou même une roquette à partir d'un véhicule passant devant la façade. Mais il suffisait qu'une voiture tombe en panne dans le secteur pour qu'immédiatement, comme par enchantement, elle soit entourée de toutes sortes d'agents en uniforme et sans uniforme.

Garer une automobile devant le perron de l'ambassade relevait donc de la gageure : ne s'engageait que des voitures officielles et elles ne pouvaient demeurer sur place qu'un instant sans un chauffeur au volant, pendant que les passagers débarquaient. Il a donc fallu que les terroristes se présentent dans une voiture munie de plaques diplomatiques et, dans une opération audacieuse, se fassent sauter en même temps que leur véhicule. C'est l'hypothèse la plus plausible, l'autre étant que la voiture d'un employé autocitoyen de l'ambassade ait été piégée à son insu et munie d'un dispositif de déflagration par télécommande, comme cela avait été le cas l'an dernier à pareille époque à l'ambassade de France.

Quoi qu'il en soit des circonstances matérielles de l'attentat, celui-ci démontre qu'une opposition ayant les moyens de sa politique subsiste au Liban contre la présence

## La poursuite des troubles

Sans compter les « petites guerres » — au Chouf, à Tripoli, dans les montagnes du Nord, — ces troubles revêtent principalement la forme d'attaques anti-force multinationale, anti-israélienne, anti-armée libanaise, anti-Palestiniens. Les « marines » américains ont été les premiers éléments de la force multinationale à perdre un homme au Liban : c'était un accident, survenu au lendemain de leur débarquement, au cours d'une opération de déminage. Depuis lors, les Italiens ont eu un mort dans un attentat, le 15 octobre. On dénombre, en outre, seize blessés, sept Américains, cinq Français, quatre Italiens, dont deux paras français grièvement atteints. Les Britanniques, pour leur part, n'ont eu aucune victime. Il est vrai qu'ils sont une centaine à peine et qu'ils ne sont là que depuis trois mois. Tous ces attentats se sont produits à Beyrouth-Ouest (ancien secteur palestinien-progrégiste).

La présence de la force multinationale est pourtant perçue très positivement par la population de toutes les couches sociales, communautaires et tendances politiques réunies. Même la présence militaire américaine n'est pas réellement contestée, y compris par la gauche. Les États-Unis représentent, chacun en est conscient, le seul frein au diluvien israélien, et leurs frictions avec les patrouilles de l'État hébreu à la lisière du Grand Beyrouth comme leurs différends avec le gouvernement Begin ne sont pas considérés ici comme mise en scène ou épiphénomène. On ne peut donc à cet égard parler de « résistance nationale ».

C'est bien, par contre, de résistance à l'occupation qu'il s'agit dans les attentats, infiniment plus nombreux, commis contre les forces israéliennes qui occupent plus d'un tiers du pays. Ces attentats sont par-

## Précédents

JUIN 1976. — L'ambassadeur américain à Beyrouth, M. Francis Meloy, est enlevé et assassiné. L'attentat n'est pas revendiqué.

AVRIL 1979. — L'ambassade américaine à Beyrouth essuie des tirs de grenades. Une bombe éclate devant le Centre culturel américain.

AOUT 1980. — La voiture de l'ambassadeur des États-Unis, M. John Gunther Dean, est attaquée à la mitrailleuse.

MARS 1981. — Des inconnus tirent sur l'ambassade américaine avec des armes automatiques.

SEPTEMBRE 1981. — L'ambassadeur de France à Beyrouth, M. Louis Delamare, est assassiné près de sa résidence à Beyrouth-Ouest, son tueur de la ligne de démarcation entre les deux secteurs de la capitale.

DÉCEMBRE 1981. — L'ambassade d'Irak à Beyrouth est totalement détruite à la suite d'une explosion. L'ambassadeur, M. Razak, est tué, ainsi qu'une trentaine d'autres personnes.

AVRIL 1982. — Le colonel Frédéric Hof, attaché militaire américain, est attaqué par des inconnus qui tirent sur lui et le blessent.

alors qu'il traverse la ligne de démarcation séparant Beyrouth-Ouest de Beyrouth-Est. Le 15 avril, un employé du consulat de France et son épouse sont assassinés dans leur appartement à Beyrouth-Ouest.

MAI 1982. — L'explosion d'une voiture piégée à l'entrée de l'ambassade de France à Beyrouth fait onze morts, dont cinq membres du personnel et de la garde de la chancellerie.

JUILLET 1982. — Le président de l'université américaine, M. David Dodge, est enlevé par des éléments pro-iraniens.

SEPTEMBRE 1982. — M. Bechir Gemayel, qui venait d'être élu président de la République libanaise, est tué par l'explosion d'une bombe placée dans un immeuble abritant une permanence des Phalanges à Beyrouth-Est.

FÉVRIER 1983. — Une voiture piégée détruit le siège du Centre de recherches palestiniennes, causant la mort de trente personnes et en blessant plus d'une centaine. Deux soldats français sont blessés par un inconnu qui ouvre le feu sur eux au pistolet.



# PROCHE-ORIENT

## Au Liban, le temps presse...

(Suite de la première page.)

A deux pas de là, un autre bâtiment, que rien ne signale au loin, regroupes les éléments dont Menahem Begin aimerait bien faire une ambassade d'Israël. Mais de celle-ci Amine Gemayel ne veut pas entendre parler. Comme nous le disait un humoriste : « Au fond on n'a jamais ce qu'on veut. Les Israéliens voudraient avoir une ambassade, et nous nous y opposons. Alors que nous aimerions bien avoir une ambassade syrienne, et que les Syriens s'y refusent ! »

C'est que Damas, dont les troupes occupent toujours la tiers du territoire national, n'a jamais officiellement reconnu l'existence d'un État libanais. Et ce dernier sait bien que s'il reconnaissait Israël, il perdrait ainsi, en suivant l'exemple de l'Égypte, le refus obstiné de la Ligue arabe, il n'aurait aucune chance d'obtenir le retrait syrien, ce qui, du coup, empêcherait celui des Israéliens. Lesquels, dans ces conditions et malgré tout leur désir d'obtenir le ralliement d'un deuxième État arabe au « processus de Camp David », se satisfont provisoirement, concernant leurs relations avec Beyrouth, de la fin de l'état de guerre.

### Une quadruple occupation

Dans la négociation engagée depuis l'autonomie entre le Liban et Israël, avec l'active participation des États-Unis, ce point-là est acquis, de même que le principe de l'évacuation des troupes israéliennes, étant entendu qu'elle est subordonnée au retrait parallèle des Syriens. Il pourrait dès lors paraître logique que l'on négocie aussi avec Damas. Mais non : chacun paraît tenir pour acquis que le jour où l'armée juive se retirera, les soldats du président Assad en feront autant.

Est-ce si sûr ? A supposer qu'ils s'y décident, la question resterait posée de l'évacuation des forces palestiniennes implantées dans leur zone, dont rien ne permet de penser qu'elles sont particulièrement disposées à obtempérer aux injonctions syriennes. Quand ce ne serait que parce que certaines d'entre elles sont inféodées au régime de Bagdad, à la fois jumeau et ennemi de celui de Damas.

En tout état de cause, il faudrait se préoccuper de leur trouver une terre d'accueil. D'autant plus que la majorité des Libanais, aussi bien chrétiens que musulmans, éprouvent manifestement à l'égard des Palestiniens, tant civils que militaires, installés chez eux et qu'ils rendent responsables de tous leurs maux, un sentiment de ras-le-bol caractérisé. Par divers moyens, parfois très brutaux, ils cherchent à les pousser dehors, sans guère prendre en compte le malheur de ces pauvres gens qui vivent, selon le témoignage d'un journal aussi peu suspect de chauvinisme que l'*« Economist »*, dans une « cage de misère », en proie à l'angoisse du jour qui commence et plus encore du lendemain.

C'est dans cette perspective qu'il faut certainement replacer le drame de Sabra et de Chatila, qui n'a pas éveillé ici, comme on l'a souvent noté, le diable de l'émotion qu'il a provoquée en Israël. Après tout, nous a dit un ministre, il n'y a que quatre cent cinquante morts. Lorsque les palestiniens progressistes avaient massé dans leur église les

chrétiens de Darnour, il y en avait au mille. La vendetta, ici, est une vieille tradition. Et d'expliquer la violence de la réaction à l'intérieur de l'État juif, devant cette tuée à ses yeux presque banale, par les manœuvres de Shimon Peres et de ses amis de l'opposition travailliste.

Reste une quatrième occupation, que le président Gemayel n'hésite pas à appeler « israélienne ». Dans certains villages de la Bekaa, où les chérites sont nombreux, les admirateurs de Khomayni obligent les femmes à porter le tchador et n'hésitent pas à détruire les cartes d'identité de la population sous prétexte qu'elles ne portent pas, et pour cause, la mention « République islamique du Liban ». On est souvent tenté de leur attribuer la responsabilité des attentats manqués de ces temps derniers contre les troupes françaises ou italiennes et l'Agence France-Presse, et de la destruction de l'ambassade des États-Unis.

Si l'on ajoute que dans la partie méridionale de la zone occupée par Israël, celui-ci ne veut pratiquement connaître d'autre autorité que celle du fameux major Haddad, qui s'est mis depuis des années inconditionnellement à son service, qu'un certain général Khazib joue à peu près le même rôle vis-à-vis de Damas, et que dans l'ancienne enclave chrétienne au nord de Beyrouth les Forces libanaises, autrement dit les milices phalangistes, n'ont toujours pas été désarmées, on comprend qu'un « pouvoir » déterminé à mériter ce nom donne la priorité à l'extension de la zone où s'exerce effectivement son autorité : ce qui implique le retrait rapide des forces d'occupation et la mise au pas des milices de toutes couleurs.

### Renaissance de la libanité

Avant même l'invasion israélienne, on sentait nettement reprendre vie, après un moment d'impasse et de quasi-désespoir, la notion de libanité. Les deux camps d'une guerre bien mal appelée « civile » découvraient qu'ils avaient plus en commun qu'ils ne voulaient bien le croire et que le soutien de l'étranger ne cessait d'être aléatoire que pour devenir intéressé. L'intervention de cette prise de conscience. De même que les chrétiens avaient compté en vain, dans le passé, sur la France ou les États-Unis, de même la gauche et les Palestiniens découvraient que ni les États arabes ni l'U.R.S.S. ne lâcheraient le petit doigt en leur faveur. C'est ainsi qu'un Bachir Gemayel, chef d'un mouvement déterminé à maintenir, fût-ce au prix d'un partage du pays, la prépondérance maronite, a pu être élu président avec des voix venues de chacune des communautés traditionnelles. Que la spontanéité de certains de ces votes tende à démontrer qu'il y a change rien : un tel choix, quelques mois plus tôt, eût été tout bonnement impensable.

Bachir, à peine élu, a été assassiné. Peu de doute subsiste quant à l'identité des tueurs, si l'on est moins sûr de la main qui les a armés. L'émotion suscitée par le crime a entraîné la désignation, à la quasi-unanimité, du frère aîné du disparu, qui passait pour s'intéresser davantage aux affaires, jusqu'alors, qu'à la politique. L'homme est certainement très différent. Bachir était un barou-

deur, à l'aise comme pas un dans sa tenue léopard. Amine, quand il lui arrive de revêtir l'uniforme, a l'air déguisé. Bachir n'avait joué que tardivement la carte de la réconciliation. Amine, comme il nous l'a rappelé, s'est toujours opposé aux extrémistes des deux camps.

La tactique d'Amine, c'est celle du grignotage : chaque jour, à l'en croire, l'autorité gouvernementale marque quelque point. C'est ainsi, par exemple, que les Israéliens viennent d'accepter de rendre aux autorités libanaises certains bâtiments administratifs utilisés par leurs troupes. Et c'est de la même manière que le président de la République justifie l'occupation capitale qui a eu lieu récemment en plein cœur de la ville, la première depuis des années. Au-delà du châtiment d'un assassin sans foi ni loi, il s'agissait de montrer que la justice et la vie humaine étaient désormais des valeurs à prendre en considération.

Certains jours, il faut tout de même jeter les dés. Ce fut le cas pour la réunification du Grand Beyrouth, qui s'est faite contre la volonté des Israéliens - « ils n'auraient jamais cru que nous osarions », dit Amine Gemayel - en passant outre aux conseils américains. Grâce à quoi le contrôle du gouvernement s'exerce maintenant sur une zone débarrassée de toute présence étrangère, sauf bien entendu les contingents américains, français, italien et britannique qui ne sont là que pour l'aider à s'affirmer.

Les dimensions de cette zone sont modestes, mais la moitié de la population y vit, et les deux tiers sont-ils de l'activité économique s'y exercent. Pour tenter d'aller plus loin, le pouvoir a essentiellement misé sur deux cartes : à l'intérieur, celle de l'armée nationale, à l'extérieur, celle des États-Unis. La première, jusqu'à présent, a été plus efficace que la seconde.

### Le service du drapeau

L'actuel cabinet, que dirige selon la tradition un musulman sunnite, Chafic Wazzam, dont le réalisme se fonde, nous a-t-il dit, sur l'optimisme, a institué, pour la première fois dans l'histoire du Liban, la conscription, appelée ici « service du drapeau ». L'occupation étrangère aurait pu fournir aux appels prétextes à sa défection, et pourtant neuf mille se sont présentés là où on n'en attendait que cinq mille.

Le rôle de l'armée n'est pas seulement essentiel pour aider à reconstruire le consensus national, par-delà des divisions confessionnelles qui relèvent de l'esprit de clan, voire de considérations économiques, plus que de la foi religieuse. Il lui faut montrer suffisamment de détermination pour contredire l'argument, abondamment invoqué par les porte-parole de Menahem Begin, suivant lequel leur retrait aurait tout fait de recréer le désordre. Est-ce pour étayer cette thèse ? Le fait est que les libanais ne se donnent pas beaucoup de mal pour empêcher Drouot et chrétiens, dans la région du Chouf, aux portes de la capitale, d'en venir fréquemment aux mains. On ne se prive pas à Beyrouth de leur faire remarquer qu'ils ont eux-mêmes bien de la peine à empêcher les attentats contre leurs troupes. A tel point qu'ils sont en train de construire une piste d'atterrissage, à quelques kilomètres de l'aéroport international de la capitale, le transport aérien leur paraissant plus sûr que les convois terrestres.

La construction de cette piste, alors que l'accord sur l'évacuation est presque complètement rédigé, contribue à jeter quelques doutes sur les intentions réelles de Menahem Begin. D'autant plus qu'en beaucoup d'endroits les troupes juives donnent l'impression de s'établir pour rester. Et que les négociateurs israéliens mettent maintenant en avant des exigences que les Libanais jugent tout à fait incompatibles avec leur souveraineté. La principale a trait au rôle du major Haddad, leur protégé du Sud. Celui-ci, qui dispose d'une armée de quelques centaines d'hommes - deux mille à l'en croire - exige d'être nommé gouverneur militaire du Sud. Et Jérusalem subordonne le retrait de ses propres troupes à l'attribution aux forces de Haddad, selon le ministre des affaires étrangères Yitzhak Shamir, d'un rôle dominant pour empêcher les terroristes palestiniens de faire du Sud-Liban une base d'actions contre Israël.

Les Israéliens entendent aussi pouvoir patrouiller dans le Sud pendant une période transitoire dont le principe est acquis, mais dont ils ne souhaitent visiblement pas fixer la durée. Quant à leurs dernières revendications, les Libanais sont de plus en plus convaincus qu'elles ont été ajoutées pour les besoins de la cause : c'est ainsi que les représentants de Begin réclament des installations permanentes en territoire libanais pour assurer la sécurité des

cuisiniers nécessaires à la préparation de la nourriture castrer des patrouilles. Et aussi une interdiction permanente du survol du Liban par un avion militaire étranger, fût-il désarmé, fût-il affecté au seul déplacement d'une personnalité importante. Traduite en clair, cette demande signifie que Jérusalem prétend obtenir de Beyrouth que le président de la Syrie, par exemple, ne puisse emprunter l'espace aérien libanais pour un voyage à l'étranger.

### Les intentions d'Israël

Il va de soi que, si d'aventure les Libanais se laissent faire, Damas trouverait là un bon prétexte à ne pas retirer ses troupes, fournissant à Israël un non moins bon prétexte à ne pas retirer les siennes. Il est normal, dans ces conditions, qu'on s'inquiète de plus en plus à Beyrouth des intentions réelles de Menahem Begin. Et d'avancer trois hypothèses :

- 1) Il n'a aucune intention d'évacuer le Liban, même si cela signifie la perpétuation de l'occupation syrienne au nord ;
- 2) Il cherche à arracher quelque avantage supplémentaire des États-Unis : celui apparemment judicieux, puisque ces derniers viennent d'autoriser Israël à acheter des composants américains pour un nouvel avion de chasse à construire sur son territoire ;
- 3) Il fera dans quelque temps le geste de retirer ses troupes stationnées au Nord du Litani, tout en consolidant, au Sud, l'État occupé de son ami Haddad.

Pour essayer de convaincre leurs amis américains d'écarter sur Israël les pressions nécessaires à un assouplissement de sa position, les dirigeants libanais font valoir les dangers inhérents à une perpétuation de la quadruple occupation de leur pays : une partie des chrétiens risquant de rejoindre le camp de ceux qui, dès à présent, prônaient une alliance ouverte avec Israël et reprochant à Amine Gemayel de trahir les siens pour ménager les musulmans ; de leur côté, les Soviétiques, qui cherchent à effacer la mauvaise image qu'a laissée dans le monde arabe leur passivité de l'an dernier, tiennent parti de la situation. Les assurances qu'ils prodigèrent à Damas, le retour à Beyrouth du représentant israélien Soldatov, la visite d'officiers supérieurs russes en zone syrienne, sont autant de signes qu'ils sont à l'œuvre. La gauche libanaise, que le coup de poing israélien de l'an dernier avait littéralement estomaqué, reprend du poil de la bête. La société demeure trop inégalitaire, l'argent y joue un trop grand rôle pour que ces arguments ne trouvent pas, à la longue, un terrain favorable.

A lui seul, le drame de l'ambassade des États-Unis met en lumière l'extrême précarité de l'actuelle paix libanaise. Que va faire la Maison Blanche ? Elle se trouve actuellement aux prises avec un Congrès qui, sur le budget, l'Amérique centrale et les relations avec l'U.R.S.S., se montre fort réticent. Il vient de son propre initiative, d'accroître l'aide à Israël, dont un récent sondage, opéré à la demande du Chicago Council on Foreign Relations, fait apparaître que la cote d'amour, tombée au plus bas au moment de Sabra et de Chatila (32 %), a maintenant sensiblement remonté (48 %). Comme Reagan aurait bien besoin, après l'échec du plan qui porte son nom, de remporter une victoire diplomatique à bon compte, on craint à Beyrouth qu'il ne fasse pression sur l'État le plus faible, autrement dit le Liban, pour faire aboutir le plus vite possible la négociation avec Israël. Ce serait une victoire à la Pyrrhus, condamnée à faire rebondir l'éternelle crise du Proche-Orient, mais ce ne serait pas la première fois qu'une grande démonstration aurait sacrifié le long terme à un avantage tactique, la politique étrangère à des considérations de politique intérieure.

Une occasion se présente non seulement de rendre enfin le Liban à lui-même, mais d'en faire le point de départ d'un nouveau processus de paix dans la région. Il ne faut pas que, comme tant d'autres, elle soit perdue. Il faut que le Liban trouve en Europe le maximum de concours pour tenter d'amener les États-Unis, et, à travers eux, Israël, à comprendre la nécessité de parvenir à un accord qui n'ait pas l'air d'un diktat.

La France au moins l'a bien senti et l'on se réjouit à Beyrouth de la notation de la politique suivie, depuis qu'il est au pouvoir, par François Mitterrand. L'attitude exemplaire de ses soldats, dont la réputation de champions du déminage n'est plus à faire, contribue à lui rendre un prestige qui s'était trouvé, au cours de ces dernières années, passablement terni. Maintenant que le Liban est au pied du mur et que la violence s'y réveille, c'est le moment où jamais de lui prouver notre amitié active.

ANDRÉ FONTAINE.

## A TRAVERS LE MONDE

### Berlin-Ouest

UN RESSORTISSANT POLONAIS, auteur d'un détournement d'avion vers Berlin-Ouest, le 22 novembre 1982, a été condamné, lundi 18 avril, à cinq ans de prison pour « attaque contre la circulation aérienne » par le tribunal de grande instance de cette ville. Le pirate de l'air, M. Piotr Winogrodzki, un policier de vingt-deux ans, avait contraint le pilote d'un Antonov-24 de la compagnie polonaise LOT assurant le vol régulier Wrocław-Varsovie, à atterrir sur l'aérodrome militaire américain de Berlin-Tempelhof, sous la menace d'un pistolet et d'une grenade. - (A.F.P.)

### Côte-d'Ivoire

SUCCÈS DE LA GRÈVE DES ENSEIGNANTS. - La grève déclenchée lundi 18 avril par le Syndicat national des enseignants de secondaire de Côte-d'Ivoire (SYNESCO) semble avoir été largement suivie dans tout le pays. Dans un communiqué publié lundi soir, le gouvernement ivoirien a exigé la reprise immédiate des cours et a menacé d'expulser de leurs logements les enseignants qui se trouvent dans des bâtiments appartenant à l'État au cas où ceux-ci n'auraient pas repris les cours le 20 avril. Cette grève, estime-t-on à la présidence, a pour motif « le maintien intégral de faveurs accordées aux fonctionnaires dans le passé » et constitue un geste de « rébellion qui tend à une action politique ». Les enseignants du secondaire entendent, par leur arrêt de travail, réclamer une alternative à la suppression des logements gratuits, décidée par les autorités ivoiriennes le 1<sup>er</sup> janvier dernier. - (A.F.P.)

### Espagne

TROIS VICTIMES DU TERRORISME. - Un jeune homme et une jeune fille ont été tués ce mardi 19 avril en milieu de nuit par une bombe qu'ils manipulaient à Mondragon, dans la province basque du Guipuzcoa, a annoncé la police à Saint-Sebastien. Deux autres jeunes gens qui se trouvaient à bord du véhicule où l'explosion s'est produite ont été grièvement blessés. Selon la police, il pourrait s'agir de militants de l'ETA. D'autre part, dans la région de Valence, un homme a été tué par l'explosion d'une bombe dans sa voiture. - (A.F.P.)

### Grande-Bretagne

LORD BETHELL, membre britannique de l'Assemblée européenne, a indiqué, lundi 18 avril à Londres, qu'un visa, qui lui avait été accordé le mois dernier par les autorités soviétiques, lui a été retiré. « Aucune raison ne m'a été donnée », a-t-il déclaré. Je pense que je suis victime du jeu de coup pour coup qui se joue dans le cadre des relations anglo-soviétiques. Lord Bethell est l'auteur d'un rapport critique sur le respect des droits de l'homme en Union soviétique. Adopté par vingt-sept voix contre

deux par le comité des affaires politiques de l'Assemblée européenne. Il doit être débattu en session plénière, à la mi-mai. - (A.F.P.)

### R.F.A.

DEUX LIBYENS, un médecin, le docteur Mustapha Zaidi, et un étudiant, M. Abdullah Salem Yahia, âgés respectivement de trente et un ans et treize ans - ont comparu lundi 18 avril devant la justice ouest-allemande sous l'accusation d'avoir retenu en otages et torturé, en novembre dernier, dans l'ancienne résidence de l'ambassadeur de Libye à Bonn, deux étudiants opposés au colonel Kadhafi. Le procureur a déclaré que, pendant vingt-trois heures de captivité, les deux étudiants, les membres liés, avaient été frappés au visage et aux pieds. Ils avaient aussi été menacés de mort ou d'être envoyés en Libye s'ils renouelaient leurs contacts avec des opposants. - (Reuter.)

### Tanzanie

CRÉATION D'UNE SECTION D'AMNESTY INTERNATIONAL. - Une section d'Amnesty International a été formée, samedi 16 avril, en Tanzanie. Cet État est le cinquième pays africain où l'organisation de défense des droits de l'homme, dont le siège est à Londres, est représentée, après le Ghana, la Côte-d'Ivoire, le Nigeria et le Sénégal. - (Reuter.)

### Zimbabwe

ENLÈVEMENT DE CIVILS AU BOTSWANA. - Des troupes du Zimbabwe ont traversé, il y a deux semaines, la frontière du Botswana et ont enlevé vingt et un civils, qui ont tous été relâchés ensuite sains et saufs et restitués à leur pays, a affirmé, lundi 18 avril, la radio sud-africaine S.A.B.C. Les troupes zimbabwésiennes étaient à la recherche de « dissidents », membres des anciens groupes de guérilla de M. Joshua Nkomo, a expliqué la radio. - (A.F.P.)

**DUCAL**

EXPOSITION ET DEMONSTRATION CHEZ

**CAPÉLOU**

SPECIALISTE DE CONVERTIBLE

Réputé pour leurs robustesse et dimensions PEU ENCOMBRANTES, se font en 1 ou 2 places (litres : 0,65, 0,80, 1,20 et 1,40). Matériaux, entretien, confort. Style ou moderne. Grand choix en occasion.

27 Av. de la République à PARIS 11<sup>e</sup>  
N° 10 - Paris 11<sup>e</sup> - Tél. 257.46.31

Du samedi 16 au samedi 23 avril

**SEMAINE DE LA CRAVATE ET DU MOUCHOIR**

CRAVATE soie doublée 42 F les trois 120 F

MOUCHOIR coton, initiale brodée main, les six 60 F

**MADELIOS**

Place de la Madeleine, Paris  
POUR CEUX QUI SAVENT CHOISIR

**NOUVEAU PLUS N°1**

**FOOTBALL**

Tous les deux mois une approche africaine des grands sujets dans tous les domaines : le sport, la culture, les arts, la chanson, la santé...

UN LIVRE PLUS QU'UN MAGAZINE !

une publication du groupe **afrique**

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX



# Exporter avec la France

## "Nous y croyons"



M. Kléber Beauroillan, Président du Directoire de Hewlett-Packard France.

*"Produire, exporter, créer des emplois et former des jeunes sont les atouts de la France pour son développement économique. Chez HP, nous y croyons."*

*Installés en France depuis 20 ans, nous avons toujours mis l'accent sur ces activités, dans les domaines de l'informatique et de l'électronique.*

*Nous exportons 82 % de notre production française et nous nous plaçons ainsi au troisième rang des exportateurs de matériel informatique français.*

*Notre réputation mondiale, notre savoir-faire dans l'informatique et l'électronique, la fiabilité et la haute technicité de nos produits sont autant de facteurs déterminants de la productivité et de la compétitivité de nombreuses entreprises françaises.*

*En utilisant ou en intégrant le matériel HP, en s'assurant avec notre réseau l'assistance technique dans le monde entier, elles consolident leurs succès à l'exportation."*

Hewlett-Packard France - Z.A. de Courtabœuf, Avenue des Tropiques  
91947 Les Ulis Cedex. Tél. (6) 907.78.25

*HP, un partenaire de la vie économique française.*



**HEWLETT  
PACKARD**

tion de  
royaume  
au sein  
par le  
l. Faut  
igne de  
vernal  
Franch  
ecent  
l'entre  
et son

tit dont  
rés de  
1,6 mil  
an.  
cloppé  
us son  
ugme  
tion d  
reprise  
sachés  
e 1982  
mplu  
rée du  
ente-  
puls à  
lécom-  
1. Les  
une  
ntières  
basses

station  
21 à  
5 %).  
vité a  
en l'an  
on de

roduc-  
orque  
t clai-  
a pro-  
deux  
visque  
si et  
nains.  
rela-  
et la  
aussi  
ns de  
ment  
a un  
sage :

rem-  
P. les  
laque  
les  
s de  
pour  
se de

qu'il  
l'hui  
ment  
se de  
mble  
gou-  
une  
: tra-  
ique  
pou-  
tou-  
as.  
iné-  
nent  
ries,  
is au  
les  
nan-  
est  
les

T

les

de  
me,  
na-  
nos  
les  
1) ;  
us-  
de  
(la  
res  
an-  
de  
m-  
r-  
le  
di  
is  
é-  
o-  
t-

E

ion du groupe  
afrique



# EUROPE

## Pologne

### Le harcèlement policier continue contre M. Walesa

M. Walesa n'aura pas pu venir s'inscrire, lundi 18 avril, à Varsovie devant le monument à la mémoire des héros de l'insurrection du ghetto. Parti pour y déposer une gerbe en tout début de matinée de Gdansk, il a en effet rapidement été interpellé aux alentours d'Olsztyn, à une centaine de kilomètres de chez lui.

Les journalistes américains qui le « pistent » vont se voir, découragés par un véhicule de la milice, disparaître. Eux-mêmes sont retenus un long moment afin d'empêcher que la nouvelle ne soit aussitôt diffusée. Elle ne le sera que vers 13 heures. A ce moment-là, plus personne ne sait ce qu'il est advenu du président de Solidarité et des personnes qui l'accompagnaient, son chauffeur, l'abbé Jankowski, aumônier des chantiers Lénine, et l'acteur varsovien Jozef Duryasz.

Arrestation ? « Absurdité », répond, interrogé par téléphone, un porte-parole de la milice régionale, qui affirme que cela n'aurait pu se faire sans qu'il en ait eu connaissance. Ironiquement enjouté, cet homme ajoute toutefois qu'il a bien vu M. Walesa, qui serait en route pour Varsovie. Le porte-parole du gouvernement fait lui aussi démentir par ses services que le syndicaliste ait été arrêté.

Il ne l'a en effet pas été, mais seulement « interpellé » et il est retenu au commissariat central d'Olsztyn.

■ Jean-Paul II a lancé, lundi 18 avril, un pressant appel pour que les pays les plus riches viennent en aide d'une façon plus efficace aux pays les plus pauvres, en s'adressant aux trois cent cinquante membres de la Commission trilatérale réunie actuellement à Rome. La Trilatérale (qui réunit trois groupes de pays : Amérique du Nord, Europe occidentale et Japon) est un organisme non gouvernemental créé en 1973 pour favoriser l'intégration politique, économique et culturelle entre pays industrialisés à économie de marché. MM. R. Barre, H. Kissinger, R. McNamara, G. Agnelli, entre autres, participent à ses travaux. (A.F.P.)

ce que vont indiquer M. Duryasz et le Père Jankowski, après en avoir été libérés vers 17 heures. Le prêtre, un homme connu pour sa rondeur pondérée, refuse de donner le moindre détail à la presse mais, visiblement très irrité, laisse échapper : « C'est encore une de leurs démonstrations d'entente nationale ». On arrête les gens qui vaquent à leur occupation et on tente de les impliquer dans Dieu sait quoi.

M. Walesa, lui, ne sera libéré qu'au bout de neuf heures, mais avec obligation de regagner Gdansk pour s'y présenter le lendemain, ce mardi matin, à la milice locale. Il comptait le faire mais donner aussi une conférence de presse dont l'organisation risquait fort d'être empêchée.

A défaut de prendre le risque d'arrêter immédiatement le président de Solidarité, les autorités paraissent en effet décidées à le harceler sans arrêt afin de ne pas laisser sans réponse le défi qu'il leur a lancé en rencontrant secrètement les dirigeants clandestins du syndicat et en soutenant leur appel à manifester le 1<sup>er</sup> mai.

### L'autre « commémoration »

Plus immédiatement, dans l'épisode de lundi, le pouvoir voulait éviter qu'en allant, loin des cérémonies officielles, rendre hommage aux héros du ghetto, le syndicaliste ne donne une envergure nationale à l'autre commémoration - celle qu'organisent parallèlement au pouvoir les partisans du syndicat dissous. Après la manifestation de dimanche qui avait donné lieu à un quadrillage policier de l'ancien quartier du ghetto, cent cinquante personnes sont ainsi allées déposer une gerbe, lundi après-midi, au cimetière juif de Varsovie. Il s'agissait essentiellement de personnalités très connues comme M. Rybicki, membre du K O R et ancien membre de l'armée du pays (A.K.) - le principal mouvement de résistance pendant la deuxième guerre mondiale. - M. Geremek, ancien

conseiller personnel de M. Walesa, M. Sliwinski, intellectuel catholique et ancien responsable des relations internationales de Solidarité, et l'avocat Wladyslaw Sila-Nowicki. Présente, la milice n'a pas troublé cette cérémonie à laquelle M. Walesa aurait sans doute, s'il n'avait pas été interpellé, tenté aussi de se joindre et de rencontrer par la même occasion ses amis.

Pendant ce temps les cérémonies officielles du quarantième anniversaire de l'insurrection du ghetto qui devaient culminer ce mardi ont été marquées, lundi, par l'inauguration, après restauration, de l'unique synagoge varsovienne qui n'est pas été détruite par les nazis. Les diverses confessions polonaises, catholique orthodoxe et protestante étaient représentées ainsi, bien sûr, que le gouvernement et de nombreuses communautés juives étrangères, d'Israël notamment. Le grand rabbin de Roumanie, M. Rosen, qui entretient de bonnes relations avec les autorités de Bucarest, a indiqué qu'il avait été reçu ainsi que d'autres personnalités juives par le général Jaruzelski. « Il nous a assuré, a-t-il dit, que son gouvernement luttait contre l'antisémitisme et nous a parlé comme un grand humaniste. Il a pleuré », a ajouté le rabbin Rosen, les trois millions de juifs et les trois millions de Polonais exterminés pendant la deuxième guerre mondiale.

Dans la crainte d'un attentat qu'auraient pu vouloir organiser des mouvements extrémistes arabes, les autorités avaient installé autour de la synagogue un très important dispositif de sécurité. La cérémonie s'est déroulée sans aucun incident. Le représentant de l'O.L.P. à Varsovie a finalement accepté de ne pas aller ce mardi, en même temps que les autres diplomates, déposer de gerbe devant le monument aux héros du ghetto. Il ne le fera, aux termes d'un compromis laborieux, qu'ultérieurement. En attendant, il a pris l'avion pour Prague où il séjournera deux jours.

BERNARD GUETTA.

## R.F.A.

### La mort d'un Allemand de l'Ouest prend les proportions d'un incident diplomatique

De notre correspondant

Bonn. - Un grain de sable s'est introduit dans les rouages qui régissent les rapports entre la R.F.A. et la R.D.A. : la mort, le 10 avril, d'un citoyen ouest-allemand, Rudolph Burkart, au point de passage Drenth (Le Monde du 19 avril). Un membre du bureau politique du SED (parti communiste est-allemand), M. Gunter Mittag, qui venait de visiter la foire-exposition de Hanovre et se rendait à Bonn pour y être reçu par les plus hautes autorités, a été informé que le chancelier Kohl, qui devait s'entretenir avec lui lundi 18 avril, ne le recevrait pas. M. Mittag n'en a pas moins eu des conversations avec des représentants de la C.D.U., du S.P.D. et du F.D.P. Il a pu constater que la mort de Rudolph Burkart avait produit une grande émotion et que les explications de la R.D.A. ne convainquaient personne.

Le chancelier Kohl a téléphoné, dans l'après-midi de lundi, au chef de l'Etat est-allemand, M. Eric Honecker, pour lui demander un supplément d'information. Ce dernier a répondu qu'il allait faire effectuer une enquête et qu'il publierait un communiqué à son issue.

Rudolph Burkart se rendait à Berlin quand sa voiture fut interceptée. Le conducteur aurait fait halte à l'aire de repos de Böde, près de Magdebourg, où il aurait remis à un habitant de la R.D.A. une chaîne, un magnétophone, une montre de dame, le tout pour une valeur de 3 000 marks. Les arêtes en cour de route sont interdites par la R.D.A., et ce pourrait être l'explication de l'interrogatoire qu'il subit à Drenth. Sa mort, le lendemain, dans une baraque de gardes-frontière est-allemands, constatée par une doctoresse de Postdam appelée en urgence, pourrait avoir d'autres causes que celle avancée par les autorités : l'infarctus. La famille du défunt a publié une photo du mort, où il apparaît clairement qu'il a reçu des coups sur la tempe gauche.

Ce drame a jeté un voile fâcheux sur le voyage de M. Mittag, qui était accompagné du ministre du commerce extérieur de la R.D.A., mais n'a pas empêché de mener les conversations qui étaient le but de son séjour à Bonn, notamment avec M. Lambdort, ministre de l'Economie.

### ALAIN CLÉMENT.

### LA RÉUNION DE LA PETITE COMMISSION FRANCO-SOVIÉTIQUE EST RETARDÉE

La réunion de la petite commission de coopération économique, scientifique et technique franco-soviétique, qui devait se tenir à Paris du 18 au 20 avril, a été reportée d'un commun accord, a-t-on appris lundi 18 avril de source soviétique à Paris.

De même source, on précise que c'est en raison du trop bref délai écoulé depuis la réunion (les 12 et 13 janvier derniers) à Paris, de la grande commission franco-soviétique que Paris et Moscou ont décidé ce report et envisagé de réunir la petite commission en juin ou juillet. Au Quai d'Orsay, on se contente d'indiquer qu'aucune date n'ayant été officiellement annoncée pour la réunion de cette commission il n'y a pas lieu d'annoncer de report. Ces explications semblent indiquer que les deux parties veulent minimiser ce changement de date et éviter de le présenter comme une conséquence de l'expulsion de France de quarante-sept Soviétiques.

## U.R.S.S.

### M. TCHERNENKO N'A PAS ASSISTÉ À UNE RÉUNION DES DIRIGEANTS SUR L'AGRICULTURE

Moscou (A.F.P. Tass). - M. Constantin Tchernenko a été le seul des douze membres du politburo qui n'a pas assisté, lundi 18 avril, à une conférence tenue à Moscou sur les problèmes de l'agriculture en présence des premiers secrétaires du parti dans toutes les républiques soviétiques.

M. Tchernenko a été aperçu pour la dernière fois en public le 30 mars lors d'une réunion consacrée à l'anniversaire de Mao, et il a signé dans la Pravda du 9 avril la notice nécrologique d'un héros du travail. Une autre indication sur le statut des divers membres du politburo pourrait être fournie à la fin de cette semaine, à l'occasion de la réunion traditionnelle consacrée à l'anniversaire de la naissance de Lénine.

Prononçant un discours devant la conférence agricole, M. Andropov a jugé « compliquée » la situation dans ce secteur. « Certes, a-t-il dit, c'est la conséquence du climat défavorable qui nous poursuit inéluctablement depuis plusieurs années. Mais dans ces conditions certains responsables cherchent et trouvent les moyens de surmonter ces difficultés et d'augmenter la production agricole, tandis que d'autres invoquent ces conditions pour tenter de justifier de graves insuffisances dans leur travail. Le secrétaire général du parti a demandé que soient mieux utilisées les « exploitations d'appoint » (les lopins individuels) de la population », ajoutant : « On ne peut pas admettre que de nombreuses familles résident dans les campagnes n'ont plus de bétail pour leur usage personnel ».

Selon M. Andropov, le volume de la production industrielle a augmenté de 4,7 % en U.R.S.S. au cours du premier trimestre de 1983 par rapport à la période correspondante de 1982, et la productivité de 3,9 %.

## DES SOLUTIONS POUR VOTRE ARGENT!



**VIENT DE PARAÎTRE**  
EN 100 PAGES, L'ANALYSE ET LES CONSEILS  
DU NOUVEL ECONOMISTE  
SUR TOUTES LES FORMULES DE PLACEMENTS.

Le Guide Pratique des Placements 1983 est un panorama complet et précis des placements actuels. Il tient compte de tous les critères de choix : les risques, les précautions à prendre, la rentabilité, la liquidité, la fiscalité.

- Ses informations, ses avis, ses conseils vous seront précieux pour déceler des opportunités - ou éviter des erreurs. Voici quelques-uns des sujets développés dans Le Guide Pratique des Placements 1983 :
- ★ Sclav 1983 : les américaines favorites.
  - ★ Fonds communs de placement : un éventail de plus en plus large.
  - ★ Obligations : la revanche des taux fixes.
  - ★ Obligations internationales : des craintes pour 1983.
  - ★ Epargne : la liquidité pénalisée.
  - ★ Or : en dents de scie.
  - ★ Assurance-vie : le magis des produits-retraites.
  - ★ La pierre de l'investissement : secondaires pour non-résidents.
  - ★ La terre à bâtir : terrains et maisons, course à l'immigration.
  - ★ Sicom : traitement de faveur.
  - ★ Diamants : un nouvel éclat.
  - ★ Argentier : l'armée d'acier.
  - ★ Médicaments : la stabilité.
  - ★ Peinture : le XIX<sup>e</sup> au plus haut.

En plus de ces dizaines et dizaines d'articles, tableaux, graphiques, Le Guide Pratique des Placements 1983 comprend un guide fiscal des placements, consacré à tous les placements, des actions aux bijoux.

Egalement en vente chez votre marchand de journaux. Si vous êtes abonné au Nouvel Economiste, votre exemplaire personnel vous parviendra dans le cadre de votre abonnement. Autrement, demandez-le dès aujourd'hui en renvoyant le bon ci-dessous.



Éditions Placements, 22, rue de la Trémoille, 75008 PARIS.

**BON DE COMMANDE**  
à renvoyer dès aujourd'hui  
au Nouvel Economiste,  
Édition Placements,  
22, rue de la Trémoille,  
75008 PARIS.

### LE GUIDE PRATIQUE DES PLACEMENTS 1983 DU NOUVEL ECONOMISTE

Je joins mon paiement de 30 F x \_\_\_\_\_ F par chèque bancaire ou chèque postal 3 volets, à l'ordre du Nouvel Economiste.

Nombre d'exemplaires : \_\_\_\_\_  
Nom, prénom : \_\_\_\_\_  
N° Rue : \_\_\_\_\_  
Code postal : \_\_\_\_\_ Ville : \_\_\_\_\_

## AU NOM DE DIEU TOUT PUISSANT

L'AMBASSADE DE LA RÉPUBLIQUE ISLAMIQUE D'IRAN a l'avantage d'offrir-tous les ressortissants iraniens qui ont sollicité un emploi ou une fonction en rapport avec leur spécialité (branches scientifiques, industrielles, agricoles, médicales, etc.) ainsi que ceux qui ont terminé leurs études universitaires ou ceux qui sont en cours d'études préparant à une licence, une maîtrise ou un doctorat, de bien vouloir s'adresser, par écrit, - au lieu de se présenter - à l'AMBASSADE DE LA RÉPUBLIQUE ISLAMIQUE D'IRAN à Paris, afin que l'on puisse leur indiquer la date d'un contact direct et leur préparer un dossier pour qu'ils puissent être agréés et servir utilement leur pays.

AMBASSADE DE LA RÉPUBLIQUE ISLAMIQUE D'IRAN  
4, avenue d'Iéna, 75116 PARIS

## week-ends, sorties, vacances, DÉPART TRANQUILLE



## ALARME 2000 contre le vol

Des protections radar à toute technologie, mais d'utilisation simple, efficace et immédiatement opérationnelles. Pour un départ tranquille, sans angoisse du retour, remplissez et retournez le bon ci-joint à ALARME 2000 8, rue Euler, 75016 PARIS ou téléphoner au 525.44.32 à votre service sur toute la France.

Nom : \_\_\_\_\_  
Prénom : \_\_\_\_\_  
rue : \_\_\_\_\_  
N° : \_\_\_\_\_ code postal : \_\_\_\_\_  
Ville : \_\_\_\_\_



# EUROPE

LE

Union soviétique

## Les difficultés de M. Andropov

### II. - Une réforme ? Quelle réforme ?

De notre envoyé spécial MICHEL TATU

Dans un premier article, Michel Tatu a décrit la situation de blocage qui sévit depuis quelques mois au sommet de la hiérarchie soviétique. M. Andropov, qui n'a été élu secrétaire général du parti, en novembre dernier, que par une très courte majorité, ne dispose plus dans le Politburo actuel d'un appui suffisant pour faire approuver ses projets. C'est probablement pour cette raison que très peu de changements se sont produits, en fin de compte, dans la conduite des affaires, et qu'il n'est pas question, du moins pour le moment, d'une véritable réforme de l'économie.

Moscou. - « Une réforme ? Il n'y a pas de réforme », M. Zagladine, membre du comité central du parti, est catégorique, et d'autres interlocuteurs nous confirmeront que le terme même de réforme est pour ainsi dire tabou. M. Andropov s'est d'ailleurs bien gardé de l'employer dans son article du *Kommunist* paru récemment à l'occasion de la mise au point pour fournir un plus vaste champ d'action aux immenses forces créatrices dont dispose notre économie, et ouvrant aussi le champ pour rappeler qu'il faut, ce faisant, « partir des lois du développement du système économique du socialisme ».

Il n'est donc question que de « perfectionnement », d'« améliorations », ce qui rappelle d'innombrables slogans et campagnes, lancées précédemment, et limitées à l'avance la portée des « mesures » annoncées par M. Andropov. Pour les uns, comme M. Zagladine, l'intention des dirigeants du moment est de mieux appliquer les décisions antérieures, notamment une semi-réforme décidée en juillet 1979, qui élargissait les droits et obligations des unités de production (« l'obédience », ou groupe d'entreprises), et déconcentrait quelques-uns des pou-

voirs au profit des républiques. Pour les autres, on est au stade de l'encouragement et de l'extension des « expériences » : celles des brigades de production ou des fractions des « collectifs » au sein des entreprises et kolkoz à laquelle sont confiées des tâches plus complexes, - celle du *podriad*, qui confirme sur le plan comptable la relative autonomie de gestion accordée aux brigades ; l'expérience dite de « Chitchevino », qui permet aux entreprises de louer du personnel tout en maintenant le même fond de salaire, et d'augmenter en conséquence les rémunérations de ceux qui restent et assurent le même niveau de production ; celle, enfin, de « l'unité de production agro-industrielle de district » (RAPO), qui vise à mieux intégrer les activités économiques à la campagne et à assurer l'exécution du « programme alimentaire », décidé en mai 1982 sous Brejnev.

Mais aucune de ces expériences n'est nouvelle, et l'on chercherait vain dans les textes récents l'amorce d'un changement « conceptuel ». Ainsi, le projet de loi publié le 12 avril sur les droits des « collectifs » d'entreprise ne fait que codifier des pratiques très anciennes. Il s'agit toujours de mettre l'enthousiasme organisé (et ses coordinateurs traditionnels que sont les syndicats, le parti, le komsomol, les « groupes de contrôle », etc.) au service de l'économie de commandement, de conquérir les « initiatives locales » - en fait étroitement canalisées - avec le « renforcement de la planification centralisée ». Les décisions de 1979, mentionnées plus haut, péchaient précisément par cette contradiction. Il n'était guère question alors de promouvoir les critères économiques de gestion tels que rentabilité et valeur marchande - une idée continue en germe dans

la réforme avortée de 1965, - et il n'en est pas davantage question aujourd'hui. Les expériences mises en œuvre par les « pays frères » seront certes étudiées - un comité a été constitué à cette fin sous la présidence de M. Baïbakov, l'inamovible président du Gosplan, - mais l'article de l'académicien Bogomolov, qui annonçait cette décision, dans la *Pravda* du 14 mars, s'est bien gardé de privilégier une quelconque de ces expériences : la Hongrie est citée à cet égard sur le même plan, et ni plus ou moins, que la Bulgarie, la R.D.A. ou la Tchécoslovaquie (la seule exception est la Pologne, dont l'expérience, on s'en doute, n'est pas jugée digne d'être étudiée).

#### La fin de la campagne de discipline

Reste la campagne pour la « discipline du travail », la chasse aux absences, retardataires et autres « tire-au-flanc », les contrôles dans les magasins et les cinémas, toutes actions qui ont défrayé la chronique moscovite au début de l'année et ont donné sa marque au nouveau règne. Mais deux observations s'imposent à ce sujet : la première est que cette campagne est arrêtée, les contrôles les plus visibles ayant progressivement pris fin dans le courant de mars ; la seconde est que toutes les personnes rencontrées, y compris celles qui auraient dû être mêlées au premier chef au mouvement, font comme si rien ne s'était passé et que la campagne est terminée. Et il ne manque pas de commentateurs officiels pour suggérer à mots couverts que ces « excès » méritent d'être oubliés le plus tôt possible.

Deux visites, l'une à un secrétaire du conseil central des syndicats, l'autre au comité de contrôle populaire (une administration dont le siège est à proximité immédiate du comité central du parti, et dont le « standing » paraît plus élevé qu'il n'est généralement admis par les observateurs), illustrent cette impression. Nos deux interlocuteurs ont « entendu parler » de certains contrôles, il s'écoulaient lorsque nous leur parlons des descentes de police aux établissements de bains Sandounov, où des « petits chefs » ont été interpellés, alors qu'ils auraient dû être à leur bureau : « Ah oui. Nous avons entendu cela aussi ! ». Mais ce ne sont là que « rumeurs ». Eux-mêmes n'ont eu connaissance d'aucune directive en ce sens, leur organisation n'a participé à rien de tel et, d'ailleurs, il n'y a pas de « campagne » (le mot est aussi tabou que celui de « réforme » à propos de l'économie) : seulement une application bien normale et plus suivie des vieux principes de discipline du travail socialiste, de la vie en « collectif », etc. Et c'est tout juste si l'on ne s'excuse pas du bruit qu'a fait la presse à propos de ce qui n'est, après tout, que la continuation des activités antérieures.

#### Du nouveau sur la corruption ?

Autrement dit, le seul volet de l'action gouvernementale que l'on puisse attribuer sans doute possible à l'initiative de M. Andropov est sérieusement minimisé. En va-t-il de même du second, celui de la lutte contre la corruption qui a cette particularité de viser cette fois l'élite et non plus seulement la population

« ordinaire », comme le premier ? Si la dénonciation de la corruption n'a pas en d'effets très spectaculaires jusqu'à présent, une évolution vers plus d'activisme n'est pas exclue à cet égard. Nous avons vu que le filet s'est resserré autour de l'ancienne direction du ministère de l'intérieur, ce qui a conduit au suicide de M. Chibrikov. Une affaire de trafic d'or impliquant de hauts fonctionnaires du ministère de la métallurgie non ferreuse (le ministre, M. Lomako, a été récemment mis à la retraite) donnerait lieu à deux procès dans le courant de mai, l'un à Oural, l'autre à Novosibirsk.

C'est là que la Nomenklatura (et une bonne partie des observateurs étrangers) attend de voir à l'œuvre M. Andropov, puisqu'il s'est fait, lui et ses hommes du K.G.B., une réputation d'incorruptible et dispose d'importants dossiers. Mais les dégâts sont à l'avance limités, car tout ce qui pourrait impliquer des membres du Politburo est soumis à l'accord... du Politburo, donc des mêmes (c'est pour avoir violé cette règle en impliquant la famille de Brejnev que Simon Trvgous, premier adjoint de M. Andropov au K.G.B., a été poussé au suicide en janvier 1982). En attendant, le penchant naturel de l'ancien policier devenu secrétaire général du parti va à la reprise en main par les bons vieux moyens de la répression tempérée par l'éducation. C'est cela sa « NEP », dit-on plaisamment aujourd'hui à Moscou, avec cette nuance que le sigle ne signifie pas « nouvelle politique économique », comme sous Lénine, mais « rétablissement de l'ordre élémentaire ».

Tel qu'il a été conduit jusqu'ici, le mouvement pour la discipline ne déplaît pas aux cadres du régime, même si ceux-ci, comme nous l'avons vu, ont tendance à le minimiser. Il est toujours préférable à des critiques contre la discipline, qui frapperaient trop haut, et à une réforme économique, qui secouerait les habitudes des cadres moyens. « Rien ne presse pour les changements », disent en substance les fonctionnaires qui, confortablement installés dans les administrations pléthoriques et opulentes, qui se sont déployées dans la capitale sous Brejnev, ont tendance à considérer avec philosophie les difficultés du bon peuple au bas de l'échelle et dans les provinces. Et il est vrai que, si les choses continuent à évoluer comme elles le font, les conditions de vie quotidiennes dans les magasins, même à Moscou, si les rations de viande dans une ville comme Togliatti par exemple, sont de trois livres par adultes et par mois (moins de la moitié des rations polonaises aux plus mauvais moments), les difficultés sont souvent atténuées par des pratiques propres au système, qui en rédui-

sent, du moins pour un assez grand nombre, le caractère dramatique : de nombreuses usines reçoivent leurs approvisionnements, directement d'un kolchoz « affirmé » tout proche, tandis que dans les grandes villes, les ouvriers peuvent acheter nombre de produits d'alimentation sur leur lieu de travail, par accord entre leur entreprise et un grand magasin.

#### Une soif frustrée

Il reste que la soif de changement était intense en novembre dans de nombreuses couches de la population, après dix-huit années d'immobilisme brejnevien, et que cette soif a été frustrée. Une partie des opposants et des sceptiques attribue la poursuite de l'immobilisme aux intrigues du « clan Tchernenko », les autres se demandent si l'on n'a pas exécuté un peu trop vite M. Andropov d'une volonté de réforme que rien n'atteste jusqu'à présent dans les faits. Les intellectuels réformateurs, ou ce qu'il en reste, sont particulièrement amers : ils notent les difficultés renforcées dans les contacts avec les étrangers (ce qui confirme les diplomates), les restrictions apportées aux communications téléphoniques internationales, le renforcement des contrôles « idéologiques » et concluent : « Que pouvons-nous attendre d'un policier qui ne connaît que les méthodes du K.G.B. et le communisme de caserne ? ».

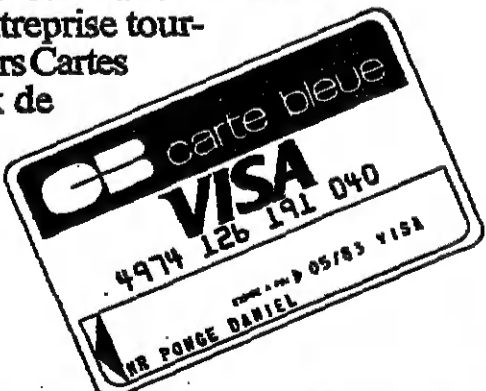
Les moins pessimistes notent de très petits signes encourageants. M<sup>me</sup> Lydia Tchoukovskaia, fille du grand écrivain Korneï Tchoukovski, (et elle-même exilée de l'Union des écrivains pour activités non conformistes) a reçu en janvier l'autorisation d'apposer une plaque sur la villa de Peredelkino, où vivait son mari et continue d'y célébrer d'une manière « non officielle » la mémoire de son père, alors qu'il était question de l'en expulser en septembre dernier ; une plaque identique a été apposée le 31 mars sur la maison natale de Pouchkine à Leningrad, après d'innombrables démarches. Roy Medvedev, le semi-dissident qui continue de vivre à Moscou, a été convoqué par le procureur en janvier pour se faire sermonner, mais il attribue lui-même cet avatâr à une initiative de « routine » non sanctionnée en haut lieu, et continue de vivre à peu près tranquille à Moscou.

Cela dit, il ne faudrait beaucoup plus pour parler d'une belle époque plus d'un dégel comme celui que saluait Ehrenbourg dès 1953, bien avant la déstalinisation officielle. Il ne reste guère que la politique étrangère pour éclaircir, si l'on peut dire, cette grisaille et animer un tant soit peu le débat politique.

Prochain article : LA BATAILLE DES FUSÉES

## Hommes d'affaires. Avant de passer les frontières, passez nous voir.

La nouvelle réglementation concernant les dépenses de devises à l'étranger ne doit pas entraver la marche de vos affaires ni l'évolution de vos exportations. Ne pas pouvoir payer à New York, Rome, Tokyo... impensable pour un homme d'affaires, et pour la Société Générale. Aussi, nous vous délivrerons très rapidement la Carte Bleue Visa professionnelle. La Carte Bleue Visa professionnelle vous permet de régler hôtels, restaurants, location de voiture, billets d'avion : au total plus de 3 millions d'établissements dans le monde acceptent la Carte Bleue Visa professionnelle. Aujourd'hui, une entreprise tournée vers l'étranger doit posséder plusieurs Cartes Bleues Visa professionnelles. Le prix de la carte est de 110 F avec 50 % de réduction à partir de la 6<sup>e</sup>. Renseignez-vous dans les agences de la Société Générale.



© SOCIÉTÉ GÉNÉRALE



Du blanc au beige, les 4000 tons de l'écrû.

NATECRU

Natecru Courcelles : 188, boulevard de Courcelles 75017 Paris. Tél. 227.13.65. Natecru Vivienne : 39, 41, Galerie Vivienne 75002 Paris. Tél. 280.46.85.

## 99 destinations à l'échelle mondiale.

Au départ de Zurich et Genève, Swissair dessert 5 villes en Amérique du Nord, 4 en Amérique du Sud, 20 en Afrique, 10 en Extrême-Orient, 12 au Proche-Orient et au Moyen-Orient. Et pas moins de 48 villes européennes dont notre dernière et déjà 4<sup>e</sup> destination en France : Toulouse. Votre agence de voyages ou Swissair se fera un plaisir de vous fournir de plus amples renseignements.

swissair



## ASIE

### LA SITUATION EN ASIE DU SUD-EST

- Le Vietnam riposte aux bombardements chinois
- Pékin rend le Kremlin responsable de la tension

Le Vietnam a annoncé, lundi 18 avril, que ses forces avaient riposté aux bombardements d'artillerie chinoise des jours précédents (le Monde du 19 avril). Selon un officier de Hanoi, dix-sept civils ont été tués ou blessés au cours de ces « actes criminels » qui se sont étendus à cinq des six provinces frontalières du Vietnam proches de la Chine. Il n'a toutefois pas indiqué quelle avait été la nature de la riposte vietnamienne, ni s'il y avait eu des affrontements directs entre Vietnamiens et Chinois.

Mardi, l'agence Chine nouvelle a annoncé la poursuite de bombardements qui, dit-elle, ont infligé de « lourdes pertes » aux troupes vietnamiennes stationnées à proximité de la frontière, le long des provinces du Guangxi et du Yunnan. L'agence a accusé les Vietnamiens d'avoir détruit plusieurs immeubles dans le district de Napo (Guangxi) et d'avoir contraint « plus de trois mille personnes » à fuir leurs maisons. Selon la radio chinoise, quatre « agents secrets » vietnamiens ont été tués par des miliciens après qu'ils se soient infiltrés en territoire chinois ; un cinquième a réussi à s'enfuir.

La Chine a accusé, mardi, l'U.R.S.S. d'être responsable de la tension en Asie du Sud-Est, notamment à la frontière sino-vietnamienne en raison du soutien qu'elle apporte au Vietnam. Cette « responsabilité ne peut être éludée, que l'on se place d'un point de vue immédiat ou à long terme ». L'accroissement de la tension à la frontière sino-vietnamienne va de pair avec le lancement de l'offensive vietnamienne contre les maquisards cambodgiens antivietsamiens et les camps de réfugiés à la frontière thaïlandaise, affirme aussi la Chine nouvelle, pour qui tous ces développements se sont produits à la suite d'une tournée dans plusieurs pays de l'ASEAN de M. Kapitsa, vice-

ministre soviétique des affaires étrangères, Moscou, selon l'agence, a deux objectifs : à court terme, faire pression sur la Thaïlande et les autres pays de l'ASEAN pour les forcer à accepter « l'agression vietnamienne contre le Cambodge comme un fait accompli » ; à long terme, étendre l'exemple du Cambodge à d'autres pays de l'ASEAN afin que ceux-ci passent « à l'après l'autre sous la coupe » du Vietnam, ce qui permettrait à Moscou de mener sa « stratégie de poussée vers le sud ».

Ces propos peuvent être rapprochés de ceux du premier ministre chinois, M. Zhao Ziyang, qui a déclaré lundi en Australie, où il se trouve en visite officielle, que « les agresseurs vietnamiens tentent frénétiquement d'envahir la Thaïlande. [...] Qui plus est, ils ont multiplié les provocations militaires le long de la frontière chinoise ».

On estime à Bangkok, nous câble notre correspondant, que la riposte chinoise est une réponse aux récentes attaques vietnamiennes le long de la frontière khméro-thaïlandaise. On rappelle aussi que les engagements pris dans cette ville en janvier dernier par le chef d'état-major de l'armée chinoise, le général Yang Dezhi, de « se tenir écartés de la Thaïlande si les soldats vietnamiens osaient l'envahir » (A.F.P., Reuter).

● Un accord sur le non-recours aux armes nucléaires a été proposé par l'U.R.S.S. à la Chine, a révélé lundi 18 avril un responsable du ministère japonais des affaires étrangères. La proposition soviétique a été formulée lors des consultations qui ont eu lieu au mois de mars dernier à Moscou sur la normalisation des relations entre les deux pays. On ignore toutefois si elle a abouti à un accord. (A.F.P.)

### Thaïlande

#### LES ÉLECTIONS DU 18 AVRIL

#### Les grands partis sortent renforcés de la consultation

De notre correspondant.

Bangkok. — La victoire électorale que les trois partis membres de la coalition gouvernementale ont remportée lundi 18 avril vaut-elle manne de demeurer ensemble au pouvoir sous la conduite du général Prem Tinsulanond, premier ministre ? Ces formations disposent dans la nouvelle Assemblée nationale d'une très large majorité, 222 sièges sur 324, alors que dans la précédente Chambre elles en contrôlaient 152 sur 301. La participation au scrutin a été moins faible que lors de la dernière consultation, notamment à Bangkok où elle a atteint 32,57 % au lieu de 19,45 % en avril 1979. Elle semble traduire un certain intérêt du public pour ce que d'aucuns ont appelé « le combat de la démocratie contre la dictature » (le Monde du 16 avril).

Le Parti d'action sociale (SAP) de M. Kukrit Pramot, ancien premier ministre, et le parti démocrate de M. Pichai Ratanakul, qui avaient mis en échec les prétentions de certains clans militaires de conserver leurs pouvoirs par le biais d'une prorogation — au-delà du 21 avril — des clauses provisoires de la Constitution de 1978, reviennent en force à l'Assemblée. Ils y détiennent respectivement 93 et 56 sièges, soit, par rapport à la précédente consultation, un gain de 10 sièges pour le premier et de 24 pour le second, qui regagne beaucoup de terrain dans le sud du pays, son fief traditionnel. Le Chart Thai, troisième membre de la coalition, qui avait, sur l'enjeu des élections, une position assez ambiguë, réussit cependant une remarquable performance puisqu'il remporta 73 sièges, soit 35 de plus qu'en 1979.

#### Vers un nouveau gouvernement Prem

Si l'« équation personnelle » des candidats a pu jouer un rôle important dans les campagnes, la « bataille de Bangkok » a pris, en revanche, un tour beaucoup plus politique. Le Prachakorn Thai, qui soutenait les vues de l'armée, gagne du terrain en province (12 sièges au lieu de 4 en 1979), mais en perd dans la capitale, où il en contrôlait 29 sur 32 dans la précédente Chambre ; il en conserve 23 et en abandonne 5 au SAP et 8 au parti démocrate.

On constate, d'une manière générale, un très net renforcement des positions des grands partis, malgré

le mode de scrutin uninominal, au détriment des petites formations. Celles-ci totalisent 45 sièges si l'on prend notamment en compte les 15 du Parti de la démocratie nationale du général Kriangsak Chamanad, ancien premier ministre, et des candidats indépendants (24 sièges au lieu de 63 dans la précédente Assemblée). Ces résultats paraissent traduire une tendance plus marquée des électeurs à « voter utile ».

#### Le jeu des militaires ?

Il n'empêche que ces lendemains d'élections demeurent incertains. Les responsables des trois partis de la coalition souhaitent que le général Prem soit reconduit dans ses fonctions de premier ministre. C'est la seule personne qualifiée pour élaborer des compromis. Il l'a déjà prouvé à plusieurs reprises dans le passé, a noté M. Kukrit Pramot. Et, plus important que tout, il a les faveurs des militaires. A cet égard, soucieux de ménager les susceptibilités de certains clans dans l'armée, l'ancien premier ministre avait lancé à leur adresse, à la veille du scrutin, un appel à la solidarité nationale : « Puisque nous devons dépendre les uns des autres, nous devons nous comprendre les uns les autres ».

Si tant est que le général Prem demeure en fonctions, quelle forme peut prendre la coalition qu'il sera appelé à diriger ? Le Chart Thai est la pierre angulaire de la nouvelle construction gouvernementale. Fera-t-il de nouveaux alliés avec le SAP et les démocrates ? Sera-t-il tenu, au contraire, de s'allier au Prachakorn Thai et aux petits partis, et de jouer ainsi le jeu des militaires, avec lesquels ses dirigeants seraient en contact « au plus haut niveau » ?

La question la plus importante à laquelle la nouvelle équipe devra répondre est la proposition avancée par l'armée d'amender la Constitution — proposition qui avait été rejetée à la mi-mars par le Parlement, souligne le Bangkok Post. Et l'éditorialiste de s'interroger sur le dilemme devant lequel va se trouver la nouvelle coalition : « Que feront les militaires si le général Prem choisit de gouverner, comme auparavant, avec les grands partis. Si ceux-ci sont écartés du pouvoir, quelle sera la réaction de leurs électeurs ? »

JACQUES DE BARRIN.

## DIPLOMATIE

### La conférence de Madrid : en scène pour le dernier acte

Huitième reprise en trente mois de la troisième partie de la C.S.C.E. Après les conférences d'Helsinki (1975), de Belgrade (1977-1978), celle de Madrid, qui reprend ce mardi 19 avril, ne peut s'éterniser plus longtemps. Les trente-cinq participants (toute l'Europe sauf l'Albanie, plus les États-Unis et le Canada) sont convenus d'en finir rapidement, le samedi prochain en principe, mais nul ne pense que cette échéance sera tenue. Personne, en effet, ne veut prendre la responsabilité de rompre le seul lien politique propre à l'Europe entière.

Depuis son origine, la Conférence pour la sécurité et la coopération en Europe n'a de sens que dans la mesure où elle accompagne et met en forme la détente. Au point où en est aujourd'hui de la tension Est-Ouest, avec la détérioration récente des relations entre la France — qui a toujours été la plus intéressée par la C.S.C.E. et qui n'a jamais voulu désespérer de la « Grande Europe » — et l'Union soviétique, la conférence de Madrid à elle seule ne peut servir à grand-chose ; mais son échec signifierait que les principaux participants sont résignés à l'épreuve de force.

L'Acte d'Helsinki est fondé sur un équilibre : acceptation par l'Ouest des frontières et alliances issues de la guerre contre une humanisation des régimes en Europe de l'Est. Quel qu'on en ait dit, ce n'est pas un marché de dupes : les frontières fixées à Yalta et Potsdam (1944-1945) étaient acquiescées et nul ne songeait à les remettre en cause par la force, les Occidentaux n'ont rien à perdre en réclamant le respect des droits de l'homme dans l'Est européen.

Ces deux volets — sécurité et droits de l'homme — se retrouvent dans les discussions en cours à Madrid. Le 15 mars dernier, juste avant l'interdiction de Pâques, les neutres et non-alignés ont présenté un « cul-

time » projet de compromis. D'une part, ils proposent une conférence pour le désarmement en Europe (C.D.E.) de l'Atlantique à l'Oural, qui, après une réunion préparatoire à Helsinki, se réunirait à Stockholm le 15 novembre 1983 — « désarmement » est d'ailleurs un bien grand mot, puisque l'objet de la C.D.E. serait seulement de décider de « mesures de confiance » ; d'autre part, les neutres et non-alignés proposent un certain nombre de colloques humanitaires et culturels, et notamment la réunion d'un groupe d'experts sur les libertés fondamentales à Ottawa, le 7 mai 1985. Au sujet des dates, les négociateurs de Madrid ne craignent pas la précision ! Ce schéma, qui n'est pas exaltant, pourrait cependant convenir aux Occidentaux, aux Français en tout cas, moyennant quelques aménagements. Il doit être bien entendu que les « mesures de confiance » devraient être « vérifiables, significatives et contraignantes » et ne s'étendent aux eaux de l'Atlantique que dans la mesure où les activités navales sont « directement liées aux activités terrestres sur le continent européen ». Surout, les Occidentaux trouvent le texte des neutres et non-alignés sur les droits de l'homme trop vague, ils souhaitent notamment des garanties contre l'expulsion des journalistes, pour le libre accès aux sources d'information, contre le brouillage des radios, etc.

Moyennant des amendements, les Occidentaux accepteraient, sur la base des propositions des neutres et non-alignés, de prévoir une nouvelle C.S.C.E. à Vienne, le 24 septembre 1988. Il reste que les tractations se déroulent jusqu'à présent uniquement entre Occidentaux, neutres et non-alignés et que nul ne sait vraiment ce qu'en pense M. Andropov.

MAURICE DELARUE.

### LA VISITE DE M. BRAHIMI A PARIS

### L'Algérie veut « aider la France à réduire son déficit »

nous déclare le ministre de la planification

« Je suis venu exposer au président Mitterrand les perspectives de la coopération bilatérale et celles de la coopération maghrébine, à condition, évidemment, que le conflit du Sahara occidental soit réglé ». C'est ce que nous a déclaré M. Abdelhamid Brahimi, ministre algérien de la planification et de l'aménagement du territoire, le 18 avril, à l'issue d'un entretien d'une heure à l'Élysée.

L'envoyé spécial du président Châdli Bendjedid a rappelé que, depuis leur déclaration politique du 1<sup>er</sup> décembre 1981, les deux chefs d'État « suivent personnellement de très près les relations bilatérales ». Il a souligné aussi les « résultats très positifs » enregistrés depuis la signature du protocole d'accord de juin 1982, suivi de trois accords sectoriels dans les domaines de l'habitat, des transports et de l'agriculture. « En effet, précise-t-il, en 1982, le volume des échanges a plus que doublé par rapport à 1980, en passant de 18 à 40 milliards de francs ».

En outre, la façon dont a été organisée la coopération va se traduire par une réduction du déficit de la balance commerciale actuellement défavorable à la France. « La balance sera équilibrée en 1983 et la tendance risque fort de se renverser à nouveau au détriment de l'Algérie en 1984. Je suis venu dire à M. Mitterrand que la solidarité établie entre nos deux pays nous incite à réaliser une équilibre dynamique par le haut, en passant sur les difficultés quotidiennes ».

Selon M. Brahimi, cela signifie que Paris et Alger doivent accroître leurs achats réciproques plutôt que de les réduire ou de recourir au protectionnisme. Il précise à ce propos que l'Algérie a décidé de prendre des mesures « pour aider la France, qui traverse une passe difficile, à réduire son déficit ». Il a ainsi informé M. Mitterrand des contrats qui seront signés avant le mois de juin et de ceux qui précéderont la visite en

France du président Châdli fin octobre ou début novembre.

M. Brahimi se refuse à révéler ces contrats, mais explique que les différents accords sectoriels ont de multiples retombées en dehors de leurs domaines propres. En outre, la création de sociétés d'économie mixte est prévue pour la fabrication d'équipements, notamment dans les secteurs des transports et de l'habitat. Ainsi, l'effort que la France avait consenti lors de la signature de l'accord sur le gaz paraît indirectement et largement compensé.

En ce qui concerne le Maghreb, l'évolution amorcée par la rencontre du roi Hassan II et du président Châdli et la visite de ce dernier à Tunis devrait se poursuivre positivement. En réponse à une question, M. Brahimi affirme avec force : « L'Algérie ne lâche pas le Front Polisario. Elle continue à défendre une politique fondée sur les principes et le respect de la charte de l'O.U.A. Elle est prête, comme elle l'a été, à se battre, à mettre en contact le Polisario et le Maroc ».

Après avoir insisté sur les avantages que vaudrait au Maroc — qui connaît de graves difficultés économiques et dont le P.R.B. représente la moitié de celle de l'Algérie — la coopération maghrébine, M. Brahimi précise que celle-ci sera évidemment ouverte à la Mauritanie et à la Libye. De plus, en permettant une meilleure coordination fondée sur la complémentarité et la spécialisation, elle favorisera les économies qui émaneront de nouveaux projets. « Cette situation, dit-il, permettra d'organiser un type de coopération nouvelle et originale entre le Maghreb et la C.E.E., donc entre le Sud et le Nord. J'ai exposé à M. Mitterrand les avantages qu'aurait cet espace économique interrégional et le rôle qu'il pourrait jouer pour la paix et la stabilité en Méditerranée occidentale ».

PAUL BALTA.

## AMÉRIQUES

### El Salvador

#### La démission du général Garcia

illustre les dissensions entre les responsables de la lutte contre la guérilla

San-Salvador (A.F.P., Reuter). — Le général José Guillermo Garcia a annoncé, lundi 18 avril, au cours d'une conférence de presse, sa démission du poste de ministre de la défense, qu'il occupait depuis octobre 1979. Il sera remplacé par le général Eugenio Vides Casanova, actuellement chef de la garde nationale. Le général Garcia a précisé que le président Alvaro Magana avait accepté la démission qu'il lui avait présentée il y a deux jours à la suite des multiples pressions exercées par une partie de l'armée salvadorienne.

La position du général Garcia au sein de l'armée salvadorienne s'était dégradée depuis plusieurs mois. En janvier dernier, la rébellion du colonel Sigfrido Ochao Perez avait notamment pour but d'obtenir son départ. Depuis, les rumeurs de démission du général Garcia s'étaient multipliées et les efforts en ce sens de certains secteurs de l'armée avaient redoublés.

Le coup de grâce lui fut, semblait-il, assené par le chef de l'armée de l'air, le colonel Juan Rafael Bustillo, qui, avec l'appui du chef de la première brigade d'infanterie, le colonel Adolfo Blandon, avait déclaré, la semaine dernière, qu'il ne reconnaissait plus l'autorité du général Garcia à compter du lundi 13 avril. Tous deux, comme l'avait fait le colonel Ochao, reprochaient au ministre de la défense de « ne pas savoir mener la guerre » contre les guérilleros.

Le 8 avril, le New York Times, citant des fonctionnaires de l'administration Reagan, avait écrit que les États-Unis cherchaient à faire remplacer le général Garcia, en raison de la démoralisation et du comportement médiocre au combat de l'ar-

mée salvadorienne. Un des fonctionnaires interrogés par le quotidien new-yorkais avait indiqué qu'il venait bien le général Vides Casanova succéder au général Garcia. Mais le New York Times avait estimé de son côté qu'il serait difficile pour Washington de soutenir une telle candidature du fait que le général Casanova dirige la garde nationale, réputée pour sa violence et, surtout, impliquée dans l'assassinat de quatre religieux américains en décembre 1980. Le successeur du général Garcia est un militaire de carrière âgé de quarante-quatre ans.

#### La candidature de M. Napoleon Duarte à l'élection présidentielle

Le principal dirigeant de la démocratie chrétienne, M. Jose Napoleon Duarte, a, d'autre part, été désigné lundi par cent vingt et une voix contre soixante et une au candidat de son parti pour la prochaine élection présidentielle, qui doit avoir lieu avant décembre, a-t-on appris à San-Salvador. M. Duarte, qui avait été président du Salvador de décembre 1980 à avril 1982, l'a emporté sur son rival au sein de la démocratie chrétienne, M. Fidel Chavez, actuel ministre des affaires étrangères. M. Napoleon Duarte, tout comme M. Chavez, bénéficie du soutien des États-Unis. Les deux hommes sont notamment partisans de la réforme agraire et de la nationalisation des banques du Salvador. Le parti démocrate-chrétien a décidé de ne pas désigner de candidat à la vice-présidence, en prévision de négociations éventuelles avec d'autres partis pour former une coalition.

### Tribune internationale

#### La guerre non déclarée des États-Unis contre le Nicaragua

Plusieurs écrivains étrangers ont publié un document qui dénonce la politique des États-Unis au Nicaragua (le Monde du 17-18 avril). Nous donnons ci-dessous le texte de cet appel signé en particulier par le Colombien Gabriel Garcia Marquez (prix Nobel de littérature 1982), le Mexicain Carlos Fuentes, le Franco-Argentin Julio Cortázar, les Allemands de l'Ouest Günter Grass et Heinrich Böll (prix Nobel de littérature 1972), le Britannique Graham Greene et l'Américain William Styron.

L'ACTUEL gouvernement des États-Unis s'est lancé dans la guerre contre le peuple et le gouvernement du Nicaragua. Une guerre non déclarée : le Congrès des États-Unis ne l'a pas autorisée. Par conséquent, la guerre contre le Nicaragua est inconstitutionnelle.

Une guerre que l'on cache : le peuple des États-Unis n'a pas autorisé l'utilisation de fonds publics pour une guerre déchaînée sous couvert de prétendues activités de renseignement.

Une guerre internationaliste qui écarte le dialogue diplomatique sans lui avoir accordé une vraie chance.

Une guerre réactionnaire : les États-Unis ont créé puis soutenu la dictature corrompue des Somozas pendant près d'un demi-siècle. Pour ce faire, les États-Unis ont armé les gardes du escadron contre le peuple du Nicaragua.

Une guerre inhumaine qui est en train de détruire les acquis, modestes mais profonds, de la révolution nicaraguayenne. Les récoltes et les écoles du Nicaragua sont en train d'être détruites ; les enfants et les paysans du Nicaragua sont en train d'être assassinés.

Une guerre dangereuse qui entraîne les problèmes du Nicaragua et de l'Amérique centrale dans leur contexte culturel et historique pour les caser de force dans le conflit entre l'Orient et l'Occident. Cette falsification peut internationaliser la guerre et détruire les chances de la diplomatie, de la démocratie et du progrès social dans la région.

Une guerre perfide : au cours de ce siècle, les États-Unis ont, par trois fois, inventé des prétextes pour envahir le Nicaragua. Cette fois-ci, le quatrième, le gouvernement de Washington a recouru à des procédés mercantiles, faisant s'affronter les frères et les nations de la région.

Une guerre immorale : une fois encore une superpuissance se déclare menacée par l'indépendance d'un petit pays et tente de le soumettre par l'extermination ou de le détruire par la force.

Nous craignons que le gouvernement des États-Unis ne tente au Nicaragua une politique du fait accompli, excluant l'opposition ou le débat. Mais nous avons bon espoir que le peuple des États-Unis, leur opinion publique et leurs institutions démocratiques se manifesteront très vite contre cette aventure impérialiste, dangereuse et inhumaine entreprise par le gouvernement de Reagan.

**TELEX PARTAGE**  
ETRAVE SERVICE TELEX / PARIS 345 21 62

مكتبات الأمل



Le Monde

# politique

## La réunion du comité central du P.C.F.

(Suite de la première page.)

Les socialistes n'ont pas cherché à aggraver les pertes du P.C.F. pour atténuer l'effet de celles du P.S. ? La tactique suivie a-t-elle par conséquent été la bonne ? N'aurait-il pas mieux valu, par exemple, que le P.S.

### M. FISZBIN : contribuer au succès du plan de rigueur

M. Henri Fiszbin, président de Rencontres communistes, estime, dans une interview publiée par la Croix du 19 avril, qu'« une politique d'opposition » de la part du P.C.F. « serait suicidaire ».

M. Fiszbin se « félicite du vote de confiance [du P.C.F.] au gouvernement, puis, après de regrettables péripéties, du vote des ordonnances ». Il estime que, « aujourd'hui, rien n'est plus important que de contribuer au succès du plan de rigueur du gouvernement ».

« Dans la situation présente, poursuit M. Fiszbin, le souci premier des partis de la majorité ne doit pas être d'essayer de se démarquer à chaque occasion (...). Faute d'avoir nettement affirmé son identité dans la situation nouvelle, la politique du P.C. est ambiguë (...) et risque dangereusement de perdre chaque obstacle ».

Le président de Rencontres communistes déclare que le comité central « devrait développer hardiment une réflexion novatrice sur l'apport spécifique des communistes à la réussite du changement ».

« Mais, ajoute-t-il, je ne me fais aucune illusion. Le comité central ne s'en tient pas à une fonction de pédagogie interne et va, à coup sûr, culpabiliser les militants, en les rendant responsables d'une mauvaise assimilation de la stratégie du 24<sup>e</sup> congrès ».

et le P.C.F. présentent chacun sa liste, au premier tour, à Saint-Etienne ?

### Inquiétude

Au-delà de ces arguments, les communistes ne dissimulent pas leur inquiétude devant le recul de leur influence dans la région parisienne et dans la région Rhône-Alpes, recul qu'ils attribuent à la désindustrialisation et à l'affaiblissement de la composante ouvrière dans l'électorat de ces villes. Ils observent, d'autre part, dans le Midi méditerranéen un affaiblissement général de la gauche, phénomène que la revendication régionaliste aurait suscité, en apportant au P.S. et au P.C.F. lorsqu'ils étaient dans l'opposition, les voix d'électeurs avant tout hostiles au pouvoir central.

L'examen des difficultés du P.C.F. dans certaines de ses zones d'influence traditionnelles amène la direction du parti à insister sur l'idée que les communistes doivent prendre conscience des mutations qui se sont produites et continuer de les produire dans les couches sociales auxquelles ils s'adressent. Cette idée est souvent résumée dans la formule suivante : « Si nous continuons à parler pour l'ouvrier modèle 1917, rectifié 1936, nous ne parlerons bientôt plus à personne ».

Le vingt-quatrième congrès (février 1982) avait déjà souligné l'importance de ces mutations et attribué au « retard » pris par le

P.C.F. en 1956 sa difficulté à s'adapter à un paysage social transformé. M. Marchais est revenu, mardi matin, sur ces idées, en évoquant la place des ingénieurs, cadres et techniciens dans le monde du travail et le nouveau visage de l'ouvrier d'aujourd'hui. Le secrétaire général a aussi parlé de la jeunesse, pour souligner que celle-ci ne rejette pas la politique en bloc, et qu'elle est très sensible aux problèmes touchant à son avenir, mais aussi à des questions telles que la situation du tiers-monde et les menaces sur la paix.

Les dirigeants du P.C.F. estiment que les communistes ont du mal à se situer dans l'expérience de gauche menée depuis deux ans. Le réflexe le plus immédiat des militants serait celui de la critique, voire du dénigrement, en oubliant que leur propre parti est co-responsable des décisions qui leur déplaisent. Or la participation du P.C.F. au gouvernement est massivement approuvée par l'électorat communiste, ce qu'indiquent, à la fois, les sondages et les reports de voix au second tour des élections municipales. Il faut donc réduire cet écart entre la situation objective du parti et la façon dont laissent de nombreux cadres et militants.

### Sortir de sa coquille

Les responsables communistes ont opté, dans cette perspective, pour un discours plus positif que

jusqu'à maintenant sur le bilan de la gauche et l'action du gouvernement. M. Marchais a insisté sur l'importance de réformes telles que la décentralisation, les nationalisations et les droits des travailleurs (lois Auroux) et sur la nécessité, pour les communistes, d'utiliser au mieux les potentialités que recèlent ces réformes. Le secrétaire général a évoqué aussi, à ce propos, l'action des militants communistes dans le mouvement syndical, c'est-à-dire au sein de la C.G.T.

La direction du parti invite donc, une fois encore, les communistes à « sortir de leur coquille » et à défendre hautement la politique de leur parti. Elle entend combattre l'idée selon laquelle il serait plus difficile d'être communiste lorsqu'on est associé au pouvoir avec le P.S. que lorsqu'on doit affronter un gouvernement de droite. Il est évident que de nombreux communistes n'ont pas le sentiment d'« être à la fête », pas plus d'ailleurs que la plupart des militants socialistes.

La direction du parti ne prétend pas transformer leurs états d'âme par la seule vertu du discours, mais elle veut au moins les convaincre que, dans les limites de l'influence actuelle du P.C.F., l'action gouvernementale, à laquelle il contribue, n'est pas seulement préférable à ce que serait une politique de droite mais qu'elle est ce qu'on peut faire de mieux dans la France d'aujourd'hui.

PATRICK JARREAU.

## LES PRÉSIDENTS DE CONSEILS RÉGIONAUX

### PICARDIE : M. Amsellem (P.S.)

De notre correspondant

Amiens. — La Picardie a élu, lundi après-midi 18 avril, son septième président : un socialiste succède à un autre socialiste à la tête du conseil régional. Depuis les élections municipales de mars dernier qui ont donné une voix de plus à l'opposition (22) et une voix de moins à la majorité (19 socialistes et 7 communistes) : (la ville de Saint-Quentin (Aisne) est passée du P.C. au R.P.R.), on savait qu'il allait y avoir un vote pour la présidence — comme c'est le cas après chaque élection cantonale municipale, législative et sénatoriale. M. Walter Amsellem, maire de Beauvais (Oise), mixte-républicain, qui ambitionnait depuis longtemps déjà d'occuper le haut de la présidence, obtenait l'investiture de son parti, en l'occurrence dit-on de M. Lionel Jospin lui-même. Le président en exercice depuis le 6 juillet 1981, M. René Dosière, maire de Laon (Aisne), fidèle de Pierre Mauroy, s'inclinait et renonçait à présenter sa propre candidature.

Lors du vote M. Amsellem a été élu avec 25 voix (17 allant à M. Charles Baur (M.D.S.), maire de Villers-Cotterêts (Aisne), candidat de l'intergroupe de l'opposition. M. Dosière recueillait une voix. Les postes de vice-présidents se répartissent entre le P.S. (5) et le P.C. (4). L'ancien président à qui ses « amis » socialistes reprochaient de vouloir tout contrôler par lui-même, de suivre personnellement chaque dossier, bref de se conduire en gestionnaire (il est l'auteur d'un livre sur les finances locales) au lieu de brandir bien haut l'étendard du socialisme, s'est refusé à toute déclaration officielle. Il a seulement publié un communiqué où il évoque la politique suivie depuis vingt mois et dans lequel il affirme : « Par-delà les vicissitudes personnelles et les insidies, il convient que tous les socialistes poursuivent leurs efforts en faveur du développement économique, de l'amélioration des conditions de vie des habitants de toute la

Picardie, par la correction des retards sociaux et culturels et le renforcement des solidarités locales et régionales ».

De son côté, M. Charles Baur, porte-parole de l'opposition, s'est contenté d'indiquer que ce qui se passe chez les socialistes ne concerne qu'eux-mêmes, tout en stigmatisant la politique gouvernementale. Pour sa part, le R.P.R. « condamne fermement de telles pratiques qui, sans considération pour les problèmes de la Picardie et de ses habitants, livrent la région aux combinaisons internes d'un parti socialiste divisé et inconséquent. Les Picards peuvent ainsi juger sur pièces ce qu'est la régionalisation dont le gouvernement actuel nous a en son temps rebattu les oreilles ».

MICHEL CURIE.

[M. Walter Amsellem est né en Algérie le 20 septembre 1931. Il y a fait ses études de pharmacie et s'est installé près d'Alger. Il a rejoint la métropole en 1962 et exerce une officine à Beauvais en 1964. Il devient conseiller municipal de cette ville en 1972. L'année suivante il est conseiller général et, en 1977, il est réélu conseiller municipal et devient maire. Il est réélu en mars 1983.]

### Auvergne :

#### M. Pourchon (P.S.)

M. Maurice Pourchon, député socialiste du Puy-de-Dôme, a été réélu, lundi 18 avril, président du conseil régional d'Auvergne, par 26 voix (socialistes et communistes) contre 19 à M. Jean Forriol, député U.D.F.R. de la Haute-Loire. M. Pourchon est président de l'Assemblée régionale depuis 1977. M. René Souchon (P.S.), secrétaire d'Etat chargé de l'agriculture et de la forêt, a été élu au poste de premier secrétaire, et, pour la première fois, une femme, M<sup>me</sup> Elisabeth Fouillade (P.S.), conseillère municipale de Clermont-Ferrand, occupe une des cinq vice-présidences, la première étant allée à M. René Chazelle, sénateur socialiste de la Haute-Loire.

### LIMOUSIN : M. Longueque

M. Louis Longueque, sénateur et maire de Limoges (P.S.), a été réélu, le 18 avril, président du conseil régional du Limousin. Il était seul candidat. — (Corresp.)

### L'ANGLAIS à OXFORD et à NEW-YORK

● matin : 15 heures de cours par semaine par groupes de 8 élèves maximum.  
● après-midi : tennis, équitation, golf, natation, voile, planche à voile.  
● solide enseignement franco-anglais.  
● sélection rigoureuse et contrôle constant des familles.  
OXFORD INTENSIVE SCHOOL OF ENGLISH  
Agencies for the British Council  
Maurice Forchon, 101 rue de Valenciennes, 75015 Paris - Tél. : 01.53.13.02



CAPEL. Finie l'austérité pour les hommes forts.

CAPEL prêt à porter hommes grands hommes forts  
74, boulevard de Sébastopol Paris 8  
25, boulevard Malesherbes Paris 8  
Centre Com. Maine-Montparnasse Paris 15

**AFRIQUE NOIRE**

## "L'EVASION EST ENCORE POSSIBLE..."

A partir de 4.180 F. Sans limitation de devises  
Allez voir l'agence AIR AFRIQUE ou votre Agence de voyages.

BENIN - CENTRAFRIQUE - CONGO  
CÔTE D'IVOIRE - HAÛTE VOLTA - MAURITANIE  
NIGER - SÉNÉGAL - TCHAD - TOGO  
18 jours, voyage logement et petit déjeuner

**AIR AFRIQUE**  
AIR TOUR AFRIQUE

**Le style "IN" pour les grands : CAPEL**

CAPEL prêt à porter hommes grands hommes forts  
74, boulevard de Sébastopol Paris 8  
25, boulevard Malesherbes Paris 8  
Centre Com. Maine-Montparnasse Paris 15

## L'AUSTÉRITÉ À LA BASE

### Midi-Pyrénées : une grosse déprime

De notre correspondant

Toulouse. — Comme au sortir d'un électrochoc, les forces sociales et politiques de la gauche semblent accuser le coup et marquer le pas en Midi-Pyrénées. Il y a, chez leurs responsables, un rien d'hébété. Prudents, ils s'alignent sagement sur les positions nationales de leurs partis ou syndicats. Ainsi en est-il au parti communiste, qui affirme ne pas « cultiver la différence d'attitude avec ses responsables nationaux ». Les militants communistes acceptent apparemment l'attitude officielle de leur parti, comme en témoignent les débats de l'assemblée des principaux responsables communistes de la région.

« Je suis comme une truite qui doute », affirme, sans ironie, un des principaux responsables socialistes de Midi-Pyrénées. La parti socialiste semble vivre une grosse déprime. Les interrogations des militants sont nombreuses. Mais, désarmés, ils semblent incapables de renouer avec l'action. Les rangs du gouvernement, les initiatives en trompe-l'œil, ont désorienté des adhérents qui sont en panne d'idées, et qui doivent faire contre mauvaise fortune bon cœur. Plus grave, pour les socialistes de Midi-Pyrénées, est la crise de confiance apparue dans leur vie traditionnelle. « Dans mon canton, ils ont voté à 65 % pour Mitterrand en 1974. Même chose en 1981, un canton de gauche, un des meilleurs, et maintenant, les gens doutent, ils doutent de tout », explique un responsable socialiste qui ne veut plus parler pour l'instant de la politique nationale : « Je préfère traiter des problèmes de la région », dit-il encore.

GÉRARD VALLÈS.

## LE TEMPS DE L'AMITIÉ

Jacques CHANCEL  
Marcel JULLIAN  
FRANCHISE POSTALE

408 p.  
68 F.

« On n'en finirait pas de citer et de commenter ces lettres d'amour et d'amitié. »  
Jacques Larzmann, V.S.D.  
« Une chronique de notre temps, haute en couleur, rapportée dans une langue superbe, de part et d'autre. »  
Philippe Raveneau, LE FIGARO  
« Deux hommes des médias, qui sont aussi hommes de plume et amoureux des mots. »  
Gilles Pudlowski, PARIS-MATCH

**Mazarine**



# LA SANTÉ DES FRANÇAIS EST EN JEU

## CELLE DES MALADES ET CELLE DES NON-MALADES

### CHACUN DE VOUS NOUS CONNAÎT

Médecins à part entière, internes et chefs de clinique-assistants des centres hospitaliers universitaires (C.H.U.) nous sommes la cheville ouvrière de la médecine publique française, l'une des meilleures du monde. A l'hôpital c'est nous qui soignons quotidiennement les malades. C'est nous qui effectuons les gardes d'urgence 24 heures sur 24. C'est nous qui assurons la formation pratique des étudiants

hospitaliers. Ceux d'entre nous qui sont chefs de clinique donnent en outre un enseignement à la faculté, participent à la recherche, développent et diffusent les techniques les plus modernes.

Nous travaillons de 60 à 80 heures par semaine et gagnons entre 6.500 et 10.000 F par mois.

### NOUS NE SOMMES NI DES NANTIS NI DES PRIVILÉGIÉS

## NOUS LUTTONS POUR PROTÉGER VOTRE SANTÉ

### UNE RÉFORME EST NÉCESSAIRE.

Les énormes progrès techniques réalisés par la médecine française, les mutations qu'ils ont entraînées, la demande croissante de soins, justifient que l'ensemble des partenaires intéressés, qu'ils appartiennent au monde politique, administratif, ou médical réflé-

chissent ensemble aux adaptations devenues nécessaires. Nous sommes favorables, sans aucune arrière-pensée, à toute réforme susceptible d'améliorer la distribution des soins à l'hôpital ou en ville.

### LA RÉFORME ENVISAGÉE EST DANGEREUSE.

La réforme envisagée modifierait des éléments essentiels de la structure hospitalière et universitaire. Elle prévoit, en effet :  
1°) La suppression de l'autonomie des Unités d'Enseignement et de Recherche médicales, fondée sur la spécificité de la formation médicale : théorique à la faculté, pratique au chevet des malades.

2°) La suppression à terme des chefs de clinique-assistants, facteur de dynamisme au sein de la Médecine hospitalière.

3°) La multiplication des statuts des médecins hospitalo-universitaires titulaires susceptible de nuire à l'esprit d'équipe.

4°) Le maintien de l'enveloppe budgétaire globale à assiette constante qui supprime l'espoir de création de postes, paralysant ainsi l'effort de progrès de nos hôpitaux. En matière de Santé, nous souhaitons une gestion rigoureuse, mais nous n'accepterions par que l'austérité se prône au détriment des malades.

## CE QUE NOUS PROPOSONS :

1°) Nous demandons que soit respecté le caractère spécifique de l'enseignement médical.

2°) Nous demandons que soit maintenue, grâce au clinat, la possibilité de diffusion dans tous les secteurs (hospitalier et libéral) de toutes les techniques modernes.

3°) Nous demandons que soient réalisés l'harmonie entre les médecins des différents secteurs hospitaliers publics ainsi que l'équilibre entre le secteur public et le secteur libéral.

4°) Nous demandons que soit supprimé du projet de réforme tout ce qui risque d'être un facteur de ralentissement des progrès de la Médecine.

5°) Nous demandons la création réelle de cinq cents postes de médecins hospitaliers par an, seul moyen d'améliorer l'humanisation dans les hôpitaux.

**Le bien-être des malades,  
le maintien et le développement de la formation des médecins qui leur viennent en aide  
tels sont nos seuls objectifs.**

Fonds de soutien : Association des A.I.H.P. 17, rue du Fer à Moulin, 75005 PARIS

C.C.P. 193 52 R PARIS

Fonds de soutien à l'Internat

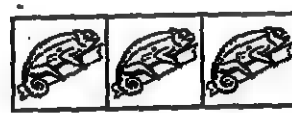
Cette page a été financée par la contribution spontanée des 7.000 internes et chefs de clinique-assistants des villes de faculté en grève ainsi que de leurs aînés.







# MICRO-ORDINATEURS. FAITES LE TEST ADAPTABILITÉ.



Excellent



Moyen



Médiocre

**LE VICTOR S1 :**

**Gestion**

**LES AUTRES :**

40 applications différentes : comptabilité générale et analytique - contrôle budgétaire - paie - facturation - stocks, etc.



\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

## Applications professionnelles

Cabinet médical - pharmacie - cabinet dentaire - cabinet d'architecte - agence immobilière - agence de voyages - vidéo-club - entreprise du bâtiment - entreprise de T.P. - restaurant - cabinet d'assurance, etc.



\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

## Aide à la décision

Tableaux électroniques (Multiplan® et Supercalc®) - analyse - statistiques sous forme graphique, etc.

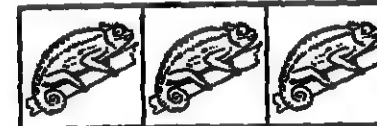


\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

## Traitement de texte

Traitement de texte en français - anglais - allemand - arabe. Gestion de fichiers - mailings, etc.



\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

## Terminal compatible

IBM 3270, 3780-VT 52 de DEC - VIP 770 de Honeywell - CO 1 de ICI - TC 500 de Burroughs - Série 4010 de Tektronix, etc.



\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

## Prix

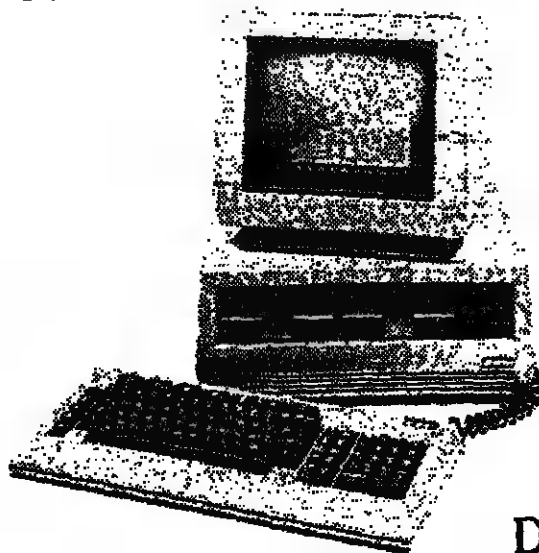


\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Version de base complète : 29.900 F HT.

N.B. : Si vous n'avez pas trouvé dans la liste ci-dessus l'application qui vous intéresse, renvoyez quand même le coupon-réponse, nous pourrions avoir une bonne surprise pour vous.



N° STAND  
INFORA - LYON  
1706

**VICTOR  
TECHNOLOGIES**

UNE ÈRE NOUVELLE  
DANS LA MICRO-INFORMATIQUE.

Je désire recevoir de la documentation gratuite sur le S1 en renvoyant ce bon à Victor Technologies : 28, rue Jean-Jaurès - 92800 PUTEAUX - (1) 773.85.64.

Nom : \_\_\_\_\_  
Société : \_\_\_\_\_  
Fonction : \_\_\_\_\_  
Adresse : \_\_\_\_\_  
Tél. : \_\_\_\_\_  
Application : \_\_\_\_\_



« LA DROGUE OU LA VIE », de Claude Olivestein

## Lendemain de voyage

La drogue, sacré et masqué. Ainsi va le monde, une signification plurielle dans le cœur. On ne comprend plus la jeunesse si l'on oublie ses drogues. Ils ne sont plus des marginaux, ils sont originaux, des enfants perdus, mais des types, des caractères de notre époque. Ils jouent leur rôle dans la collectivité et l'éclairent d'un jour désemparé. La drogue s'est enfoncée dans le quotidien comme une valeur établie.

Plus de jeunes bourgeois tristes sur le vol, plus de Katmandou, mais tout un peuple à l'école, à l'usine, à l'université au même banc d'un avenir trop sombre. Il n'a pas fallu dix ans pour que la drogue devienne banale et nécessaire, pour qu'elle se prenne dans la masse. Ses mystères, ses paillettes tombées, ils ont abusé comme on suit une mode pour se sentir mieux dans leur jeune peau de chagrin. Trop nombreux désormais pour être tous de vrais toxicomanes, pour tous courir en même temps le grand risque de l'aveuglement, ils s'attardent un peu sur les chemins buissonniers. Sans s'y accrocher, ils s'y accrochent pour ne pas trop vite glisser dans l'âge adulte et ses lentes imbécillités. La drogue a pris le visage triste de la peur.

Dans son livre *La Drogue ou la Vie*, le docteur Claude Olivestein nous fait une grande dérive qui part des années 60 sur les campus fleuris de l'Est américain, aboutit dans les zones grises sans espoir. Nostalgie de la fête, du voyage, de l'intelligence et de la révolte. Mémorial aux premiers drogués, racoctrés en d'autres temps, à ces jeunes hommes au corps martyrisé, embarqués jusqu'au naufrage. Tendre pour les anciens, désormais très d'affaire, avec au cœur d'indéfinites souvenirs. En les aidant, le docteur Olivestein les aime; ce n'étaient pas des gens heureux.

mais du moins donnaient-ils l'impression de chercher à plaisir et d'avoir choisi leur malheur.

Adieu donc aux « sixties » : ces pages pour la complicité, le partage. Un pèlerin qui revient sur les lieux du culte. New-York, San-Francisco, le Népal, l'Inde, Noël à Goa. Tout a pour-tant le goût amer des paradis perdus. La civilisation, les rites, les territoires de la drogue où l'imaginaire touchait le réel ont disparu comme si rien jamais n'avait existé. Et le « médecin des toxiques », en promenade au milieu des ruines, qui savait bien ce que valait cet empire sur le sable, qui leur disait : « Vivez et maintenez, rien ne vaut la voyage », se prend à trahir le mythe évanoui. Tout le charme du livre. Devait-on ignorer, pour agir, cet idéal que certains parvinrent momentanément à atteindre ? Après tout, pour eux-mêmes, n'avaient-ils pas raison ?

Puis il faudra regagner les péripéties de l'Europe. « Nouvelle air, nouvelle ère ». Le docteur Olivestein reprendra au centre médical Marmottan, à Paris, ses consultations, mais en sachant désormais qu'il n'y a plus d'ennemis des lointains, ces Katmandou, ces routes des ailleurs. Il s'est dépossédé de ses doutes, de ses doutes nous, les fêtes de la drogue ont cessé, les dés pour lui ne sont plus pipés. Il ne reste que les usagers récratés, ces mineurs et les vrais toxicomanes qui, dans leur enfance, ont souffert d'une brisure. Les seuls qui valent d'être pris en charge, aidés, sauvés. Il n'y a plus de sommet pour mourir, plus de flash idéal dans l'azur de l'Everest. La toxicomanie n'est qu'une maladie et la drogue le mal-être d'une génération.

CHRISTIAN COLOMBANI.

\* Éditions Laffont, 260 pages, 68 F.

## ENVIRONNEMENT

TANDIS QUE LE PROCÈS DE SEVESO EST REPORTÉ AU 11 MAI

## Hoffmann-La Roche plaide la bonne foi et souligne l'importance des indemnités déjà versées

Monza. — Le tribunal pénal de Monza (Italie), devant lequel devait comparaitre, le 18 avril, cinq dirigeants de l'usine Icmesa et de la société Givaudan, filiale de la multinationale Hoffmann-La Roche, inculpés de « catastrophe par imprudence » à la suite de l'accident survenu le 10 juillet 1976 à Seveso, a renvoyé l'affaire au 11 mai après une fastidieuse audience de procédure, au cours de laquelle on devait se borner à enregistrer de nouvelles constatations de parties civiles. Le tribunal,

avec l'accord des parties en cause, a estimé qu'il convenait, avant tout débat, d'examiner si ces parties civiles étaient recevables.

C'est qu'en effet, dans cette affaire, Hoffmann-La Roche et ses filiales font valoir qu'elles ont tenu à se montrer grandes seigneuses et qu'elles ont indemnisé sans barguigner tous ceux qui pouvaient l'être, comme elles estiment avoir apporté, sans lésiner non plus, un très large concours à toutes les opérations d'assai-

nissement du site menées par le gouvernement de la région de Lombardie. C'est pourquoi, devant l'apparition de nouvelles parties civiles à l'audience du 18 avril, il commençait par celle de la commune de Seveso, les avocats ont marqué une certaine surprise et demandé à pouvoir examiner de près le cas des nouveaux demandeurs afin de s'assurer si ceux-ci sont bien fondés dans leurs prétentions et s'ils n'auraient pas déjà été peu ou prou indemnisés.

### De notre envoyé spécial

Tout cela donc, Hoffmann-La Roche l'admet, mais en faisant valoir que les dégâts ne furent pas aussi apocalyptiques qu'on a pu le dire ou le croire. De même, le groupe admet les poursuites pénales qui ont entraîné l'inculpation de cinq de ses préposés (le Monde du 19 avril).

Il leur est reproché d'avoir commis une « préméditation, la dissémination de trichlorophénol et de ses dérivés dans un vaste territoire », ainsi que les effets qui en ont été la conséquence : mort d'animaux, destruction de la végétation, abandon obligé de la zone par la population, etc. Mais, dit-il, la faute d'avoir équipé l'usine de production d'un système collecteur adéquat n'est pas d'avoir volontairement négligé l'équipement en fin d'usine, mais d'avoir négligé l'entretien de cet équipement.

Mais si l'on considère cette inculpation, c'est tout de même pour la commune de Seveso la bonne foi. Il leur apparaît en effet que cette bonne foi est évidente. Pour un groupe comme Hoffmann-La Roche, qui a indemnisé à tour de bras et à concurrence de l'équivalent de plus de 600 millions de francs trois des quatre communes touchées par vingt-cinq mille personnes, y compris « pour leurs poules qui étaient mortes », on pouvait représenter pénalement l'ensemble de ce système collecteur de vapeur qu'on leur reproche de ne pas avoir mis en place ? Il se saurait, dit-il, que le maître de la même façon, les tenir pour des besogneux économisant sur la sécurité, cherchant à « gratter » ici ou là pour des salaires plus ou

moins sordides. Dès lors, disent-ils, c'est bien parce qu'ils ne croyaient pas au danger de leur fabrication qu'ils ont mené celle-ci comme ils l'ont menée.

Alors, bonne foi ou ignorance ? Car le débat se situera bel et bien là à partir du 11 mai. Sans aller jusqu'à tenir la dioxine pour un épouvantail à moineaux, certains pourraient en effet considérer qu'il ne faut pas exagérer les effets nocifs. D'autres, en revanche, la jugent réellement dangereuse et digne d'être traitée avec la plus grande sévérité.

Cependant, Seveso revit et, rétrospectivement, on aujourd'hui un d'apocalypse. Il est vrai que la plupart des habitants, sans profiter d'un indolent d'un malheur, ont accepté sans déplaisir les dédommagements qui leur furent proposés par le groupe Givaudan, lequel, à son tour, ne pouvait qu'avoir intérêt à traiter l'affaire à la réduction ainsi le nombre de parties civiles et, par conséquent, le coût public, devenant autant d'acousticiens à écouter.

C'est ce qui explique l'audience du 18 avril où, en dépit de ces largesses, Givaudan et Hoffmann-La Roche ne voyaient pas se présenter d'un très bon œil, un partie civile contre elles, avec cent vingt des cent cinquante ouvriers de l'usine et l'ensemble des leurs syndicates, la commune de Seveso avec laquelle un accord n'avait pas encore pu intervenir. Qu'en sera-t-il le 11 mai ? C'est une question dont la réponse ne manquera pas d'intéresser.

JEAN-MARC THOLLEYRE.

(Lire page 39 notre dossier sur les dangers industriels.)

## SPORTS

### RUGBY

## La Fédération maintient la tournée de l'équipe de France en Afrique du Sud

Maintien de la tournée en Afrique du Sud en attendant une audience du président de la République : telle est, en substance, la décision du comité directeur de la Fédération française de rugby (F.F.R.), qui s'est réuni, mardi 19 avril, à Paris, après qu'une majorité eût été reçue la veille par M. Edwy Fauriol, ministre du temps libre, de la jeunesse et des sports.

En attendant que les termes de la lettre du ministre aux fédérations sportives interdisant aux fédérations d'avoir des relations avec le pays de l'apartheid (le Monde du 9 avril) étaient insuffisants pour faire annuler cette tournée prévue de longue date, le comité directeur, qui a envisagé de démissionner en bloc, a publié un communiqué indiquant qu'il reste « fermement décidé à faire valoir ses arguments en faveur du maintien de la tournée et affirme à nouveau sa volonté de tenir le rugby en dehors de toute politique. Il estime sa position inébranlable. Il s'élève en particulier contre cette nouvelle discrimination faite entre sportifs amateurs et sportifs professionnels ».

« J'accepterai une décision négative du président de la République, car je ne veux pas prendre le maquis », a déclaré M. Ferrasse, le président de la F.F.R., en commentant ce texte. Le président de la F.F.R., qui a demandé audience à M. François Mitterrand, souhaite cependant que le chef de l'Etat donne des instructions formelles. Il lui fera valoir que les Springboks sont une des six meilleures équipes au monde et que les joueurs tiennent à faire cette tournée. M. Ferrasse a rappelé également que le rugby n'est pas un sport olympique et que la F.F.R. n'a pas à se plier aux règles du C.I.O. (Comité international olympique), qui a exclu l'Afrique du Sud en 1970. L'autorité sportive internationale qui régit le rugby est l'International Board, qui a prévu un calendrier de compétitions jusqu'en l'an 2001.

ATHLÉTISME. — L'Américain Joan Benoit a amélioré la meilleure performance mondiale féminine du marathon, le 18 avril à Boston, en 2 h 22 min 42 sec.

Pour sa part, M. Jacques Ferrasse, le sélectionneur de l'équipe de France, a déclaré ne pas comprendre le distinguo fait entre les professionnels et les amateurs : « La règle Renault peut dispenser un grand prix de formule 1 en Afrique du Sud, qui est retransmis dans cent dix pays, et pas nous pour un match qui ne sera pas repris dans plus de trois pays ? Je ne comprends pas. On c'est tout le monde ou c'est personne. »

On l'a vu, on peut tout de même présenter ce que sera la position des professionnels et, avec elle, celle des sociétés et entreprises dont ils étaient les salariés. C'est entendu, disent-ils en substance, Givaudan utilisait à

### CYCLISME

## Mort de José Meiffret

Chaque jour de sport, détenteur de plusieurs records de vitesse à vélo derrière entraîneur, José Meiffret est mort à l'âge de soixante-neuf ans. Il était né le 27 avril 1913.

On l'a vu, « Trompe-la-mort », ajoutant à sa passion du vélo le goût du risque, il s'était spécialisé dans les tentatives contre les records de vitesse, un peu à l'exemple de « Sur-maire », ce héros d'Alfred Jarry, qui atteignait, sur sa bicyclette, des allures vertigineuses en roulant dans le sillage d'une locomotive.

José Meiffret n'avait pourtant pas le gabarit du superman. Avec ses 50 kilos pour 1,62 mètre, il s'apparentait plutôt aux grimpeurs alpins qu'aux sprinteurs. Il était originaire de Boulogne, dans le Var ? Cependant, il s'était fixé pour but de devenir le cycliste le plus rapide du monde. Entraîné non pas par une motrice, mais par des voitures de haute performance, telle que la Talbot-Lago, victorieuse aux 24 Heures du Mans, ou la plus puissante des Mercedes, il réussit à parcourir 1 000 mètres à la moyenne de 204,778 kilomètres-heure, le 19 juillet 1962, à Evreux, en République Fédérale d'Allemagne. Une performance qu'il a écopée.

On peut s'interroger sur la valeur sportive de ces records de vitesse qui exigent surtout un bon aïd, un bréquet gigantesque et une certaine dose de courage ou d'inconscience et, en tout cas, un évident mépris du danger. Toutefois, José Meiffret, qui renonça à ses tentatives après avoir été victime de plusieurs chutes graves, offrait l'image d'un personnage attachant qui trouva dans cette application marginale du cyclisme le moyen de se surpasser, et en cela il fut incontestablement un vrai sportif. — J. A.

## afrique ECONOMIE

Le n° 19 vient de paraître

CARTOGRAPHIE • UN OIL NEUF  
SPECIAL • INVESTIR AU NIGER  
TUNISIE • LE MIRACLE DE NEBHANA  
MAROC • LE TEXTILE SE RACCOMMODE  
CÔTE D'IVOIRE • LES GRANDS TRAVAUX  
DE SOUBRE  
MACHINISME AGRICOLE • LES CHARRUES  
DE DEMAIN



En vente chez votre marchand de journaux

## LA NOUVELLE RÉGLEMENTATION SUR LES SORTIES DE DEVISES

ne passe pas notre PROGRAMME D'ÉCHANGE entre jeunes Français et jeunes Irlandais.

Renseignements : HOMESTAY 5, rue Boudreau, 75009 PARIS Activités linguistiques - 265-50-40

## NEW-YORK à partir de U.S.A. 2 360 F. A2.

AIRCOM SETI 25, rue la boétie, 75008 paris tél. : 268.15.70 + LIC A962

## Copies Couleurs

sur film ou sur papier - qualité professionnelle ETRAVE 38, av. Daumesnil Paris-12e - 347.21.32

## FAITS ET JUGEMENTS

### UNE RUE

Durant le dernier week-end, empruntant la voie des égoûts avant de jouer les passe-montagnes souterrains, des malfaiteurs ont réussi à s'introduire dans un atelier de joaillerie dans le quartier de Marais, situé 22, rue Charlot, à Paris (3<sup>e</sup>). Bilan de l'opération, qui a été menée sans encombre dans ce quartier presque désert les samedi et dimanche, des bijoux et de l'or pour une valeur de quelque 4 millions de francs.

Le 18 avril, vers 19 heures, la rue Charlot est à nouveau le théâtre d'un fait divers, sautant celui-là. Trois hommes entrant dans l'immeuble du numéro 9, où M. Lesson, soixante et sept ans, tient au deuxième étage un atelier de bijouterie-orfèvrerie. L'un des malfaiteurs fait irruption dans l'atelier et, sous le choc d'un arme de gros calibre, exige du bijoutier qu'il ouvre son coffre. M. Lesson obéit mais soudain le gamin, pour des raisons encore inconnues, le tue de deux balles dans la tête. Le coffre vidé de son contenu, les trois hommes ont pris la fuite.

## Cinq ans pour retrouver le meurtrier d'une passante

Le 8 septembre 1978, M. Simone Bertolosi, 35 ans, employée depuis trente années une petite entreprise de bobinage de Ménilmontant, 18<sup>e</sup> arrondissement de Paris, se rend à pied à son travail. Un coup de feu la frappe. M. Bertolosi tombe, mortellement atteinte d'une balle de 22 long rifle. Cinq années ont passé sans que le meurtrier ait été identifié. Pourtant, l'enquête n'a pas été arrêtée. Et puis, le 16 avril, un détenu, Serge Chocat, trente et un ans, en prison pour vol, est entendu de nouveaux renseignements parvenus à la police. Interrogé, Serge Chocat avoue. Il s'était posé, sous le pseudonyme de Michel, vingt-six ans, pour délégué actuellement, pour cambrioler, dans l'espoir d'attaquer un passager pour les voler. Voyant M. Bertolosi, Chocat a tiré, « pour l'effrayer », a-t-il dit.

M. Martine Anzani, juge d'instruction à Paris, a inculpé Serge Chocat de meurtre.

tion de  
royaume  
par le  
Faut  
igne de  
versé  
France  
écoulé  
franç  
l'entre  
et son

in des  
rés de  
1,6 m

éloppé  
sas « un  
ugment  
et repris  
sachés  
re 1982  
implait  
arce du  
« ente-  
pus à  
lécom-  
1. Les  
une  
nités  
basées

talion  
%) à  
5,3%  
vité a  
en l'an  
de

« du-  
orque  
et clai-  
a pro-  
eux  
sique  
is) et  
nains.  
rele-  
sur la  
aussi  
ne de  
tment  
a s'ag-  
sage :

P. les  
laque  
- les  
de  
pour  
se de

qu'il  
l'hu-  
ment  
ne de  
mbie  
gou-  
une  
tra-  
lique  
pou-  
ss.

inté-  
nent  
tim-  
is au  
les  
est  
le

de  
me-  
mcs  
acc  
les  
1) :  
de-  
la  
res  
10-  
11-  
12-  
13-  
14-  
15-  
16-  
17-  
18-  
19-  
20-

de  
me-  
mcs  
acc  
les  
1) :  
de-  
la  
res  
10-  
11-  
12-  
13-  
14-  
15-  
16-  
17-  
18-  
19-  
20-

de  
me-  
mcs  
acc  
les  
1) :  
de-  
la  
res  
10-  
11-  
12-  
13-  
14-  
15-  
16-  
17-  
18-  
19-  
20-

de  
me-  
mcs  
acc  
les  
1) :  
de-  
la  
res  
10-  
11-  
12-  
13-  
14-  
15-  
16-  
17-  
18-  
19-  
20-

de  
me-  
mcs  
acc  
les  
1) :  
de-  
la  
res  
10-  
11-  
12-  
13-  
14-  
15-  
16-  
17-  
18-  
19-  
20-

de  
me-  
mcs  
acc  
les  
1) :  
de-  
la  
res  
10-  
11-  
12-  
13-  
14-  
15-  
16-  
17-  
18-  
19-  
20-

de  
me-  
mcs  
acc  
les  
1) :  
de-  
la  
res  
10-  
11-  
12-  
13-  
14-  
15-  
16-  
17-  
18-  
19-  
20-

de  
me-  
mcs  
acc  
les  
1) :  
de-  
la  
res  
10-  
11-  
12-  
13-  
14-  
15-  
16-  
17-  
18-  
19-  
20-

de  
me-  
mcs  
acc  
les  
1) :  
de-  
la  
res  
10-  
11-  
12-  
13-  
14-  
15-  
16-  
17-  
18-  
19-  
20-

de  
me-  
mcs  
acc  
les  
1) :  
de-  
la  
res  
10-  
11-  
12-  
13-  
14-  
15-  
16-  
17-  
18-  
19-  
20-

de  
me-  
mcs  
acc  
les  
1) :  
de-  
la  
res  
10-  
11-  
12-  
13-  
14-  
15-  
16-  
17-  
18-  
19-  
20-

de  
me-  
mcs  
acc  
les  
1) :  
de-  
la  
res  
10-  
11-  
12-  
13-  
14-  
15-  
16-  
17-  
18-  
19-  
20-

de  
me-  
mcs  
acc  
les  
1) :  
de-  
la  
res  
10-  
11-  
12-  
13-  
14-  
15-  
16-  
17-  
18-  
19-  
20-

de  
me-  
mcs  
acc  
les  
1) :  
de-  
la  
res  
10-  
11-  
12-  
13-  
14-  
15-  
16-  
17-  
18-  
19-  
20-



# MÉDECINE

LA GRÈVE DES INTERNES, CHEFS DE CLINIQUE ET DES ÉTUDIANTS

## Un entretien avec M. Alain Savary

(Suite de la première page.)

Tout cela nous conduit à des discussions interministérielles qui ne peuvent pas être immédiates. C'est pourquoi je ne comprends pas bien l'assertion selon laquelle le blocage se situerait côté du ministre de l'Éducation nationale. Comme mon collègue Edmond Hervé, je suis tout à fait ouvert au dialogue avec l'ensemble de nos partenaires et je souscris au principe de concertation qui a été proposé, selon lequel l'engagement est pris de ne publier aucun texte avant la concertation. Je ne publie aucun texte avant la concertation au cours de laquelle, je le répète, tout est ouvert à discussion.

J'ai en particulier déclaré que le principe même de la création d'un corps d'enseignants de « rang B » titulaires dans les disciplines cliniques, dont nous parlerons dans un instant, est ouvert à cette discussion, mais il n'est pas possible de s'engager à priori une hypothèse de ce type qui n'a même pas encore été discutée.

Il n'est pas non plus possible de répondre à certaines revendications des internes et des chefs de clinique, telles que la création de 180 emplois supplémentaires en 1983, et la mise au recrutement de 250 emplois de ce type au cours de chacune des années ultérieures. Je ne peux pas disposer de postes que je ne possède pas. Le budget de 1983 permet la création de 70 emplois de ce niveau dans l'ensemble des disciplines des enseignements supérieurs, y compris les instituts universitaires de technologie. Ils ne permettent aucune transformation d'emploi de chef de clinique, de maître-assistant ou d'assistant, ni emploi de professeur de conférences agrégés ou de professeur de deuxième classe. Sur les 10 emplois qui peuvent être créés, 3 ont été réservés à la médecine (dont 3 réservés à la création de l'U.E.R. (Unité d'études et de recherche) de médecine des Antilles-Guyane).

Le nombre d'emplois de professeurs agrégés de médecine mis au recrutement cette année sera d'environ 70, compte tenu de ces créations et des postes vacants.

Vous demandez que le clinicien, pour cette année, est prêt de trois fois supérieurement à l'ensemble des créations d'emplois possibles dans toutes les universités, mais disciplines confondues.

Pour ce qui est des années ultérieures, nous n'avons qu'un seul choix possible : la capacité de

créer des emplois en surcroît, répartis par départements à la retraite. Afin d'assurer des débouchés à ces futurs chefs de clinique et chefs de travaux, une solution pourrait être de créer des emplois en surcroît, répartis par départements à la retraite. Le nombre des départements à la retraite sera nettement accru. Quoique les nouveaux troisième cycles d'études médicales, créés par la loi de 1982, ne puissent pas être créés par un processus supplémentaire, on ne peut pas raisonnablement prévoir une augmentation significative du nombre global de postes d'enseignants en médecine puisque le nombre d'étudiants, régi par un *numerus clausus*, en diminuant, alors qu'il va croissant dans la plupart des autres disciplines de l'Université.

Un autre point sur lequel les internes et les chefs de clinique ont le sentiment d'un blocage a trait aux mesures transitoires. Je me suis engagé à ce que, quels que soient le nouveau statut et les conditions de travail des hospitalo-universitaires, il y ait des modalités transitoires permettant d'éviter aux générations actuelles d'être lésées. En bonne logique cartésienne, il n'est pas possible de définir des mesures transitoires avant de connaître les mesures définitives dont résulteront. On ne peut pas simultanément une légitime concertation sur les mesures définitives et exiger la définition immédiate de mesures transitoires.

### L'autonomie des U.E.R. médicales

Depuis quelques jours, une revendication majeure des chefs de clinique, des internes, des étudiants et des enseignants porte sur l'autonomie des U.E.R. de médecine. Cette revendication est-elle, comme on le dit, une menace pour le projet de loi sur les enseignements supérieurs?

Effectivement, j'entends que le projet de loi qui a été adopté par le conseil de l'Université, et qui est déposé sur le bureau de l'Assemblée nationale, ne spécifie pas l'autonomie des U.E.R. médicales. Cela est exact. Les U.E.R. médicales sont en effet, pour les quelles le projet de loi reconnaît une particularité, en indiquant que c'est le directeur de l'U.E.R. médicale qui négocie et conclut, avec les autorités hospitalières, la convention ayant pour objet de déterminer la structure et les modalités de fonctionnement de l'enseignement hospitalier universitaire (C.H.U.), cette convention étant soumise à l'approbation du président de l'université. Cette particularité

coule de l'ordonnance de 1958, et j'ai déclaré à maintes reprises que cette ordonnance, que l'on appelle parfois l'ordonnance Debré et qui a permis le développement de la médecine hospitalo-universitaire, serait intégralement maintenue. En outre, le projet de loi précise que c'est le directeur de l'U.E.R. médicale qui est compétent pour prendre toutes les mesures résultant de l'application de cette convention. Les postes d'enseignants hospitalo-universitaires découlent de la convention, et ce sont par conséquent les U.E.R. médicales qui continueront à faire toutes les propositions concernant ces postes à la direction générale des enseignements supérieurs et de la recherche ministérielle.

Dans le projet de loi de 1983, le statut des établissements publics est la même que celui des universités, alors qu'actuellement les U.E.R. médicales, à l'exception de celle de Bobigny (université Paris-XIII), sont des établissements publics. Cette disposition actuelle permet aux directeurs d'U.E.R. médicales d'avoir la qualité d'ordonnateur principal, c'est-à-dire de recevoir des legs et donations et de gérer le budget qui leur est attribué par l'université; mais il convient de souligner qu'il n'y a pas actuellement de ligne budgétaire particulière et distincte pour les U.E.R. médicales dans le budget déposé de l'université, dans le cadre de son budget global.

Les U.E.R. médicales ont actuellement une autonomie pédagogique. Actuellement, en vertu de la loi de 1958, le conseil de l'université qui prend les décisions dans ce domaine, sur avis du conseil de l'U.E.R. médicale. Le projet de loi de 1983 introduit une disposition nouvelle dans ce domaine, si ce n'est la création, au niveau de l'université, d'un conseil des études et de la vie universitaire qui est amené à donner son avis sur l'organisation des enseignements. Lorsque j'ai repensé, il y a deux mois, le bureau de conférences des doyens de médecine, je leur ai indiqué que je m'efforçais de trouver une solution permettant d'accroître, par rapport aux contraintes de la loi de 1968, l'autonomie pédagogique des U.E.R. médicales pour tout ce qui découle de la loi du 23 décembre 1982, c'est-à-dire l'examen de fin de deuxième cycle. Je regrette que le temps consacré par les chefs de clinique pour vous entendre beaucoup parler, et la mise en place des nouveaux troisième cycles des études médicales.

Je maintiens cette proposition de concertation. Il importerait que les doyens nous précisent les garan-

ties qu'ils souhaitent obtenir dans ce domaine de la pédagogie. Cela peut être fait dans des délais très brefs. Je suis prêt à aller plus loin que la loi de 1968 sur cette question.

Enfin, comme je vous l'ai indiqué, le projet de loi est déposé sur le bureau de l'Assemblée nationale. Nous en sommes donc au stade où seuls des amendements, d'origine gouvernementale ou parlementaire, peuvent intervenir.

### Des débouchés limités

Les grévistes accusent aussi de vouloir supprimer le clinicien, dans lequel ils voient une garantie essentielle de la qualité de leur formation, et de vouloir créer dans les disciplines cliniques un corps d'enseignants de « rang B ». Ce serait, disent-ils, créer un corps de sous-officiers promus à l'exploitation.

Permettez-moi d'abord de rappeler la situation actuelle, que je considère comme assez déplorable. Les chefs de clinique appartenant à un corps hospitalo-universitaire temporaire de « rang C », ils accèdent au clinicien, à la fin de l'internat de service, par cooptation du C.H.U. Ils pouvaient exercer leurs fonctions de chef de clinique pendant sept ans. Depuis quelques années, la durée de ces fonctions est limitée à quatre ans. A la fin de leur clinicien, c'est-à-dire à la fin de leur service public sont limités à un poste d'enseignant agrégé, ou à un poste de maître-assistant dans les hôpitaux généraux.

Ils sont en compétition, pour ces postes, avec des candidats locaux qui sont des anciens internes des hôpitaux des régions sanitaires. Le plus grand nombre partent dans le secteur libéral où les anciens chefs de clinique jouent un rôle très important puisqu'ils ont acquis une formation de spécialistes de haut niveau grâce à leur travail dans une équipe hospitalo-universitaire performante.

Le clinicien répond à plusieurs critères qui ne sont pas toujours convergents : celui que je viens de rappeler, de fournir au patient les soins de spécialistes de très bon niveau; celui aussi d'encadrer les étudiants en médecine, et plus particulièrement les étudiants du deuxième cycle. Je regrette que le temps consacré par les chefs de clinique à ce stade fondamental de la formation initiale des étudiants soit souvent insuffisant, car ils sont occupés par des activités de soins, auxquelles ils consacrent un temps parfois considérable.

La troisième utilité du clinicien est de permettre une activité de recherche, qu'il s'agisse de recherche clinique ou de recherche plus fondamentale. Cet aspect n'a pas suffisamment été pris en compte, et il est pourtant indispensable, pour que la médecine occupe la place qu'elle doit avoir dans l'enseignement supérieur et la recherche universitaire, et dans la compétition internationale. Il faut que la formation des futurs professeurs de médecine soit d'une qualité croissante.

Loin de vouloir brader la formation des médecins, comme le laisseraient certains collègues actuels, mon principal objectif, tant dans le domaine de la réforme des études médicales que dans celui de la réforme des carrières hospitalo-universitaires, est d'améliorer la formation de tous les médecins et d'accroître encore la qualité de la médecine universitaire, pour le bien des malades et pour celui de l'université.

Les hypothèses qui ont été envisagées pour les futures carrières des hospitalo-universitaires ont un quadruple objectif :

1. - Permettre à ceux qui se destinent au secteur libéral une formation prolongée, après l'internat dans les hôpitaux universitaires, dans leur spécialité.

2. - Permettre aux anciens internes des C.H.U. de servir plus efficacement s'ils pouvaient demeurer, lorsqu'ils le souhaitent, dans le secteur hospitalier public. C'est dans ce secteur, en particulier, qu'il y a eu le plus de besoins de spécialistes.

3. - Permettre à un plus grand nombre d'être embauchés, après une période permettant une formation à la recherche et à la pédagogie, comme hospitalo-universitaires. Ces postes sont des postes à durée déterminée, dans les hôpitaux universitaires, et sont destinés à remplacer, au fur et à mesure, les anciens chefs de clinique qui partent dans le secteur libéral.

4. - Permettre à un plus grand nombre d'être embauchés, après une période permettant une formation à la recherche et à la pédagogie, comme hospitalo-universitaires. Ces postes sont des postes à durée déterminée, dans les hôpitaux universitaires, et sont destinés à remplacer, au fur et à mesure, les anciens chefs de clinique qui partent dans le secteur libéral.

Il ne s'agit pas de question d'une titularisation massive ou rapide des chefs de clinique actuels. Sous peine de dévaloriser les hôpitaux universitaires, il est d'engager un nouveau corps, la transformation d'un certain

nombre de postes de chefs de clinique en postes de professeurs de rang B devrait être progressive et limitée. En outre, il va de soi que les calculs devraient être faits de telle sorte que les débouchés ultérieurs vers les postes de rang A soient importants, permettant à la majorité des cliniciens de rang B d'accéder au rang A.

Accroître la formation à la recherche et les exigences de qualité pour les recrutements des hospitalo-universitaires titulaires. Dans cette optique, le nécessaire d'évaluation des réalisations pédagogiques et de l'œuvre scientifique lors du passage du rang B au rang A, par concours, est une garantie de l'efficacité, en médecine comme dans les autres disciplines.

Comment je l'ai dit plus haut, le principe même de la création d'un corps de rang B dans les disciplines cliniques est ouvert à la discussion, ainsi que toutes autres hypothèses suggérées par les internes et les chefs de clinique. Je souligne cependant les inconvénients du maintien du statu quo, car la situation présente des chefs de clinique est très peu satisfaisante, et est d'ailleurs à l'origine du mouvement de grève actuel. Je souhaite que la solution retenue, après concertation, maintienne la double appartenance hospitalo-universitaire, qui est fondamentale à nos yeux, permette à la fois, pour ceux qui ne destinent à être des hospitalo-universitaires, une sécurité d'emploi plus précoce, un plus grand dynamisme et une plus grande exigence de formation et à par la recherche.

Comment peut-on penser que je prendrais le risque de recommander une réforme qui n'aurait pas été discutée avec les intéressés ?

Quelle laus entrevue pour vous à la grève médicale ? Estimez-vous possible de sortir rapidement de cette impasse ?

L'espérer, vivement que le climat de confiance que j'ai cru percevoir lors de la réunion de la semaine dernière à laquelle j'assistais aux côtés d'Edmond Hervé, sera enfin rétabli. Et que la concertation pourra s'engager rapidement, sur tous les thèmes qui ont été définis, dans le climat de confiance et de respect du travail qui est indispensable. J'avoue, néanmoins, comme Pierre Bérégovoy et Edmond Hervé, de la déspérance vis-à-vis des internes et des chefs de clinique, et l'extrême gravité d'une grève dans les hôpitaux universitaires, n'assurant pendant des semaines qu'un service comparable à celui du dimanche.

Propos recueillis par CLAUDE BRISSET.

# DÉFENSE

« L'appareil militaire de la France souffre d'un déséquilibre entre le nucléaire et tout le reste » estime l'U.D.F.

Le choix de la priorité accordée à l'armement nucléaire, selon les termes du gouvernement, est une enveloppe budgétaire de dégradation, risque de dégradation de la sanctuarisation de la défense qui n'est qu'une illusion et dont la logique inéluctable est la neutralisation en Europe et l'impuissance dans le monde. C'est le jugement porté par l'U.D.F. dans un document de quarante-quatre pages, rendu public ce mardi 19 avril à Paris, l'adoption par le gouvernement de son projet de loi de programmation militaire 1984-1988.

Signé, par MM. Jean Lecanuet, sénateur de la Seine-Maritime et président de l'U.D.F., et Jean-Marie Duillet, député de la Manche et président de la commission U.D.F. de la défense, ce document estime que « l'appareil militaire de la France souffre d'un déséquilibre entre le nucléaire et tout le reste ». Si un déséquilibre s'aggrave, est-il estimé, ce sera l'opportunité à faire face aux diverses formes de la menace à la crédibilité de la dissuasion elle-même qui sera en jeu.

Face à « une menace identifiable » qui « procède de la conjonction de la Chine soviétique, d'une idéologie conquérante avec un gigantesque armement », la France et l'alliance atlantique sont « un choix de civilisation ». L'U.D.F. souhaite « une sanctuarisation de la défense du monde libre » et invite la France à prendre les décisions qui s'imposent.

Il est son « devoir », qui note que, aujourd'hui, la défense n'a plus la priorité qu'elle avait autrefois. L'U.D.F. estime qu'il n'y a pas de choix possible entre la capacité de

sanctuarisation du territoire et la contribution à la défense de l'ensemble géographique auquel nous appartenons. Il faut en payer le prix, soit, selon l'U.D.F., un accroissement annuel du budget militaire de 3 %, au minimum, en période de paix.

L'U.D.F. se prononce en faveur de la construction du missile mobile S.X. basé à terre, pour la production de l'arme nucléaire (autrefois appelée « bombe à neutrons »), pour l'étude de l'arme nucléaire sous-marine et pour la mise au point de la tactique de la Hades (portée de 250 kilomètres) dont la mise en œuvre est, tout état de cause, liée à la manœuvre du corps de bataille. L'U.D.F. réclame la mise en chantier d'un premier porte-avions nucléaire, l'achat de deux avions-radar (du type AWACS) et l'étude d'un satellite militaire d'observation.

A propos de l'armée de terre, dont les effectifs devraient être supérieurs à un million d'hommes, même si un « allègement très limité » est concevable, l'U.D.F. souhaite le maintien d'un corps de bataille à trois corps d'armée, et celui d'un service militaire d'un an, avec, toutefois, la possibilité de lancer des expériences d'engagement au-delà de la durée actuelle, « dans la perspective de la modulation du service ».

M. Robert Lancelot, un opposant de l'U.D.F. qui avait été condamné, le 25 mars, à un an d'emprisonnement pour refus d'obéissance (le Monde du 29 mars), vient d'être remis en liberté, après avoir été libéré de la cozième chambre de la cour d'appel de Paris. L'affaire était jugée en appel sur le fond le 14 juin.

## ÉTUDIANTS : UN ACCORD POSSIBLE ?

Que résultera-t-il de la rencontre organisée ce 19 avril entre MM. Fleury Bérégovoy, Alain Savary et les étudiants en médecine grévistes ?

La situation a pu évoluer alors qu'aucun contact officiel n'a eu lieu depuis ? Au ministère des affaires sociales et de la médecine nationale, on indique qu'un accord pourrait intervenir sur l'examen valant et auquel les étudiants continuent à s'opposer. En ce qui concerne les différentes « filières » (médecine générale, recherche, spécialités, santé publique) on indique qu'il n'y a pas d'échange d'opinions. A Matignon, on estime que « les possibilités d'engagement sont concevables ». Le problème de la réforme du rapport d'application de la loi de réforme du 23 décembre 1982 (le Monde du 9 avril) reste néanmoins posé.

L'appareil aujourd'hui « l'une des principales questions est de savoir quel échelon gouvernemental apportera un soutien à un accord depuis maintenant près de deux mois.

## UNE INTERSYNDICALE EXIGE LA REPRISE DES NÉGOCIATIONS

Le Syndicat de la médecine hospitalière (S.M.H.), au cours d'une entrevue avec M. Edmond Hervé, secrétaire d'État à la santé, déclare être « profondément préoccupé par la situation présente des hôpitaux et conscient du danger moral à court terme pour le système hospitalier public ». Le S.M.H. appelle que seul un engagement clair du gouvernement pourrait arrêter ce processus.

Une intersyndicale groupée autour du S.M.H. et réunissant une quinzaine de syndicats de médecins hospitaliers « exige la reprise immédiate des négociations avec les ministères concernés (affaires sociales et solidarité nationale, éducation nationale, finances et budget) à partir du 15 mai, mené jusqu'au 17 mars (1) avec le ministère de la santé ». De plus, « elle s'engage à immédiatement une négociation sur la réforme du statut hospitalo-universitaire ».

(1) Le 22 mars, M. Jack Rafite quittait le ministère de la santé.

## « Pau agrégé pour un empire »

De notre envoyé spécial

Tours. — « Je ne suis pas un agrégé raté. » Chirurgien tourangeau spécialisé en orthopédie, le docteur Jean-Louis Doré a, vers la trentaine, fait une croix définitive sur de possibles espoirs d'agrégation. Sans avec quelques années de recul, sans regrets.

Au départ, le parcours avait été « sans faute », effectué « avec l'aide d'une épouse et des parents ». Des études complètes avant 1968. La difficile préparation au concours de l'internat des hôpitaux avec le non-concurrence à presque tous les plaisirs qu'elle impose : « J'ai pris dix kilos à ne bouger que pour aller de mon lit à ma table de travail ! ». La réussite, suivie du choix d'une « bonne localisation » du C.H.U. de Tours.

Nous avions un statut, et des conditions de travail déplorables, mais nous ne disions rien. Seul comptait alors l'aspirant d'être nommé chef de clinique. Un espoir concrétisé pour le docteur Doré. « L'ambiance du service à l'époque ? Pas vraiment la jungle, non, mais un système très distillé avec la trinité, pas toujours vaine... de voir quelqu'un parachuté de Paris prendre un poste d'agrégé plus ou moins promis. L'absence des patrons est de toujours laisser entrevoir une possibilité d'agrégation sans vraiment en prendre l'engagement. Alors ? J'ai fait la fois dans la cour et faire preuve de compétence. »

Sortant de ce jeu, le docteur Doré envisage de devenir chef de service dans un hôpital de deuxième catégorie. Il est nommé adjoint à Chaurès avec un salaire mensuel de moins de 10 000 F mais n'y restera qu'une année, depuis qu'il est parvenu à l'obtention d'un système de soins dans lequel l'administration distille beaucoup de choses. De ce séjour, il conserve un souvenir, la lettre du directeur de l'hôpital qui lui demandait de passer ses consultations tardives ou 20 heures : explique-t-il aujourd'hui. Pour le directeur, il

s'agissait d'un « heures périphériques » et « la comptabilité ne pouvait pas suivre ». En 1981, c'est la rupture du cordon qui le relie à l'hôpital public et le grand saut vers le privé.

Aujourd'hui, l'ancien chef de clinique opère à Saint-Augustin et Volp, deux établissements privés de Tours. Pour une question de travail équivalente — soixante et soixante-dix heures par semaine — il gagne entre trois et quatre fois plus qu'au C.H.U. Il a fallu contracter un prêt hypothécaire équivalent à un an d'achats, se frayer à la gestion, s'habituer à un autre type de travail, et l'agréé a-t-il répondu, l'aspect relationnel compte énormément. La qualité de l'accueil, la gentillesse, des infirmières, le confort du matériel, voire la taille du parking, comptent plus que la compétence du chirurgien. « Tout compte fait, un avantage dépourvu tous les autres : être son propre patron, travailler à son rythme, à sa manière. C'est si important qu'il en vient presque à oublier les risques quotidiens et l'époque royale où l'on travaillait énormément mais où l'on gagnait autant ! »

L'avenir dans son secteur ? Il ne le voit guère brillant. Trois à quatre chirurgiens sortent chaque année du C.H.U. Ils ne peuvent déjà plus trouver d'emploi dans le privé à l'échelon régional. « Quand j'ai quitté Chaurès, explique le docteur Doré, j'ai écrit dans tous les C.H.U. de France. Douze chefs de clinique étaient prêts à me remplacer. »

Le chirurgien tourangeau a fait son choix. Il ne ferait plus aujourd'hui le chemin inverse, même s'il regrette de ne pas apprendre à l'intérieur comment travailler : « Je suis sûr de faire des interventions parfois passionnantes, c'est dommage ! ». « Je ne serai pas agrégé pour un empire », assure-t-il. Un silence. Puis l'ajoute : « Peut-être parce que j'ai une trop haute idée de l'agrégation. »

JEAN-YVES NAU

avril !

un mois étonnant chez NEUBAUER pour tout achat d'une

● 104 PEUGEOT ● TALBOT SOLARA  
● TALBOT HORIZON ● TALBOT SAMBA



Le meilleur prix - le meilleur service

**NEUBAUER**

M. GERARD 821.60.21



# Le Monde MEDECINE

## Les faiseurs d'hommes

(Suite de la première page.)

L'embarras de l'équipe médicale américaine est grand, pour des motifs d'ordre éthique et technique. Une telle « élimination sélective » d'un jumeau est, en effet, sans précédent aux États-Unis. Tous les risques et tous les aléas en sont, dès lors, exposés à la mère, et notamment l'accouchement prématuré ou l'avortement des deux fœtus, la possibilité d'une erreur lors de l'intervention qui aurait affecté le jumeau normal, du fait de l'impossibilité de repérer avec certitude les deux poches amniotiques, et même le déclenchement chez la mère de l'éclampsie multiples et disséminées, par la mort fœtale dans l'utérus.

Après mûre réflexion, parfaitement informée de tous ces risques potentiels, l'équipe médicale d'une entreprise, la « *Life* », a décidé de se soumettre à l'intervention.

Le docteur Kerenyi demande alors, par surcroît de précaution, le nom du fœtus normal, l'avis du couple, et la justice, qui lui confirme le droit des parents à requérir l'intervention.

### La destruction sélective

Celle-ci est donc tentée à la vingt-troisième semaine de grossesse. Le contrôle ultra-sonique confirme (échographie), la position des deux fœtus, et une longue aiguille est introduite, sous anesthésie locale, dans le thorax du jumeau « prématuré » : 25 ml de sang sont ainsi retirés (soit la moitié du volume sanguin total à cet âge), entraînant l'arrêt des battements cardiaques et des mouvements du fœtus. Trois jours plus tard, les résultats de l'analyse chromosomique confirment qu'il s'agit bien du mongolien (1).

L'état de la mère reste excellent, comme celui du fœtus restant. Des échographies pratiquées ensuite, deux fois par semaine, indiquent qu'il grandit normalement, tandis que la taille du fœtus restant va diminuant.

Un accouchement sans problème, à terme, donne le jour à un enfant mâle parfaitement constitué, pesant 3 kilos. Dans les minutes qui suivent, la mère expulse ensemble le placenta et la « môme papyracée » - pesant 120 grammes - du fœtus anormal.

L'apparente facilité de cet exploit technique et son issue conforme aux objectifs recherchés par l'équipe médicale ne sauraient faire illusion. Quelques semaines après sa publication dans une revue spécialisée, l'histoire de ce « meurtre sélectif » a été reprise, sous une forme simplifiée, dans l'hôpital universitaire de Richmond, en Virginie. L'un des jumeaux était, cette fois, atteint d'une redoutable affection héréditaire, la maladie de Tay-Sachs (2), qui fait de ses victimes de grands infirmes mentalement anormaux, destinés à mourir au bout de quelques mois ou de quelques années.

Lors d'une première ponction cardiaque, 20 millilitres de sang sont retirés au sein du fœtus anormal, dont les mouvements se font plus faibles, mais qui vit toujours deux semaines plus tard. Une seconde ponction est alors pratiquée pour retirer à nouveau 25 millilitres de sang, le diagnostic de maladie de Tay-Sachs ayant été entre-temps confirmé. Après une période d'intense ralentissement cardiaque, le fœtus anormal réapparaît à nouveau et l'équipe médicale envisage une injection intracardiaque de sels de potassium, à laquelle elle renonce, de peur de léser l'autre enfant ou la mère.

Elle décide alors d'insuffler dans la cavité cardiaque du fœtus à la résistance peu commune une seringue d'air, afin de créer une embolie mortelle, ce qui se produit en effet. Mais les agressions répétées ainsi conduites sur l'utérus à une période devenant singulièrement tardive de la grossesse provoquent un accouche-

ment prématuré et la mort de l'enfant sain... Deux autres cas ont fait l'objet d'interventions similaires. Au Suède et au Danemark, l'un où la mort du fœtus anormal a été obtenue au sixième mois de la grossesse par ponction cardiaque, l'autre où une intervention a entraîné la mort des jumeaux.

### Des jumeaux singuliers

C'est seulement depuis quelques années que l'on a tenté - et réussi - des ponctions amniotiques permettant le diagnostic différentiel de troubles génétiques chez les jumeaux. Il s'agit bien entendu d'un cas de jumeaux hétérozygotes (ou faux jumeaux), qui résultent de la fécondation simultanée, mais distincte, de deux ovules par deux spermatozoïdes provenant du même père, soit, lors de coïts rapprochés avec des partenaires différents, de pères distincts. Il n'est pas toujours aisé d'identifier cette dernière situation, peut-être moins exceptionnelle qu'on ne le croit.

Les caractéristiques génétiques qui commandent la susceptibilité ou l'insusceptibilité aux agressions chimiques ou physiques seraient hautement susceptibles d'être étudiées chez les fœtus de femmes ayant opté pour l'avortement volontaire (près de deux millions par an aux États-Unis, plus de quatre mille par an en France), pour cause personnelle ou pathologique (rubéole, toxoplasmose), ou après l'absorption de médicaments.

Des problèmes éthiques s'opposent, pour l'instant, à de telles études, car la notion même de susceptibilité génétique spécifique (3) et individuelle rend pourtant irremplaçables pour la solution d'un problème qui dépend l'avenir de milliers d'enfants.

Les attitudes qu'adoptent, à propos de la légitimité de ces pratiques, tant les chercheurs que les praticiens, les moralistes ou les spécialistes de la déontologie médicale reflètent le caractère fragile, essentiellement opportuniste, d'une éthique dont chaque progrès technologique menace plus sûrement les fondements que n'ont jamais pu le faire les préceptes moraux, les conventions sociales ou les dispositions légales.

### Naissance ou meurtre

La publication de « *meurtre sélectif d'un jumeau* », bien que le professeur Kerenyi ait tiré son article de la naissance d'un jumeau, a provoqué une tempête dans les milieux médicaux américains et français.

Si c'est cela la médecine, « *je ne suis pas médecin* », dit l'un, paraphrasant Shakespeare. « *Les bataillons d'alphas* », dit un autre, évoquant Huxley. « *La formule chromosomique d'un individu, fait-ce un fœtus, conditionne-t-elle son destin moral et légal ?* » interroge un troisième. Et pourquoi le tribunal a-t-il reconnu la validité de la « *conflict d'intérêt* » entre ceux-ci et le fœtus visé ?

« Si l'on admet que le fœtus a une personnalité morale dont les droits sont les premiers stades de la croissance, souligne le célèbre spécialiste de l'éthique médicale qu'est le Père McCormick (Washington), la conclusion logique est que plus personne n'a le droit d'avorter. Si l'on refuse ce droit, si vous acceptez le principe de la « *conflict d'intérêt* » est alors sans fondement. »

« Si ce que j'ai fait est « *répugnant* », vous l'affirmez, répond à ses détracteurs le profes-

seur Kerenyi, c'est à la loi que l'on doit demander de reconnaître les progrès accomplis depuis dix ans dans ce domaine, à toute la lutte contre les anomalies génétiques que vous devez reconnaître. La quasi-totalité des progrès dans le fœtus présente après amniocentèse une trisomie 21 (mongolisme) demandent l'interruption de la grossesse. Ils n'ont rien fait d'autre dans le cas présenté, et la technique que j'ai employée pour l'objectif d'un des jumeaux autrement condamné. »

« La santé du « *livre absolu* » ne peut être associée, ajoute le professeur Kerenyi, à l'interruption de la grossesse, quelle qu'elle soit. Mais celle-ci, bien relatif - peut-être, si l'on songe à la sauvegarde de la santé ou de l'équilibre de la mère ou de la famille, ou à l'interruption et douloureuse agonie des enfants atteints de la maladie de Tay-Sachs. Je soutiens que l'avortement sélectif du jumeau atteint d'un « *livre absolu* » pour la mère, pour la famille et pour le jumeau normal, qui, selon la décision initiale et formelle des parents, est lui-même condamné. »

### L'euthanasie de l'invisible

Étrangement, aucun des protagonistes (médecins, moralistes ou juristes) de cette violente polémique n'a abordé le vrai problème : celui de l'euthanasie. Il n'est pas douteux, en effet, que l'équipe new-yorkaise disposait théoriquement d'une méthode beaucoup moins dangereuse pour éliminer le fœtus mongolien sans pour autant mettre en danger la vie de son jumeau ni celle de la mère : celle de la suppression non pas dans l'utérus, mais à la naissance. On ne pouvait dissimuler, en effet, les risques encourus par l'intervention, qui fait courir tant au jumeau sain qu'à la mère en saignant l'utérus dans son sein, où il faut ensuite éliminer le composé.

Le risque de l'infanticide, qui date de l'ère préhistorique, est géographiquement lié à sa civilisation, est devenu, avec la reconnaissance du droit à l'avortement, si tardif soit-il, celui de l'invisible.

Il atteint parfois aux sommets de la contradiction lorsqu'un avortement sélectif est pratiqué sur une femme atteinte de toxoplasmose. Sur ses enfants ainsi « éliminés », dans la crainte des très graves malformations que peut entraîner leur contamination par ce parasite, quatre-vingt-quinze sont pratiquement normaux, et les cinq sont atteints, sans qu'il soit encore possible, dans l'état actuel des techniques, de distinguer « le bon grain de l'ivraie », ce qui n'est pas facile si l'on attendait la naissance.

Ainsi, souligne le professeur Claude Sureau, obstétricien

(Paris), on tue quatre-vingt-quinze enfants à l'aveugle, sous la forme d'un avortement, pour ne pas avoir à supprimer à la naissance les cinq malformés et ceux-là seulement. »

« Sur le plan moral », dit le professeur Pierre Royer, pédiatre, je ne vois aucune différence, entre de l'infanticide et le meurtre dans l'utérus. Dans le cas de la toxoplasmose, si la loi le permettait, j'estime qu'il aurait infiniment préférable de laisser naître les cinq enfants et de les supprimer ensuite que les cinq qui sont nés, sachant que dans ce cas, aucun obstétricien ne peut garantir l'absence de contamination de la conscience et à la logique de massacre à l'aveugle. »

La mise au point très récente par une équipe française (4) d'une méthode de prélèvement direct de sang fœtal sous échographie, au cours de la grossesse, permet de réduire la « *charge* » d'ombre et d'ignorance encore considérable qui entoure la vie prénatale.

Elle signe l'avènement de la « *transparence* » du fœtus humain et elle ouvre pour le diagnostic prénatal une étape révolutionnaire, tremplin d'une discipline entièrement nouvelle et dont les conséquences éthiques et juridiques sont incalculables.

La médecine et la chirurgie fœtale ont fait, cette année, une entrée fracassante sur la scène de la pratique et de l'éthique pédiatriques.

Signant la résurgence, plus aiguë que jamais, d'un conflit interne, on croit reconnaître ce qui, depuis la naissance de la médecine, a été la lutte éternelle entre la médecine et l'humanité, celle de la naissance.

D'ESCOFFIER-LAMBIOTTE.

### Prochain article :

### L'AUBE DE LA MÉDECINE FŒTALE

(1) Les avortements « partiels » pratiqués à l'aveugle, par voie externe, par aspiration, à un stade précoce de la grossesse, de deux ou trois fœtus sur quatre ou cinq lors de grossesses multiples accidentelles (mauvais dosage d'une thérapie hormonale de la fécondité) n'ont évidemment rien à voir, sur le plan éthique et technique, avec l'avortement sélectif « *à la vue* ».

(2) La maladie de Tay-Sachs se traduit par l'absence d'une enzyme, absence entraînant la débilité et la mort avant l'âge de cinq ans. Elle est héréditaire et récessive, c'est-à-dire que les juifs ashkénazes originaires d'Europe de l'Est.

(3) La découverte de la neutralité de l'innocuité d'une substance quelconque pour les fœtus de souris ou de rats ne signifie pas qu'il en soit ainsi chez les humains, en raison précisément des sensibilités spécifiques d'espèce.

(4) Les docteurs Fernand Daffos, François Dubourg et Maurice Capelle-Pavlosky à l'hôpital Necker, à Paris (le Monde du 23 novembre 1982).

### POINT DE VUE

### LA NAISSANCE D'UN ENFANT « ORPHELIN » A SAN-FRANCISCO

### Un bruit détestable autour d'une entreprise contestable

par le professeur ALEXANDRE MINKOWSKI (\*)

Les commentaires du Monde sur le sujet de l'affaire de la maternité en coma de San-Francisco (1) m'ont paru témoigner d'une certaine absence de discrétion que le plupart des journaux n'ont pas cru devoir observer.

Il me semble peut-être utile d'insister sur le caractère « *point de vue* » de cette intervention :

En premier lieu, le côté spectaculaire qui lui a été donné ne me paraît nullement « *point de vue* » moins le côté triomphaliste ; il n'y a là aucune performance, et, de toute manière, il faut s'inscrire en faux contre la notion d'exploit médical en général en se rappelant ceci : les médecins « *point de vue* » toujours leurs succès thérapeutiques mais, en revanche, ils ne s'attribuent qu'exceptionnellement la responsabilité d'une erreur ou d'une catastrophe.

En second lieu, si l'on peut concevoir qu'il a été « *point de vue* » de répondre au désir d'un futur père dont la femme enceinte allait mourir de son coma dépassé, on peut s'interroger sur le bien-fondé d'une telle entreprise. En effet, une femme enceinte en coma dépassé prolongé ne peut nullement être comparée à une femme victime, par exemple, d'un accident d'automobile, brutal, pour laquelle on décide, en l'extrême, l'abandon. En effet, le flux sanguin d'une personne en coma dépassé est vraisemblablement maintenu ; on peut, par conséquent, imaginer que le réveil, même que les échanges sanguins entre mère et fœtus au niveau du placenta peuvent être perturbés, même si l'on n'a pas de souffrance fœtale.

(\*) Directeur du centre de recherche de biologie du développement (INSERM) et professeur de médecine (Université de Paris).

électroniquement décelable. Nous savons bien, à l'hôpital Port-Royal, que de temps à autre un tracé d'enregistrement du cœur fœtal normal a pu être obtenu avec une souffrance fœtale indolore.

C'est donc un grand risque d'avoir un enfant avec des lésions cérébrales que les médecins ont cru devoir prendre. On ne peut pas évaluer statistiquement ce risque mais

Dans ces conditions, et malgré la qualité de l'équipe de San-Francisco, que je connais personnellement et qui possède une connaissance scientifique de qualité, je ne pense pas que nous aurions, à l'hôpital Port-Royal, envisagé de nous livrer avec les obstétriciens à une entreprise aussi hasardeuse, acrobatique et, par conséquent, tout à fait contestable.

Bien sûr, il s'agit là d'une opinion personnelle qu'on peut ne pas partager.

Le président du conseil de l'ordre de Paris a cru devoir donner son approbation à cette entreprise sous la prétexte qu'elle était conforme à la déontologie. Soit ! Mais, pour nous, les entreprises médicales doivent avoir un sens, doivent être cohérentes et surtout prendre en compte, à chaque étape, le respect de la personne et non pas se justifier lorsqu'il existe un pareil risque pour un futur être humain en préparation.

Bref, le bruit fait autour de cette affaire contestable est tout à fait détestable.

(1) Le Monde du 2 avril 1983. Il s'agit de la naissance survenue chez une femme cérébralement morte et qui a été maintenue en vie artificiellement pendant plus de deux mois avant l'extraction par césarienne de l'enfant qu'elle portait.

### CORRESPONDANCE

L'article paru dans le Monde de la médecine du 6 avril et qui annonçait la première réussite en France d'un diagnostic prénatal d'hémophilie introduisant une interprétation erronée de la génétique de l'hémophilie, que plusieurs lecteurs nous ont signalée. Le gène défectueux qui provoque cette affection est porté par le chromosome X. Lorsque le père (et non la mère) est hémophile, toutes ses filles seront « *conductrices* », car elles hériteront la fois du chromosome X paternel (porteur de la tare) et d'un chromosome X maternel, mais aucun de ses fils ne sera atteint. Lorsque la mère est conductrice, un garçon sur deux ayant hérité du chromosome X maternel porteur de la tare est hémophile, et une fille sur deux est conductrice. Un seul des deux chromosomes X des femmes est, en effet, atteint, l'autre étant normal.

La formulation de cet article n'a, en outre, donné à certains l'impression d'un plaidoyer en faveur d'une conception systématique.

### Un hémophile heureux de vivre

Un lecteur, hémophile, nous adresse à cet effet la lettre suivante : « L'information que la loi sur le diagnostic prénatal de l'hémophilie, qui nous jusqu'à un certain temps, a été réalisée en France, m'a été très importante. »

Malgré la notion que l'hémophilie reste une « *affection majeure* » mais invalidante, en raison de la « *charge* » articulaire qu'elle entraîne, n'est plus exact du fait des progrès de traitement. Affirmer l'absence de tout préjudice grave aux hémophiles, dans leur insertion sociale et professionnelle. Les faits sont là pour prouver que les hémophiles modernes, mais aussi ceux qui sont atteints de la forme majeure de la maladie, mènent une vie normale, travaillent, se marient, ont des enfants, sont bien intégrés dans la société (ENAM, Mines, Centrale). Les principes thérapeutiques actuels sont valables dans tous les pays développés, y compris bien sûr en Angleterre. Il semble dangereux d'évoquer l'idée qu'un tel tel que l'Angleterre, puisse pour des motifs eugéniques ou économiques, interdire les soins aux hémophiles.

Le diagnostic anténatal permet, à coup sûr, d'avoir des fils non atteints d'hémophilie, mais ne permet pas de différencier les filles non conductrices. Or contrairement à ce qu'a dit l'auteur, les filles d'une femme porteuse ne le sont pas obli-

gatoirement (une sur deux). Comment pourrait-on proposer à une femme conductrice d'avorter systématiquement, sans connaître de ses fils hémophiles, mais aussi de ses filles, dans qu'une sur deux est atteinte la possibilité de l'hémophilie vingt ans plus tard (1).

L'avortement des hémophiles et des conductrices ne permettrait d'ailleurs pas d'éliminer cette tare génétique, car que les conductrices ne sont pas rares, faisant apparaître un hémophile dans une famille jusqu'à l'indéfini. Tous ces arguments justifient l'existence d'un service de conseil génétique.

Cet article sous-estime les progrès rapides, passés et à venir, de la thérapeutique en donnant l'impression de conclure en faveur d'une planification eugénique.

J'ai le bonheur d'apprendre qu'une aussi inquiétante orientation n'était pas celle des intentions de l'auteur. Mais, à titre de précaution, j'attire l'attention de ce qu'ils écrivent et cautionnent de leur autorité leur signature.

BRUNO DE LANGRE (Paris.)

(1) N.D.R.L. C'est lorsque le père est hémophile que toutes ses filles sont atteintes.

VIENNE DE PARADISE

# JEAN BERNARD

de l'Académie française

## Le sang et l'histoire

L'étude du sang est désormais pour les historiens une méthode, un outil de travail qui fournit de précieuses informations.

Un livre essentiel.

BOCHET / CHASTEL

LE MONDE 75005 PARIS



SELON LA F.A.O. ET L'O.M.S.

## La malnutrition s'aggrave dans le tiers-monde

La situation nutritionnelle du tiers-monde ne marque aucune amélioration. Elle s'aggrave même dans les pays les plus pauvres. La F.A.O. (Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture) diffuse sur ce point, dans un certain nombre de documents récents (1) et à l'issue d'une réunion qui vient d'avoir lieu à Rome (2), des données alarmantes.

Dans la capitale italienne a lieu en ce moment une réunion sur la sécurité alimentaire dans le monde, au cours de laquelle a été dressé un bilan particulièrement dramatique de la situation nutritionnelle de l'Afrique noire. L'auto-suffisance alimentaire du continent noir pour l'an 2000 paraît à présent hors de portée.

ENVIRON 435 millions de personnes dans le monde souffrent de malnutrition (à l'exclusion de la Chine et des autres pays d'Asie à économie planifiée). Selon les enquêtes nutritionnelles récentes menées par l'Organisation mondiale de la santé (O.M.S.) et les gouvernements, en particulier dans onze Etats du tiers-monde (3), près d'un tiers des enfants, dans les pays les plus affectés, marquent des retards (en taille et en poids) tels que leur développement et leur évolution ultérieurs en sont irrémédiablement entravés. Selon l'O.M.S. et la F.A.O., les zones rurales continuent d'être les plus affectées par la malnutrition ; dans les villes, au contraire, se

produit un rythme précipité, singulièrement en Afrique noire.

Trois enquêtes récentes au Bangladesh, dans le nord du Nigeria et aux Philippines confirment une sous-alimentation particulière des femmes, phénomène qui, estime la F.A.O., « s'est suffisamment étudié ».

D'une manière générale, souligne-t-on à Rome, la production alimentaire, en tant que telle, n'est pas en voie de développement, dont la plupart des investissements en Afrique. Douze pays sont frappés par la malnutrition : Inde (201 millions de sous-alimentés) ; Indonésie (33 millions) ; Bangladesh (27 millions) ; Nigeria (14 millions) ; Brésil, Ethiopie, Pakistan (12 chacun) ; Philippines (10) ; Afghanistan (6) ; Birmanie, Colombie et Thaïlande (5 chacun).

Ces données, qui frappent dans leur majorité des pays d'Asie fortement peuplés, frappent par leur caractère massif, mais la proportion de la population sous-alimentée est parfois plus considérable encore dans certains pays d'Afrique noire à faible densité. Cette proportion atteindrait par exemple quelque 40 % de la population en Ethiopie et au Niger.

Or l'aide alimentaire n'augmente pas, alors même que les pays les plus pauvres doivent importer des quantités croissantes de denrées. En 1970-1971, souligne la F.A.O., les pays en développement ont importé 43 millions de tonnes de céréales ; ils en ont importé 43 millions de tonnes de céréales en 1980-1981.

Les importations dépassent 10 millions de tonnes ; il ne faut pas oublier que les stocks d'aide alimentaire. Cette aide, en demeurant insuffisante, pourrait cependant être mieux utilisée s'il était davantage tenu compte de la structure des pénuries : répartition par sexe, puisque les femmes sont plus souvent sous-alimentées que les hommes alors même qu'elles ont parfois des besoins spécifiques (grossesse, allaitement) plus élevés ; répartition par âge, puisque les enfants et les adolescents sont parfois privés de ce dont ils ont le plus besoin (protéines, vitamines, etc.) ; répartition saisonnière, enfin, car les pénuries sont rarement constantes tout au long de l'année.

La F.A.O. insiste sur cette dernière caractéristique de la malnutrition. On sait en effet que de courtes périodes de fortes privations peuvent anéantir tous les progrès qu'un enfant a réalisés pendant le cours de l'année.

### Des chutes de productivité

D'une manière générale, la période qui précède la récolte, l'époque dite de soudure, au cours de laquelle les stocks de l'année antérieure sont épuisés, les ressources de l'année en cours non encore utilisables, marque une très grande vulnérabilité nutritionnelle.

La mortalité infantile atteint des sommets à cette période de l'année, de même que la morbidité générale de la population. La malnutrition, facteur aggravant de quantités d'infections parasitaires, microbiennes et virales, exerce alors un maximum de ravages. La chute de productivité qu'elle provoque chez les adultes au moment où leurs besoins énergétiques sont accrus par les travaux des champs est considérable.

Aussi les interventions saisonnières dans les stratégies d'aide alimentaire pourraient-elles être très précieuses, de même que les actions sur un certain nombre de groupes-cibles (enfants, femmes enceintes et allaitantes). En outre, une impulsion devrait être donnée aux cultures dites mineures, celles qui s'exportent - généralement grâce à l'activité féminine - en dehors des circuits commerciaux et monétaires. Ce sont, en effet, généralement des légumes, des fruits, certaines céréales, des tubercules, qui peuvent apporter à la ration quotidienne de la famille des éléments indispensables (vitamines, en particulier).

D'une manière générale, les institutions internationales insistent sur le fait que la malnutrition ne résulte pas d'une production mondiale globalement insuffisante. Les terres cultivables de la planète peuvent suffire amplement à nourrir l'humanité. Mais les pays développés, où vivent moins d'un tiers des habitants du globe, disposent des deux tiers de ses richesses alimentaires. L'Asie, qui regroupe à elle seule plus de la moitié de la population mondiale, ne dispose que de 30 % des ressources nutritionnelles du globe. Pour M. Edouard Saouma, directeur général de la F.A.O., le monde n'est guère mieux placé aujourd'hui qu'au début de la décennie 1970 « pour faire face à une grave crise alimentaire généralisée ».

CLAIRE BRISSET.

- (1) Notamment, *Agriculture, horizon 2000 et Importance des besoins* 1982.
- (2) « La malnutrition : sa nature, ses symptômes et ses implications au niveau des politiques », Rome, 21-30 mars 1983.
- (3) Bolivie, Cameroun, Egypte, Haïti, Lesotho, Libéria, Népal, Sierra Leone, Sri-Lanka, Togo, République arabe du Yémen.

## LIVRES

### « Le Sang et l'Histoire »

de JEAN BERNARD

L'école, renommée, des nouvelles histoires françaises nous a accoutumés à contempler les reflets de l'histoire par les témoignages, souvent indirects et instantanés, qu'en ont laissés les hommes de tous les jours, avec leurs coutumes, les maladies qui les atteignent, ou leur mode de vie. Ainsi, la natalité, les grandes épidémies sont devenues, par exemple, les témoins précieux d'un passé sur lequel il existe souvent très peu d'indications directes.

Il est un témoin plus précis et plus directement analytique : l'homme en particulier, et des espèces vivantes en général, au travers de l'espace et tout au long du temps : l'étude des groupes sanguins et tissulaires, de ces marques indélébiles, héréditairement transmises, qui signent la singularité humaine, permet de suivre à la trace des populations entières, de comprendre où et comment elles ont vécu et migré et qui elles ont rencontré, par-delà les terres, les mers et les siècles.

Le professeur Jean Bernard raconte cette recherche et cette histoire en un livre passionnant tant par les mystères qu'il élève que par l'érudition qu'il traduit, en une simplicité lumineuse.

Les hématochimistes et les spécialistes de la génétique humaine

qui voient, pour évaluer leur sang, parmi ces Blancs énigmatiques du nord du Japon, les Aïno, ou au sommet des hauts plateaux péruviens, trouvent certes les sceaux d'identité sanguine qu'ils recherchent, mais, par la même occasion, démontrent la véritable origine des colonisateurs de l'Amérique du Sud, des Indiens d'Amérique, qui sont des Mongols venus d'Asie, des Basques, ou de ces Aïno qui ne sont pas des Blancs comme le pensait Lapérouse, mais les premiers Orientaux.

Les maladies du sang des chefs d'Etat, le secret de la mort de la Grande Mademoiselle, le rôle qu'a joué l'hémophilie dans les dynasties britannique, espagnole et russe fournissent un autre éclairage sur une histoire plus récente et lèvent le voile de mystère qui pesait longtemps sur le sort de certaines empires et de leurs maîtres.

Le cours de l'histoire devient sous la plume du nouveau président de l'Académie des sciences une merveilleuse histoire où le romanesque et l'aventure percent de tout leur charisme les fondements rigoureux de la science.

Dr. E.L.

« Le Sang et l'Histoire », Jean Bernard, Seuil-Chastel Ed., 149 pages, 70 F.

### « Du bon usage de la vie et de la mort »

de PAUL MILLIER

« Je suis demi-mort et inquiet, inutile et pressé de mourir », écrit Paul Millier dans un livre étonnant qu'il tient pour son testament spirituel et qui, tout entier, démontre sa persistance. Après de graves complications opératoires, il s'est retrouvé à soixante-quatre ans « vivant mal en point et mal à l'aise ». Ce qui ne l'a pas empêché de reprendre sur-le-champ « toutes les luttes antérieures, avec la même ferveur mais plus de réalisme ».

Ces luttes, et des méditations sur la condition humaine, la souffrance, la mort, le rôle et la formation du médecin, la mesure des hôpitaux, forment l'essentiel de ce témoignage à la fois sensé et combatif, où l'on retrouve la ferveur de celui qui fut de toutes les causes généreuses, dussent-elles lui valoir de redoutables ennemis.

On revit, au hasard des voyages, des témoignages et des portraits, les noblesses et les faiblesses des grands « ce monde, de tous ceux qui vivent sous le ciel ».

Dr. E.L.

« Du bon usage de la vie et de la mort », Paul Millier, Fayard Ed., 164 pages, 48 F.

### « Parce que je crois au lendemain »

de CLAUDE JASMIN

Etre cancérologue, c'est d'abord négocier avec la mort. Celle des autres avant tout et, subtilement, la sienne propre, à laquelle renvoie cette maladie particulière ; mais ce n'est pas seulement cela, écrit le professeur Claude Jasmin, cancérologue à Villejuif. C'est aussi maintenir, révéler, s'il a disparu, l'espoir de la guérison (puisque près de la moitié des cancéreux, aujourd'hui, guérissent), c'est même « croire au miracle ». « Si le miracle n'existe pas, écrit Claude Jasmin, une certaine confiance dans l'avenir, je n'aurais pas eu la force de continuer dans cette spécialité ».

Pour être est-il déterminant, dans l'histoire d'un livre médical, d'avoir été, soi-même, malade. Telle est l'expérience que raconte Claude Jasmin en termes simples et directs : une grave tumeur.

berceuse lui fait appréhender la mort, certains traitements, la dépendance qu'il inflige à son corps, les mêmes maux et d'orienter, il y a vingt ans, vers la cancérologie. « Le métier de cancérologue, se souvient-il, était désespérant en ce temps-là... Les choses ont changé. Certes, signer des cancéreux, c'est encore, c'est d'abord, dit-il, « répondre à l'angoisse », l'angoisse. « d'un danger qui pèse sur nos organes, tapi, caché derrière des apparences » devenue inquiétante parfois en un instant, l'instant de la révélation, celui de la vérité.

Cette vérité, faut-il le dire ? Presque toujours, estime Claude Jasmin, mais à la condition expresse qu'elle soit l'aboutissement d'un dialogue : « que le malade ne doit jamais abdiquer ni fuir ». L'attitude des cancérologues à l'égard de ce problème « a beaucoup changé en vingt ans » parce que les ressources thérapeutiques disponibles aujourd'hui sont « énormément améliorées. L'effort doit demeurer constant, patient, obstiné. « C'est ainsi, écrit Claude Jasmin, que l'on trouve une véritable voie : la thérapeutique, celle qui tente de déboucher sur un miracle, celle qui est applicable à l'homme ».

C.B.

« Parce que je crois au lendemain - itinéraire à réflexion », cancérologue, Robert Laffont Ed., 217 pages, 65 F.

CHOISISSEZ LE SEXE DE VOTRE ENFANT, PAR LA MÉTHODE DU RÉGIME ALIMENTAIRE, de Françoise Labro et de docteur François Papi, J.C. Lattès éditeur, 186 pages, 65 francs.

Les hommes du monde de la médecine ont pris conscience du rôle des enfants par l'adoption de régimes alimentaires particuliers (Le Monde du 2 avril 1980). Cette technique, mise au point par le professeur Stokowski, de la faculté des sciences de Paris, est appliquée à titre expérimental à la maternité Port-Royal de Paris.

Une jeune femme, Françoise Labro, qui a suivi ce régime avec succès, et le docteur François Papi, qui dirige la consultation de Port-Royal, nous racontent dans un ouvrage clair et vivant le récit de leur expérience.

HISTOIRE ET RENOUVEAU DES PLANTES MÉDICINALES, de professeur Pierre Delavau, Albin Michel éditeur, 350 pages, 85 francs.

Professeur à la faculté des sciences pharmaceutiques et biologiques de l'université René-Descartes (Paris-V), M. Pierre Delavau enseigne de longue date la pharmacologie et la chimie des plantes, auxquelles il a déjà consacré plusieurs ouvrages. Sa compétence, son érudition et le foisonnement d'histoires extraordinaires glanées dans le sillage des

siècles derniers donnent au livre qu'il consacre à la médecine des plantes un intérêt exceptionnel. Les sorciers du Moyen Age, qui, vraisemblablement, absorbaient du datara et dont les sabbats traduisaient un délire atrophique, les méduses plus ou moins toxiques qu'utilisaient les « Diablotins » du siècle dit « des Lumières » ou qu'utilisent encore les guérisseurs africains, font l'objet de récits pittoresques et d'analyses pertinentes.

L'engouement actuel pour les plantes médicinales est, en réalité, le fruit d'une meilleure connaissance de leurs propriétés, et donc des progrès scientifiques. A tous ceux qui sont séduits par cet engouement, le livre du professeur Delavau apportera non seulement une mine d'informations, historiques et botaniques, mais aussi une source incomparable de références sérieuses sur les vertus réelles des plantes.

Dr. E.L.

PERSONNES AGÉES L'HOPITAL PSYCHIATRIQUE. Ouvrage collectif d'un groupe de travail de l'hôpital psychiatrique de l'Yonne. Collection « Espaces psychiatriques ». Editions La Carrière, 88 francs.

Fréquent, dans la pratique psychiatrique courante, l'échec thérapeutique devient une constante dès lors qu'on s'adresse aux vieillards.

l'admission dans des établissements spécialisés - en théorie - dans le traitement des affections mentales. Atteints ou non d'une affection de nature psychiatrique, ces déshérités forment une population à part doublement abandonnée, coupée de ses racines et rejetée par sa descendance. Succès à elle un quelconque projet thérapeutique ? Infirmiers (ères) et personnels techniques sont, en définitive, les seuls à côtoyer quotidiennement - parfois durant des années - ces vieux dévotés et personnes du troisième âge, ces sages - le respect se mêlant en dégoût - transformés en déchets.

Médecins, psychologues, généralistes, observateurs cliniques et poètes, ce petit ouvrage collectif raconte quelle est, quelle pourrait ou quelle devrait être la pratique des « soignés ». Un ouvrage qui aborde - parfois trop simplement - les aspects biologiques, juridiques et affectifs de la vieillesse dès lors qu'elle est étiquetée « pathologie mentale ».

On y parle des rites de la mort, du « nursing gériatrique » et des conduites « normatives » des troubles du sommeil et de la sexualité. Un ouvrage utile qui, au total, d'a d'autre prétention que celle de rappeler que l'amour et la chaleur humaine constituent encore la meilleure prévention - si ce n'est la meilleure remède - de la déchéance et de la solitude, lesquelles, mêlées, marquent trop souvent le terme de l'existence.

J.-Y. N.

## LE PREMIER VRAI LIVRE SCIENTIFIQUE SUR LA TOXICOMANIE

Claude Olievenstein  
Destin du toxicomane

Fayard le temps des sciences

294 p.  
69 F.

FAYARD

## VALMONT

### clinique médicale

OUVERTE TOUTE L'ANNÉE, 1823 GJON-S-MONTEUX (Suisse)  
à 1 h. de Genève - Tél. 1941-21/1634851 (10 lignes) - Tél. 463.157  
600 m d'altitude, face au lac Léman, climat doux, grand parc en dehors de toute circulation routière publique, à proximité de Montreux. Clinique de pathologie interne organisée pour les traitements des affections nécessitant des soins médicaux réguliers, une diététique individuelle, du repos et de la tranquillité. Centre de cardiologie. Physiothérapie - Kinésithérapie - Electrothérapie - Hydrothérapie - Electrocardiographie - Rayons X - Examens de laboratoire.  
TOUS SOINS PAR ÉQUIPE MÉDICALE RÉPUTÉE

## INITIATION A LA DIÉTÉTIQUE

Numéro spécial 25 de la

REVUE DU PALAIS DE LA DÉCOUVERTE

Cet ouvrage, publié sous la direction du Professeur Henri BOUR, présente les conférences d'initiation à la DIÉTÉTIQUE prononcées au Palais de la Découverte d'octobre à décembre 1981.

Physique métabolique et physiologie normale.

Qu'est-ce que l'hypertension ? Diabète et pathologie, etc.

144 pages - nombreux schémas et illustrations. Prix franco : 32 F.

Adresse : Franklin-D.-Roosevelt, 75008 PARIS

OFFRE DE  
Après analyse gratuite  
par l'ordonnance  
pour l'opérateur  
sans obligation



# GALERIES LAFAYETTE

© 1983 Clinique Laboratories, Inc. Tel. 2069212.



## La Gomme-Age.

Quand une peau commence à avouer son âge, c'est qu'elle devient moins active. Les nouvelles cellules de l'épiderme mettent plus de temps à faire surface; celles qui sont en surface, désormais, s'y attardent. Pas étonnant que la peau paraisse terne ou triste, fatiguée! Pour combattre ce phénomène, les dermatologues ne reconnaissent qu'un moyen sûr, l'exfoliation douce à la main. Dans ce domaine, 7th Day Scrub Cream de "Clinique" est un atout majeur. Elle agit en effet comme une véritable "gomme-âge" si on l'utilise chaque jour. Réveille l'activité de la peau. Accélère l'élimination des couches anciennes. Pousse les nouvelles à se reconstituer plus vite. Adoucit la peau. Gomme les petites rides. Avec 7th Day Scrub Cream chaque matin, faites peau neuve.

**OFFRE D'ESSAI**  
Après analyse gratuite de votre peau  
par l'ordinateur de beauté,  
jusqu'à épuisement des stocks,  
sans obligation d'achat.

**CLINIQUE**  
cosmetics

Soumis à des Tests d'Allergie  
100 % Non Parfumé



GALERIES LAFAYETTE rayon parfumerie : Haussmann, Montparnasse, Lyon, Nice.

tion de  
royaume  
au sein  
par M.  
L. Faut  
signe de  
versé  
-Franz  
scetté  
-franç  
l'entre  
et son

it donc  
urds de  
2,6 m  
an.  
cloppé  
sas sem  
vement  
tion d  
reprise  
tauchés  
e 19x2  
emplois  
urée du  
ente à  
plus à  
l'écem  
r. Les  
i, une  
ntaires  
bases

station  
R) à  
S 53),  
ivité à  
m l'an  
on de

roduc-  
orque  
i clai-  
a pro-  
deux  
visque  
si) et  
naine,  
rela-  
est la  
aussi  
ns de  
vment  
d'un  
sage :

exam-  
P. les  
taque  
les  
s de  
pour  
se de

qu'il  
l'hui  
ment  
ac de  
mble  
gou-  
une  
: tra-  
lique  
pou-  
lou-  
ss.  
Iné-  
nent  
rtes,  
s au  
les  
nan-  
est  
les

T

108

de  
me,  
ma-  
ces  
nce  
les  
s);  
us-  
da  
(la  
res  
de  
re-  
le  
di  
le  
s-  
r

1



## Les choses de la survie

**THEATRE  
DE LA VILLE**

**11 h 30**  
une heure sans entracte 30 F  
du mardi au samedi  
du 26 au 30 avril

**michel  
portal**

**CLASSIQUE**  
mardi 26  
Mozart - Berg - Brahms  
avec  
Jean-Claude Pennetier  
Bruno Pasquier  
Roland Péloux  
mercredi 27  
Schumann - Bruch - Brahms  
avec  
Christian Ivaldi  
Gérard Caussé  
jeudi 28  
Brahms - Berg - Bartók  
avec  
Georges Pludermacher  
Régis Pasquier

**JAZZ**  
vendredi 29 - samedi 30  
avec  
J.F. Jenny Clark  
Paul Motian  
Jasper Van't Hof  
Thomas Kessler  
**274.22.77**







# théâtre

## cinéma

BRUNO GANZ DANS UN FILM DE ALAIN TANNER

**dans la Ville Blanche**

« Film du bonheur intense et fragile, Dans la Ville Blanche est un enchantement. » (Le Monde)

## مكانة الأرض







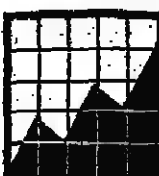




OFFRES D'EMPLOI	La 1ère	La 2ème
DEMANDES D'EMPLOI	77,00	81,32
IMMOBILIER	21,00	27,04
AUTOMOBILES	52,00	81,67
AGENDA	52,00	81,67
PROP. COMM. CAPITAUX	151,80	151,80

# ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADRÉES	La 1ère	La 2ème
OFFRES D'EMPLOI	43,40	51,47
DEMANDES D'EMPLOI	13,00	15,42
IMMOBILIER	33,60	33,60
AUTOMOBILES	33,60	33,60
AGENDA	33,60	33,60



## DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

### SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE FRANÇAISE

CA : 750 millions de F

FAISANT PARTIE D'UN GROUPE DIVERSIFIÉ (C.A. consolidé : 11 MILLIARDS F - 12 usines - 8000 personnes) recherché pour son Siège Grande Banlieue Ouest PARIS

### DIRECTEUR DES ACHATS

qui prendra en charge 2 domaines désormais regroupés

- Les ACHATS représentant un budget de 200 millions de F, essentiellement en aciers, bois et divers. Ils constituent la partie prédominante de la fonction.
- Les TRANSPORTS de Produits Finis (affrètements importants + flotte de 150 véhicules) avec un budget de 45 millions de F : trafic inter-usines et livraisons à plus de 100 centres de distribution en France. Douane à l'import et à l'export.

Animer une équipe compétente mais relativement légère, participer lui-même aux négociations avec les fournisseurs les plus importants.

De formation supérieure économique (plus que technique), il a indispensablement UNE SOLIDE EXPÉRIENCE (10 ans) DES ACHATS surtout mais aussi et nécessairement : Transports. Pragmatique et pratique, il est un NÉGOCIATEUR efficace, curieux de nouveaux produits.

S.C. vous garantit une DISCRÉTION ABSOLUE : vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération) sous réf. 5046

**SC** sélection conseil  
AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

### SOCIÉTÉ AGRO-ALIMENTAIRE, MARQUE REPUTÉE

### RECHERCHE : DIRECTEUR DE MARKETING

Ce poste concerne un Directeur Commercial performant, ayant une expérience de commercialisation de biens de grande consommation (domaine alimentaire apprécié) qui est solidement attaché aux principes de marketing dans un marché concurrentiel.

Il collaborera étroitement avec la Direction Générale. La prise en charge de la politique commerciale suppose qu'il soit disponible et souple aux négociations de haut niveau, qu'il puisse coordonner efficacement l'action des cadres commerciaux en place et animer un important réseau de V.R.P.

Garant des objectifs de pénétration de marché, il gère le budget commercial, les moyens publicitaires et promotionnels, veille au respect des marges par produit, etc...

Les candidats susceptibles de satisfaire ce poste se reconnaîtront dans le profil suivant.

38 ans environ, formation commerciale supérieure, HEC, ESCP, ESC, ESSEC, EDHEC ou équivalente, étayée par 8

à 10 ans d'expérience acquise dans des fonctions travaillant avec la grande distribution.

Homme de réflexion et d'action, capable d'intégrer le marketing, la promotion et l'animation opérationnelle des ventes d'une entreprise faisant 200 M de francs de chiffre d'affaires.

La rémunération prévue, évolutive du fait des perspectives d'avenir, correspond aux compétences élevées qui sont requises. Le candidat retenu devra habiter ou venir habiter dans une grande ville du Nord de la France.

Envoyer sous référence 96, lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo, rémunération actuelle et prétentions à :

**PROMONOR**

PROMONOR, 52, rue de Douai, 59000 LILLE  
qui étudiera les dossiers avec le plus grand soin.  
Discrétion absolue - Réponse assurée.

### Trois fois directeur affaires sociales

Trois amis chefs d'entreprise. La dimension de chacune de leurs sociétés ne leur permet pas d'engager un spécialiste de haut niveau des affaires sociales. Ils s'entendent sur une solution à temps partagé. Le directeur recherché participera donc à trois comités de direction et animera trois politiques sociales dans trois milieux très différents : les transports (150 personnes), le service (250 personnes), l'industrie (450-500 personnes). Le candidat devra habiter une grande ville de la région Bretagne.

Donc, une nouvelle façon d'exercer la fonction directeur des affaires sociales. Une « première », une expérience qui sera un atout beaucoup d'intérêt par vos collègues, les instances patronales et les pouvoirs publics. Un défi à relever. Pour réussir, une expérience d'une quinzaine d'années. Elle aura été acquise dans la fonction personnel proprement dite, soit dans une position de consultant sénior. De toute façon, une bonne pratique des relations syndicales et de bonnes connaissances du droit et de la jurisprudence sont indispensables. De même que des qualités d'organisation personnelle, d'adaptabilité, de sens du contact. En bref, des qualités et la rémunération d'un manager, expert en questions sociales...

Voulez-vous écrire une première lettre aux membres de SIRCA qui nous aident dans notre opération. Confidentialité assurée. Référence 514 914M.

**Sirca**  
64, rue La Boétie - 75008 PARIS  
MEMBRE DE SYNTHEC

### DIRECTION ADMINISTRATIVE et FINANCIÈRE

### Recrutement

La recherche administrative, comptable, juridique et financière d'un C.A. de plus de 200 millions de francs réalisés sur plus de 200 exploitations, voici la mission.

Il 30 ans environ, de formation ESC (finance - comptabilité) + DECS, vous êtes N° 2 d'un service comptable, l'informatique, vous recherchez plus d'autonomie et de responsabilités. SODEXHO est devenu en 11 ans le N° 1 de la restauration collective. La croissance du groupe 30%, la C.A. 2,67 milliards de francs, sa présence dans 5 continents, permettent d'envisager des développements à son rythme.

Merci d'adresser votre dossier de candidature avec présentations sous réf. R.A.F. 3/M à SODEXHO Service Recrutement B.P. 36 - 91000 BOIS D'ARCY.

### directeur général ARABIE SAOUDITE

### TRILINGUE : arabe, français, anglais.

Nous recherchons un important groupe Français de 3 milliards de F.C.A. en Arabie Saoudite sur tous les secteurs leader sur nos marchés. Arabie Saoudite, nous recherchons un directeur général d'un CA actuel de 150 M. F. de l'animation de 1500 personnes. Développer un segment d'activité en pleine expansion, assurer la rentabilité des opérations engagées, gérer les relations politiques du pays sera sa mission.

Elaborer le plan à cinq ans de votre activité, édifier les budgets annuels, négocier les plus importants et contrôler l'efficacité des directeurs régionaux seront ses principales compétences. Vous avez une formation supérieure acquise dans un cursus international (MBA, INSEAD...) et dirigez au moins un second, une entité à taille moyenne dans une multinationale. Vous êtes parfaitement trilingue : arabe, français, anglais, avec une maîtrise parfaite de l'arabe. Votre réussite à ce poste sera ouverte de larges perspectives à votre Groupe.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. à Connaissance Publique 20, av. de l'Opéra 75001 Paris Cedex 01 qui transmettra.

### DIRECTEUR REGIONAL

### D'UN IMPORTANT ORGANISME FINANCIER NATIONAL

Ce cadre de haut niveau assure la continuité du développement du Groupe en

### BRETAGNE

Les bureaux de la délégation régionale sont à RENNES.

Le candidat doit avoir :

- Une expérience bancaire, commerciale.
- Une connaissance des produits financiers.
- Une aptitude à diriger et à animer.
- Le goût des relations.

Il doit être un homme de terrain.

S'il est originaire de la région c'est un atout.

Envoyer CV, lettre manuscrite, photo et rémunération souhaitée sous N° 8446 à PARFRANCE ANNONCES 4, rue Robert Estienne - 75008 PARIS qui transmettra

VOUS avez au moins 40 ans. VOUS avez une formation administrative et juridique (droit du travail). VOUS êtes dynamique et capable d'autorité, mais discret. VOUS avez le sens des responsabilités. NOUS vous offrons à Paris un poste à mi-temps de

### DIRECTRICE

Dans une Fédération patronale nationale

Adresser lettre manuscrite et C.V. avec photo et présent. à : REGIS-PRES 10, rue de la République - 75002 PARIS.

Mairie de Villeneuve (77) recherche pour période 30 MAI - 10 JUIN 1983

### DIRECTEUR

de la région de VILLIERS 24, rue de la République - 75002 PARIS

### SOCIÉTÉ D'ÉDITIONS

### DIRECTEUR COMMERCIAL

Excellent vendeur, véritable animateur des ventes, il sera la responsabilité d'une équipe de vendeurs actifs, de représentants commerciaux, de distributeurs. Ce poste nécessite une excellente culture commerciale et un sens aigu des relations humaines. Une préférence sera donnée à un candidat ayant une parfaite connaissance du marché du Livre. Discrétion rigoureuse.

Envoyer lettre manuscrite + photo sous réf. 8.838 à PUBLICISCOPE JUNIOR 13, rue Feytaud, 75005 PARIS (qui transmettra).

### IMPORTANTE PROMAGRIE

### VOSGES

(C.A. 400 M.F.) recrute un

### DIRECTEUR FINANCIER

orienté vers gestion et organisation Td. au 01 335-42-63 ou écrire sous réf. 54013 CLAUDE BLIQUE B.P. 54013 NANCY CEDEX

### Groupe Français de niveau international, employant plus de 1000 personnes en France Travaux de Second oeuvre du bâtiment recherche

### DIRECTEUR ADJOINT de son Agence de Paris (env. 350 personnes) ECP, ENSI, ETP ou simil.

- Mission : assurer progressivement la responsabilité humaine, technique et de gestion des travaux de la région parisienne.
- Une expérience de 5 à 10 ans de direction de chantiers du bâtiment ou du second œuvre est indispensable.
- Poste d'avenir de niveau élevé, bien rémunéré.

Ad. CV dét. ss N° 11111 à Monsieur W. LICHAU S.A. PIERRE LICHAU S.A. 10, rue de Louvois - B.P. 220 75003 PARIS CEDEX 02

### Aujourd'hui ...

### GAMMA INTERNATIONAL

est en dernière page

### FILIALE GRAND GROUPE PÉTROLIER FRANÇAIS

recherche son

### DIRECTEUR COMMERCIAL

Dépendant de la Direction Générale, il sera responsable de quatre filiales et cinq sous-dépôts, aura autorité sur la force de vente et devra développer et dynamiser la force d'achat.

Il aura une formation commerciale obligatoire, formation technique souhaitée.

35 ans environ, dynamique, appelé à voyager dans la France, voiture fournie.

Envoyer C.V. + lettre manuscrite + prétentions + photo s/réf. 11111 au

CABINET VITTE MOSSAN

11, bd Marchal Leclerc 92000 Clichy

### PRODUITS DE BEAUTÉ ELLA BACHÉ - MY EPI

recherche

### DIRECTEUR DES VENTES

Bonnes références dans la profession Responsable des Représentants et Démonstrateurs Ayant contacts avec Grands Magasins Principaux clients Disponible pour déplacements en Province

Envoyer C.V. + photo - 87, rue 93100 MONTREUIL

**telecom** 225, rue du Faubourg Honoré PARIS.



	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	77,00	91,32
DEMANDES D'EMPLOI	22,80	27,04
IMMOBILIER	52,00	61,67
AUTOMOBILES	52,00	61,67
AGENDA	52,00	61,67
PROP. COMM. CAPITAUX	151,80	180,03

# ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
ANNONCES ENCADREES	43,40	57,47
OFFRES D'EMPLOI	13,00	15,42
DEMANDES D'EMPLOI	33,60	39,88
IMMOBILIER	33,60	39,88
AUTOMOBILES	33,60	39,88
AGENDA	33,60	39,88

## emplois régionaux    emplois régionaux    emplois régionaux    emplois régionaux

**SOCIÉTÉ DE CAUTION MUTUELLE**

### 2 RESPONSABLES REGIONAUX

Fonction basée à PARIS (75) - 271 l'autre à CAEN (14 - 61)

**Crédit moyen à long terme.**

- prestataires de services, commerciaux aux normes.
- Expérience requise en développement financier.
- Connaissance bien le bilan et l'analyse financière.
- Capacité à prévoir.

Merci d'adresser CV + photo à Mr Chabanne

**THOMSON-TITN**  
12, rue Chabanne - 75002 PARIS

**LA GÉNÉRALE DE MÉCANIQUE AÉRONAUTIQUE, FILIALE DES AVIONS MARCEL DASSAULT BRÉGUET AVIATION** possède à Secin, au sud de Lille, une usine moderne et développe notamment un service d'études et de recherche dans le domaine de la robotique.

La Direction recherche aujourd'hui:

### un Ingénieur, X, ECP, AM, «études avancées en robotique».

Celui-ci sera l'homme des projets d'avenir. Il sera chargé de développer des systèmes de robotique industrielle et sera capable de piloter les équipes de techniciens. Il participera à l'élaboration de programmes de travail, aux budgets correspondants; et sera la charge d'une bonne tenue du programme.

Cette fonction intéresse un scientifique de haut niveau, ingénieur à dominante mécanique ou universitaire, de 30 ans au moins, passionné de techniques nouvelles mais réaliste, et si possible exerçant actuellement ce genre d'activité dans un domaine analogue chez un grand constructeur (automobile, machines-outils, automatisés, autres matériels sophistiqués) ou dans un laboratoire.

Notre consultant, S. BERLEM, vous remercie de lui écrire à Lille (réf. 345 LM).

**GRENOBLE**  
LABORATOIRE D'ÉLECTRONIQUE

### INGÉNIEUR ou CHERCHEUR

formation physico-chimiste pour la mise au point de procédés de fabrication de microprocesseurs.

minimum six mois de stage dans le domaine de la cristallo-génèse indispensable.

Envoyer C.V., détail, références et photo sous réf. 67.779 Contesse Publicité, au. de France 75040 Paris Cedex 01 tel. transmetteur.

**THOMSON-TITN**  
Provence

Ingénierie en informatique recherche pour son centre d'études et développement d'Aix-en-Provence

### 3 Ingénieurs logiciel

avant 2 à 3 ans d'expérience sur système multi-bus INTEL et IBM.

Envoyer C.V., photo et prétentions à THOMSON-TITN - 7, rue Louis-Armand - Z.I. d'Aix-en-Provence - 13763 LES MILLES.

**THOMSON-TITN**  
CONSEILS INFORMATIQUES

### ugine aciers : un Jeune Ingénieur, chef de projet Informatique en Savoie

Nous sommes le deuxième producteur mondial d'aciers inoxydables et réalisons, avec 5400 p., un CA de 2700 MF dont plus de 50 % à l'exportation. Sur le site d'Ugine, notre informatique (38 p.) gère la production de l'une de nos trois unités ainsi que l'ensemble des applications du siège. Nous disposons de plusieurs 4341 pour le traitement des données, au programme: la bureautique, l'approche INFOCENTRE, la refonte de l'ordonnancement et la comptabilité traitée sur minia... Il faut nous renforcer.

Ingénieur de formation, vous avez acquis en 2 à 3 ans, une expérience de la conduite de projets DB/DC programmés en COBOL, si possible sous CICS, dans un environnement DOS/VSE. Venez au cœur de la Savoie, piloter nos projets.

consultant, D. MARTINON, de lui écrire à Lyon (réf. 847 LM) - Centres de

**ALEXANDRE TIC S.A.**  
7, RUE SERVIENT - 69008 LYON - (7) 885.40.00  
1, RUE G.-DE-CHÂTILLON - 69000 LILLE - (20) 84.44.00

**MEMBRE DE SYNTec**

**LE CRÉDIT AGRICOLE MUTUEL DE SAONE-ET-LOIRE - MACON**

recherche pour son département ORGANISATION ET INFORMATIQUE

### DES ORGANISATEURS(trices)

Formation supérieure: Ingénieur A.M. - C.N.A.M. - B.S.C., etc. complétée par une spécialisation en organisation de préférence administrative.

Compétences en informatique indispensables. Expérience dans un poste similaire de 2 ans minimum.

Dans ce Département en développement, le candidat participera à une révision générale des procédures et méthodes de travail, en particulier dans les Agences et éventuellement dans les Services du Siège.

Adresser lettre manuscrite, C.V., références et photo récente par Service du Personnel, C.R.C.A.M. de S.-et-L. B.P. 529 71010 MACON Cedex.

## emplois internationaux    emplois internationaux    emplois internationaux

**CYANAMID**

Cyanamid B.V. est une filiale à part entière de la multinationale américaine Cyanamid; elle fabrique un grand nombre de produits chimiques utilisés, entre autres, dans les industries du pétrole, des matières plastiques, du papier, des mines et du caoutchouc.

Pour notre siège européen de Rotterdam, nous cherchons actuellement un

### INGÉNIEUR, DIRECTEUR DES VENTES TECHNIQUES

Catalyseurs pour raffinerie de pétrole (hydrotraitement)

**Responsabilités**  
Membre d'une organisation à dimension internationale. Il aura pour mission d'accroître les produits existants et de développer de nouveaux produits dans le domaine du raffinage pétrolier. Il aura également la responsabilité des liaisons techniques en rapport avec les produits vendus. L'essentiel de son activité s'effectuera sur place chez le client, en Europe, au Proche-Orient et en Afrique.

**Compétences**  
- Diplôme de chimie, ingénieur chimiste, ou équivalent.  
- Connaissance approfondie des opérations de raffinage, avec une préférence pour le raffinage de pétrole.  
- Une certaine expérience dans les industries du Proche-Orient et en Afrique.  
- Bonne connaissance de l'anglais écrit et parlé, et d'une autre langue importante.

**Informations générales**  
- L'actuel pays de domicile n'a pas d'importance. Un relogement aux Pays-Bas (région de Rotterdam) sera nécessaire.  
- La personne choisie devra permettre des déplacements pour environ la moitié du temps de travail.

Si vous correspondez au profil donné, envoyez votre candidature avec C.V. au Manager of Cyanamid B.V., P.O. Box 1523, 3000 BM Rotterdam, the Netherlands.

**COMPLEXE SUCRIER AFRIQUE NOIRE**

recherche

- 1) POUR LE SERVICE ORDONNANCEMENT**  
- **UN CHEF DE SERVICE** Réf. 4.818  
qui assurera aussi les fonctions d'adjoint au Directeur Maintenance, niveau INGÉNIEUR, forte personnalité, 32 ans environ.
- 2) POUR LE SERVICE MÉCANIQUE**  
- **UN CHEF DE SERVICE** Réf. 4.821  
niveau B.T.S. mécanique générale, 32 ans environ, forte personnalité, 32 ans environ.
- 3) POUR LE SERVICE ÉLECTRICITÉ**  
- **UN INGÉNIEUR ÉLECTRICIEN** Réf. 4.827  
possédant bonne expérience en usine et forte personnalité, 32 ans environ.
- 4) POUR BUREAU D'ÉTUDES**  
- **UN CHEF DE BUREAU** Réf. 4.830  
niveau B.T.S. ou équivalent Ingénieur, en études d'étude, 35 ans environ.

Contrat expatrié comprenant voyages, logement, congés, etc.

Ecrire avec C.V., références et prétentions en précisant le numéro du poste choisi à PIERRE LICHAU S.A., B.P. 220, 75063 Paris Cedex 02, qui transmettra.

**UNION**  
Société de l'Afrique Noire

### ELECTRONICIENS

recherche pour l'Afrique Noire

Très expérimentés, niveau B.T.S. ou équivalent, spécialisés en électronique, micro-informatique, etc.

SIEGE 10, B.P. 512 ABIDJAN 10 Côte d'Ivoire.

**BUREAU D'ÉTUDES ÉCONOMIQUES**

recherche pour l'Afrique Noire

recherche pour l'Afrique Noire

**UN ANALYSTE ÉCONOMIQUE**

recherche pour l'Afrique Noire

recherche pour l'Afrique Noire

**UN INFORMATICIEN STATISTICIEN**

recherche pour l'Afrique Noire

recherche pour l'Afrique Noire

**DIGILOG**

groupe DIGITONE

recherche pour l'Afrique Noire

recherche pour l'Afrique Noire

**JEUNES RESPONSABLES COMMERCIAUX DYNAMIQUES**

BAC études supérieures ou équivalent

expérience même courte, ou autodidacte de valeur.

Une très importante entreprise de grande distribution à Strasbourg recherche des jeunes cadres. Après une formation-orientation de deux mois tenant compte de leurs goûts personnels, la responsabilité autonome de la gestion d'un rayon important (personnel du personnel de vente, achats, rentabilité, stocks, publicité) leur sera confiée.

Formation annuelle de 10 à 15 jours (nombreux avantages sociaux), suivant expérience et formation.

Évolution possible dans un groupe très important.

**DISCRETION ABSOLUE EST GARANTIE AUX CANDIDATS.**

RETOUR DU COURRIER DES INFORMATIONS LEUR PERMETTANT DE CONFIRMER LEUR CANDIDATURE.

Ad. CV 08.55 réf. 104-01 à SELETec Conseil - 67000 STRASBOURG CEDEX.

Entreprise ingénierie, nous concevons et livrons clés en main des grands ensembles industriels en France et à l'étranger. Nous recherchons

### Cadre comptable et financier

pour notre chantier en Afrique du Sud

Hierarchiquement rattaché au responsable administratif du site, il dépendra fonctionnellement de la direction financière du siège (Paris).

- tenue de la comptabilité générale et analytique et relations avec les administrations locales;
- suivi de la trésorerie et relations avec les banques;
- gestion du personnel expatrié.

Ce poste s'adresse à un candidat diplômé d'une école de commerce ou équivalent - DEC Indispensable - ayant une expérience de 5 ans minimum acquise dans le cadre d'un chantier à l'export d'une grande entreprise industrielle.

Envoyer lettre manuscrite + CV + prétentions, sous réf. 3906 à mentionner sur l'enveloppe, à 104 rue Réaumur 75002 Paris qui transmettra.

**SOCIÉTÉ DE CONSEIL INTERNATIONALE DE PREMIER PLAN**

recherche

### EXPERTS AGRONOMES ET AGRO-ALIMENTAIRES

AYANT:

- Expérience africaine d'au moins 5 ans.

SI POSSIBLE:

- Expérience dans la production, le conditionnement et le stockage de produits variés;
- Expérience dans la planification agricole et études de faisabilité de projets agro-industriels;
- Age minimum 35 ans.

Postes basés dans grandes villes africaines francophones.

Transmettre un détail et prétentions à RÉGÉ-PRESSE n° T 039.788 M, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

Chargé de cours Département d'Études Supérieures Université de Sydney (Australie) Recherche enseignant spéc. de linguistique française/ang. appliqué, sup. dirigée rech. et thèses, poss. enseign. appl. cours aux éco. à l'inst. françaises et francophones. Salaire brut mensuel: (environ) 11.000 à 15.000 F. Dépt. candidat, avant 23 mai 1982. Rens. sur cond. de travail et cond. de vie, s'adr. à M. Ivan Berko, University of Sydney, SYDNEY 2006, Australie. Tél. (61) (2) 692-2381 ou (61) (2) 692-518.1570, ou Association of Commonwealth Universities, 38 Gordon Square, LONDON WC1H 0PF (Angleterre).

**ANNONCES CLASSEES**

**TÉLÉPHONES**

**296-15-01**

Bureau d'études organisé en SCOP recherche Chargé(e) d'études de Transports Collectifs et Aménagement (20 ans environ). Formation supérieure, maîtrise d'information et de communication linguistique anglaise d'enseignement (niveau en anglais) 7.000 F/mois. Envoyer lettre manuscrite + CV + photo à 11781, 32 rue de la République - 91000 TOULOUSE.



صحة من الله

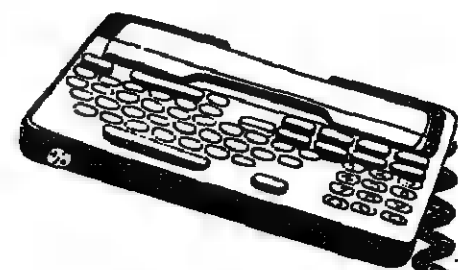
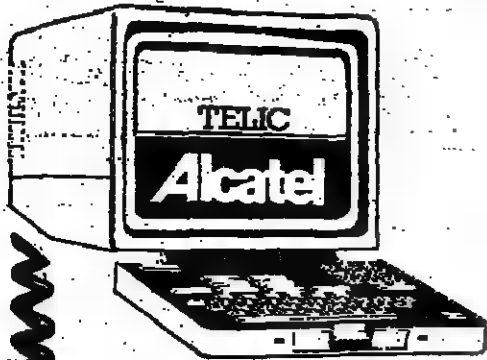
VT  
LE

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

## TELIC-ALCATEL



Sigle Social : STRASBOURG Direction Commerciale : **ALCATEL**

Nous sommes les premiers en France et l'un des premiers dans le monde sur le marché du téléphone et de la communication privée (télématique, bureautique, électronique grand public).

Une croissance rapide nous permet d'atteindre aujourd'hui le milliard de francs de chiffre d'affaires.

Tous nos produits se caractérisent par leur diversité, leur qualité, leur fiabilité, leur rapidité.

Nous déployons sur des marchés nationaux et internationaux un fort développement mais nous sommes aussi, notre règle est la compétitivité par l'intelligence, soutenue par un moral de vainqueur et des moyens puissants.

Traitant de techniques de communication au sens le plus large,

Nous sommes en prise directe avec l'un des phénomènes socio-culturels les plus émergents du monde contemporain.

Pour relever le défi de notre expansion internationale,

Nous franchissons une étape supplémentaire vers une dimension nouvelle.

La qualité des hommes de TELIC est le moteur de son développement.

Vous avez la même créativité et le même goût d'entreprendre, venez nous rejoindre dans nos Directions de Strasbourg.

### DIRECTION PRODUITS

En prise directe et avec l'environnement technico-économique, notre Direction Produits a pour mission principale de : participer à la définition de la stratégie de l'entreprise, concevoir et élaborer les cahiers des charges définissant les produits, assurer la réalisation des plans produits en liaison avec les Directions Commerciale, Industrielle et Technique.

La Direction Produits est le lien entre le client et le produit, elle assure la cohérence de notre gamme de produits nous permettant d'associer à notre équipe

#### 2 RESPONSABLES PRODUIT

L'un pour les autocommutateurs de nouvelle génération dans leurs développements bureautiques (applications de communication, informatique personnelle, réseaux locaux, "postes" de travail).

L'autre pour les terminaux de grande diffusion, dans leurs applications télématiques et bureautiques, sur les marchés internationaux.

Diplômé d'une Grande Ecole d'Ingénieurs (X, Supélec, Supélec, Supélec...), vous avez une expérience en conception de produits et de systèmes électroniques ou/et micro-informatiques, acquise au sein d'une entreprise leader sur le marché de l'informatique ou des télécommunications. Homme de dialogue et de conviction, vous saurez allier une forte volonté d'entreprendre à la capacité d'animer la réalisation des plans produits dans toute l'entreprise.

### DIRECTION TECHNIQUE

Nos 250 ingénieurs et techniciens peuvent se prévaloir d'avoir réalisé la première gamme de PABX électroniques en Europe, le premier intercom électronique, le terminal Minitel, le premier poste électronique nouvelle génération homologué par les PTT... Ils développent actuellement une gamme d'autocommutateurs de nouvelle génération, un système de téléphonie électronique, un système de micro-informatique, systèmes à architecture ouverte, temps réel, logiciel de base, langage de programmation, traitement de la parole, micro-informatique, systèmes à architecture ouverte, temps réel, logiciel de base, langage de programmation, traitement de la parole, micro-informatique, systèmes à architecture ouverte, temps réel, logiciel de base, langage de programmation, traitement de la parole.

Pour cela, ils disposent d'outils et de moyens d'aide à la conception très performants tels un centre de CAO, plus de 50 machines à développement, un centre de calcul puissant.

L'entreprise s'est dotée de sa propre équipe de conception de VLSI et intègre dans ses produits, en 1983, plus de 100 000 microprocesseurs 4, 8 et 16 bits.

Si vous êtes intéressés par le développement de nos projets (autocommutateurs, nouvelle génération, applications télématiques, bureautiques), venez renforcer nos équipes actuelles et construire, avec elles, l'avenir de Télec-Alcatel.

#### INGÉNIEURS LOGICIELS

##### CONFIRMÉS

Une expérience significative vous a permis d'approfondir vos connaissances en logiciel de base, en systèmes temps réel et si possible en réseaux locaux et en bases de données. En vous joignant à notre équipe, vous pourrez participer à la conception, à la programmation, à la mise au point et à la maintenance de logiciels complexes, nous vous offrons la possibilité d'élargir vos connaissances et de promouvoir votre évolution personnelle.

##### DÉBUTANTS

Vous êtes titulaire d'une licence en informatique, avec de préférence une spécialisation en programmation système ou titulaire d'un DESS logiciel-systèmes ; nous vous offrons la possibilité de parfaire votre formation au cours d'un stage d'initiation aux produits et méthodes spécifiques de l'entreprise ; nous vous accueillons ensuite dans nos équipes où vous participerez à la conception des logiciels de nos produits et systèmes.

#### INGÉNIEURS D'ÉTUDE ÉLECTRONIQUES

##### CONFIRMÉS

Vous avez acquis une première expérience dans la conception de systèmes ou produits électroniques et vous avez de bonnes connaissances en logique ou/et en analogique. Vous pourrez enrichir votre expérience en prenant la responsabilité d'une équipe d'ingénieurs et techniciens ou en participant à la conception de nos produits en tant qu'ingénieur système.

##### DÉBUTANTS

Vous êtes diplômé d'une Grande Ecole avec une spécialité en électronique. Vous approfondirez vos connaissances dans des techniques de pointe, en participant avec nos équipes à l'étude de projets importants. Ces études s'appuient sur des outils et des méthodes de pointe et vous permettent d'acquérir une expérience particulièrement performante.

### DIRECTION INDUSTRIELLE

Nos équipes (1 700 personnes) ont réussi dans un délai très bref et avec un niveau de qualité reconnu, la conception et la fabrication de produits de pointe et de grande diffusion, tels que le Minitel. En trois ans, elles ont participé au renouvellement de l'ensemble de la gamme des produits de Télec. A une production journalière de plus de 1 000 Minitels, 1 000 lignes PABX, 500 systèmes d'intercommunication, 3 000 postes téléphoniques, s'ajoute la réalisation de systèmes complets à la demande destinés aux équipements spécifiques de certains clients nationaux et aux besoins de l'exportation vers plus de 30 pays. La production simultanée de grandes séries dépasse le million d'appareils et de systèmes à la demande qui nécessitent la maîtrise de plus de 250 variantes de produits, exige une organisation à la fois rigoureuse et flexible. Par ailleurs, grâce à la mise en œuvre de moyens de tests performants pour la fabrication de grande série et de capteurs de haute technicité dans les laboratoires de contrôle, nous avons acquis un niveau de qualité incontestable.

Si vous possédez la même rapidité d'adaptation, la même aptitude à gérer les contraintes et le même sérieux professionnel que nos équipes actuelles et si notre réussite industrielle vous intéresse, venez la poursuivre et la renforcer au sein de l'une des fonctions suivantes :

#### Direction des fabrications

##### RESPONSABLE DE PRODUCTION

Ingénieur de fabrication ayant un vécu professionnel en milieu électronique, vous possédez un sens développé de l'organisation afin de maîtriser des situations très évolutives. Véritable "manager" doté de compétences et de moyens dans le domaine des méthodes, de la gestion et de la qualité, vous assurerez la responsabilité globale d'une unité d'environ 200 personnes fabriquant une gamme de produits électroniques.

#### Service méthodes générales

##### INGÉNIEURS MÉTHODES

Diplômé d'une Grande Ecole d'Ingénieurs (ENI Belfort, Brest, Metz, ECAM...), vous avez une première expérience au sein d'un Service des Méthodes, si possible d'une entreprise fabriquant des matériels électroniques, vous aurez pour mission de préparer la mise en production de systèmes d'équipements professionnels. Nous vous proposons un plan d'évolution motivant : vous aurez l'occasion d'approfondir vos connaissances techniques et de connaître notre entreprise au sein des Services de Méthodes et/ou d'Industrialisation et après votre première étape, nous souhaitons vous confier la responsabilité plus globale d'une de nos unités opérationnelles de fabrication.

#### Service industrialisation

##### RESPONSABLE DES MOYENS DE CONTRÔLE

Vous serez chargé de développer et de mettre en place de nouveaux moyens de tests et de contrôle pour la production en série de systèmes électroniques de nouvelle génération. En liaison avec les services de conception et de développement, vous participerez au choix de ces outils de contrôle, dans les unités opérationnelles de fabrication, vous serez responsable du suivi et de l'optimisation de ces moyens. Ingénieur électronicien, vous possédez de bonnes connaissances en circuits logiques à base de microprocesseurs et vous pouvez vous prévaloir d'une première expérience de production de matériels électroniques, notamment au sein d'un Service des Méthodes ou d'Industrialisation.

##### RESPONSABLE DE L'ORGANISATION DES FLUX DE PRODUCTION

Vous aurez pour mission d'analyser et de maîtriser l'évolution des flux de production, d'imaginer et de proposer des solutions d'amélioration, en liaison avec le Bureau des Méthodes et le Service des Méthodes. Vous serez, en outre, chargé d'assurer au sein de la Direction Industrielle la mise en œuvre d'une valeur ajoutée optimale, c'est-à-dire la réduction des coûts. Ingénieur de formation, vous avez acquis une expérience dans un Service des Méthodes, particulièrement dans les techniques d'implémentation et/ou de gestion des flux de production. Nous sommes prêts à investir afin de vous permettre d'acquies l'outil d'analyse de la valeur.

### DIRECTION QUALITÉ

L'excellence de nos produits a toujours été l'un des points forts de notre image de marque auprès de nos clients. Dans la course à la qualité, nous nous imposons comme l'un des leaders de la compétition internationale. Notre stratégie est de promouvoir la qualité de nos produits et services afin d'augmenter notre avance sur nos concurrents. Le développement de nos marchés, la diversification de nos produits et l'élargissement de notre métier conduisent la Direction Qualité à se doter d'outils nouveaux plus performants et à renforcer son équipe.

Si vous souhaitez valoriser vos compétences en y intégrant les aspects commerciaux, économiques et techniques, la Direction Qualité constitue pour vous l'opportunité d'assumer des responsabilités élargies et vous offre d'intéressantes perspectives d'évolution au sein de l'entreprise au travers de l'une des deux fonctions suivantes :

##### RESPONSABLE CONTRÔLE QUALITÉ

Véritable représentant du client dans l'entreprise, votre mission sera triple : participer à l'élaboration des différents objectifs et plans d'amélioration de la qualité ; mettre en œuvre les moyens appropriés pour assurer la conformité des produits livrés ; informer les autres Directions des résultats obtenus. Ingénieur électronicien de formation, vous avez acquis quelques années d'expérience dans une fonction similaire et fait la preuve de vos qualités d'animateur.

##### INGÉNIEUR ÉLECTRONICIER

Vous intervenerez en tant qu'expert dans des opérations de maintenance et de réparation de nos systèmes ; vous coordonnerez la mise en œuvre des moyens de maintenance et assurerez la mise au point de nos produits. Par ailleurs, en liaison avec les Directions Technique et Industrielle, vous participerez à la définition et à la mise en œuvre de la gestion de la qualité. Ingénieur électronicien, vous avez plusieurs années d'expérience dans la conception ou l'implémentation d'équipements électroniques. L'entreprise vous permettra d'acquies l'outil d'analyse de la valeur.

### SERVICE ASSISTANCE TECHNIQUE

Ce service assure deux missions importantes pour l'entreprise : il assure le service après-vente (5 000 personnes implantées dans plus de 250 villes) en leur fournissant un support technique efficace ; assistance à la mise en service, documentation, formation, outils de maintenance, expertises et conseils... ; il sélectionne les informations pertinentes de la vie des produits en provenance de la clientèle et les répercute vers les Directions Technique et Industrielle. Si vous souhaitez conforter votre expérience technique et élargir votre champ d'action à la fois des aspects techniques, vous pouvez renforcer la structure de notre équipe de 40 ingénieurs et techniciens au poste de :

##### RESPONSABLE NOUVEAUX PRODUITS

Chargé des tests de certification et du support en clientèle pour le lancement des nouveaux produits. Point de passage entre l'entreprise et le client, vous serez en prise directe avec les produits de l'entreprise et les responsables techniques des installateurs. Vous serez en charge de l'après-vente, vous possédez une première expérience de 1 à 3 ans si possible la maîtrise d'un langage assembleur. Vous serez basé à Strasbourg et aurez à effectuer des déplacements de courte durée en France et à l'étranger.

Technologie de pointe. Environnement de conquête. Contexte socio-culturel en évolution, font de TELIC-Alcatel une entreprise ouverte et évolutive. Notre principal capital est la "matière grise" et notre expansion se fait principalement par elle. C'est la meilleure garantie pour un ingénieur de rester "up to date" et de se voir proposer d'intéressantes et rapides évolutions de carrière.

A 25 km de la forêt des Vosges et à 200 km des Alpes Suisses, Strasbourg, carrefour de l'Europe, vous offrira le reste, c'est-à-dire une vie culturelle intense dans une région de tradition et d'équilibre.



Vous vous intéressez à l'un de nos postes proposés, et vous pensez avoir le "profil TELIC", adressez, en prélude à notre rencontre, votre curriculum vitae, en indiquant le poste choisi à Bernard CAMMAS, Responsable du Personnel, qui vous assure une totale confidentialité.

TELIC-ALCATEL - 100, route de Colmar - B. P. 57  
67023 STRASBOURG CEDEX







REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

## MATRA ESPACE TOULOUSE

recherche pour la Division Systèmes :

### Chef du Département Systèmes Mécanique III B

Sa responsabilité est très large : s'exerce sur plusieurs plans : hiérarchique : il anime et encadre un service de 20 personnes environ (Ingénieurs et Techniciens)

technique : l'activité du département est orientée sur :  
- la conception, l'analyse de performances, et la validation des systèmes.  
- le suivi technique de sous-ensembles mécaniques, l'étude, le développement et la validation des sous-ensembles thermiques.  
gestion et coordination des activités du département en interface avec les groupes projets, les autres départements et divisions, et les clients.  
Il sera également chargé de promouvoir l'implantation de la CAO dans les activités conception et B.E.

Diplômé d'une Grande Ecole (ECP - SUPAERO - ENSI - A.M. -), il justifie de 10 - 15 ans d'expérience professionnelle acquise en milieu aéronautique ou spatiale lui permettant d'être compétent sur :  
- l'étude, le développement et l'essai.

Il doit avoir une approche « systèmes », être créatif et concret, et révéler des qualités de relation.

Anglais courant.

Réf. NK 1081

### Ingénieur Systèmes Spatiaux Grandes Ecoles

Il est responsable d'avant-projets de systèmes spatiaux ;

- analyse des besoins du client.
- architecture du système et spécifications.
- évaluation des performances et des coûts.
- planification du développement.

pour lesquels il fait le meilleur compromis entre les aspects techniques, coûts et délais.

Il coordonne le travail d'ingénieurs de différents niveaux et de sous-traitants nationaux ou étrangers et participe à des appels d'offres internationaux.

Ce poste conviendrait à un ingénieur d'une grande école (X, ECP, ENST, ENSAE) ayant au moins 5 ans d'expérience dans la conception ou le développement de systèmes avancés aéronautiques ou spatiaux.

Anglais courant.

Réf. NK 1082

Ecrire avec CV, rémunération souhaitée et photo en indiquant la référence du poste à : Chef du Personnel - rue des Commaux - Z.I. Palays - 31400 TOULOUSE

## Ingénieurs électroniciens

NICE

Vous renforcerez le groupe récemment créé chargé des télécommunications au niveau européen. Vous jouerez le rôle d'ingénieurs Produits pour notre gamme VLSI (composants pour postes téléphoniques, jonctions électroniques d'abonnés, CODEC, circuits intégrés de transmission...). Ce poste vous offre une expérience variée : conception, procédés de fabrication, test, contrôle-qualité. Vous aurez aussi l'opportunité de nos clients en Europe, aux USA, voire en Extrême-Orient. Vos possibilités d'évolution n'en seront que plus ouvertes au sein du groupe. Forts d'une première expérience, vous avez une bonne connaissance des circuits analogiques et digitaux. D'autres notions (par exemple conception des circuits intégrés, pratique du BASIC, FORTRAN, COBOL ou PASCAL, méthode de transmission des signaux numériques sur lignes téléphoniques, MIC, FSK) seraient un atout.

## Spécialiste télécommunications

NICE

Si vous êtes spécialiste en téléphonie (postes, communication, transmission), vous pourrez aussi exercer votre spécialité au sein de l'activité stratégie Produits au niveau européen. Dans le cadre de cette fonction, vous analyserez techniquement les besoins des clients européens et vous les traduirez en termes de spécifications de nouveaux circuits. Cette fonction demande, en plus des connaissances techniques, un bon esprit de synthèse et des qualités de contacts humains. Anglais parlé indispensable.

Monique NERRET vous prie de lui adresser votre candidature sous référence HQ/0483/1 M à : TEXAS INSTRUMENTS FRANCE - 8/10, avenue Morane Saunier - 78140 VELIZY VILLACOUBLAY CEDEX



TEXAS INSTRUMENTS FRANCE

## RESPONSABLE RECRUTEMENT-FORMATION

CAEN

Promodès 17 personnes en France, 1<sup>er</sup> grossiste multibénéficiaire en Europe, souhaite recruter son Centre Recrutement-Formation-Conseil un Responsable Recrutement Formation. Lieu de travail : Caen.

Le candidat devra être capable rapidement :

- (co)animer des séminaires dans le domaine des relations humaines et des communications (Cadres et Maîtrise).
- conduire des actions complètes de recrutement de cadres de la distribution (entreprises et magasins).
- Une formation supérieure en psychologie sociale ou industrielle.
- Une expérience d'au moins 3 ou 4 ans en Formation ou en Recrutement, acquise en entreprise ou en cabinet, est indispensable.
- Ce poste offre l'avantage d'un travail autonome, dans le cadre d'une petite équipe, au service d'un groupe puissant et en rapide expansion (8000 personnes en 1978, plus du double en 1983).
- Une évolution possible dans la fonction personnel, à Paris, soit en Province.

Si vous êtes intéressé, envoyez votre photo et prétentions, sous pli 3 M A 2 à : Interactions M. Paul PERVIER, Responsable de la Direction CAEN - Réponse garantie - Délai 15 jours.

HAVAS CONTACT



Promodès

## Ingénieurs débutants (ou futurs diplômés 1983)

Notre entreprise, le Bâtiment Travaux Publics (1100 personnes) située dans le Nord-Ouest de la France et filiale d'un des plus importants groupes français de BTP, poursuit son développement (chiffre d'affaires 1982 : 40 MF). Notre haute technicité nous permet d'aborder tous les travaux : nucléaires, ouvrages d'art, constructions scolaires, hospitalières et de logements collectifs individuels. Vous, jeune diplômé ou futur diplômé 1983, Ponts, Centrale, E.S.T.P., H.E.I., I.N.T., esprit neuf et curieux : notre force vive. Nous vous donnerons la maîtrise de notre métier : technique, gestion, organisation, commerciale, informatique, ainsi que toute une gamme de responsabilités globales. Plusieurs postes sont à pourvoir :

- TRAVAUX,
- ETUDES DE PRIX,
- COMMERCIAL,
- ETUDES TECHNIQUES.

Votre avenir : ouvert sur le monde, Métropole ou étranger, dans la société ou le groupe.

Merci d'adresser votre candidature complète (CV, lettre manuscrite, photo) sous référence 4410 à l'Agence DESSEIN - 68, rue de Provence - 75008 PARIS, qui transmettra.

Benson : nous avons créé l'informatique graphique. Notre réussite est mondialement connue (Centres de Recherche et de Production en France, Californie, Suède, Allemagne).

## Chef de Personnel en Bretagne

Nouvelle unité de fabrication créée en 1981 à Guérande 44, 150 personnes actuellement, elle est appelée à suivre la croissance de la Société et le développement de nouvelles méthodes de production de nos produits périphériques informatiques.

Vous assurerez la totalité de la fonction avec la Direction des Ressources Humaines et en liaison avec la Direction Centrale.

Mais avec la première expérience que vous nous apportez, vous préparerez également votre évolution au sein d'un groupe.

benson  
Service des Ressources Humaines  
Zone Industrielle des Petites Haies  
1, rue Jean-Lemoine  
CRETEIL

## TURBOMECA Ingénieur confirmé

Spécialiste en analyses thermiques et mécaniques des moteurs

De formation grande école possédant un bon niveau en physique et électromécanique, une saine expérience en mécanique des solides et en mécanique vibratoire.

Il manifeste un intérêt marqué pour un travail d'expérimentation sur éléments turbomachines (détermination des méthodes d'essais - réalisations en laboratoire machines - dépouillements).

Un bon niveau en anglais technique est nécessaire.

Envoyez CV, photo, prétentions à la Direction du personnel, TURBOMECA, 10000 BIZANOS. Sous référence 264.

meteo-system

## ingénieurs électrotechniciens

(Supélec, ENSIEG, SUDRIA, INSA...)

Vous souhaitez valoriser votre expérience acquise dans la conception et réalisation d'installations électriques au sein d'une

IMPORTANTE ENTREPRISE D'ELECTRICITE

Nous vous proposons d'intégrer nos équipes et de vous faire évoluer à court et moyen terme vers des postes de

directeurs régionaux ou de chefs d'agence

(Région Parisienne ou Province)

Si vous êtes motivé par cette perspective, envoyez CV + prétentions s/réf. 67726 à CONTESSA PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra

## UN LEADER MONDIAL DE L'INGENIERIE INFORMATIQUE ET TELECOMMUNICATION

Le groupe de l'Informatique et des Télécommunications de France, par son réseau public, est de grands systèmes télématiques : annuaire électronique - grands systèmes temps réel : systèmes spatiaux - implantation nationale de réseaux - 1200 personnes, 1000 machines, 1000 lignes de transmission, 1000 lignes de transmission, 1000 lignes de transmission.

recherche pour TOULOUSE

CHEF DE PROJET

Supélec - INSA...

bon gestionnaire et homme de contact, il développera des projets informatiques et temps réel.

Envoyer CV et prétentions SESA 11 chemin de la Chapelle 3000 TOULOUSE Cedex ou M. M. BERTHOUD au 16 (0) 44 35 35



## JEUNE INGENIEUR

Sud-Est

### DEVELOPPEMENT TECHNIQUE

LA ROCHEFFE CENPA, 2<sup>e</sup> Groupe papeter français, recrute un jeune ingénieur pour sa filiale LA ROCHEFFE ALFA spécialisée dans la gamme et techniques pour l'impression-écriture.

A l'usine de PONTET (84), près d'AVIGNON, il sera chargé de rechercher, étudier et réaliser toutes les améliorations techniques des installations permettant d'augmenter leur productivité et la qualité des produits fabriqués.

Il apportera son appui technique aux services de production et collaborera étroitement avec le service de contrôle, le service de maintenance appliquée et les fabricants de matériel.

Un poste de développement technique conviendrait à un jeune ingénieur ayant acquis quelques années d'expérience en industrie papetière. La connaissance des matériaux de fabrication est indispensable à la bonne réalisation de la fonction.

La filiale du Groupe LA ROCHEFFE CENPA et le nombre de ses implantations offrent à un jeune ingénieur de nombreuses perspectives d'évolution.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. JSM, en précisant rémunération actuelle, à : Direction du Personnel - Groupe LA ROCHEFFE CENPA - 2, rue Louis David 75782 PARIS CEDEX 13



La Rochette Cenpa

tion de  
royaume  
au sein  
par le  
l. Faut  
igne de  
ver de  
France  
écrit  
à l'entre  
et ses

it dom  
rés de  
2,6 m  
as.  
eloppé  
as sans  
ment  
et respo  
sachés  
e 1982  
emplois  
du  
ente-  
puis  
l'écon-  
Les  
une  
autres  
basses

station  
à  
500,  
vivé à  
l'an

roduct  
orque  
clai-  
a pro-  
deux  
visque  
et  
nains,  
rela-  
est la  
aussi  
de  
a un

P. les  
laque  
les  
de  
pour  
se de

qu'il  
l'hu-  
ment  
so de  
mble  
gou-  
une  
tra-  
tique  
pou-  
to-  
ins-  
nant  
ries,  
s au  
les  
nan-  
est  
les

T

de  
me,  
man-  
nos  
type  
les  
e);  
dus-  
de  
la  
tra-  
ro-  
de  
ver-  
nu-  
alo  
udi  
via  
té-  
ce-  
ul.

de  
me,  
man-  
nos  
type  
les  
e);  
dus-  
de  
la  
tra-  
ro-  
de  
ver-  
nu-  
alo  
udi  
via  
té-  
ce-  
ul.

ne  
se,  
e-  
ti





**emplois régionaux - emplois régionaux - emplois régionaux - emplois régionaux**

annonce parée\*

**TOULON**



**SEAELECTRO**  
Société d'Électronique  
coaxiales hyperfréquences  
périphériques de programmation

**Ingénieur confirmé  
Futur directeur technique**

Responsable du B.E. du contrôle qualité du support technique des ingénieurs du service de la R&D avec les autres services du département (I.S.A. et C.B.) il participera aux responsabilités de l'expansion de notre unité.  
déplacements à prévoir - pratique de l'anglais  
Mais informez-vous d'abord en appelant SVP Information Carrière  
0 Paris ou (1) 763 11 15 ou à Marseille (91) 54 92 55 - Réf. N° 555.  
**SVP Information Carrière**  
48, rue Grignan 13001 Marseille.

NOUS RECHERCHONS L'UN DE NOS PREMIERS CADRES FRANÇAIS

Nos domaines d'activités sont largement diversifiés.  
DE L'ASSURANCE COLLECTIVE AU SOUTIEN SOCIAL.  
Nous utilisons les meilleures techniques de gestion et disposons d'outils et méthodes informatiques particulièrement développés.  
Dans le cadre de nos développements, nous recherchons pour nos établissements régionaux

**JEUNES CADRES**

dans le domaine de la gestion administrative (Grandes Ecoles - IEP - Sup de Co - Maîtrise en droit ou Sciences Eco).  
Rémunération annuelle à partir de 110.000 F.  
Envoyer C.V. et photo sous réf. 9081 à VALERIE COHEN, BP 589, 75004 PARIS Cédex 08.



**TURBOMECA**  
MOTORISTE AERONAUTIQUE

**UN INGENIEUR AM, INSA, ENSI**

Au sein d'un Département Etudes structuré, le Bureau d'Etudes Moteurs est l'architecte général pour la conception et la disposition du moteur, de ses équipements et fixations.  
L'ingénieur recherché prendra en charge le calcul des paliers (roulements hautes vitesses) dont il assurera le suivi des essais. Il aura en outre à réaliser des programmes de calcul et participera avec les autres ingénieurs du service aux nouveaux projets (moteurs mécaniques).  
Ce poste requerra soit un ingénieur débutant spécialisé en Mécanique des contacts, soit à un ingénieur disposant d'une première expérience en CAO dans les secteurs machines tournantes ou de roulements.  
Le poste est basé au siège de la Société, à BORDES, près de PAU.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et présentations OCS, notre Conseil, sous la réf. 2607  
1, rue Colonne Brochon  
BP 17 33024 BORDEAUX Cédex



**ETS ROBERT MASSELIN - ROUEN**  
FABRICATIONS MECANQUES DE PETITE SERIE  
260 PERSONNES - C.A. 80 MILLIONS

**Ingénieur**

avec des METIERS ou équivalent 160.000 F +  
à 3 ans d'expérience ou débutant.

Le poste conviendrait à un jeune diplômé qui accéderait, après quelques années de formation, à un poste de Direction.  
Un premier temps, il exercerait le poste de Directeur Technique de l'Ingénieur Technico-Commercial dans l'analyse des besoins de la clientèle et la mise au point de nouveaux produits.  
Anglais parlé nécessaire, allemand souhaitable.  
Merci d'adresser lettre manuscrite avec n° de tél., C.V. et présentations à :

Isabelle D. LAVAL Psycho-Sociologue  
JUMELLES-27220 ST ANDRE DE L'EURE

A CAEN (14) SOCIÉTÉ FINANCIÈRE

**RESPONSABLE DE SERVICE  
DE GESTION DES TITRES**

Formation supérieure ou solide expérience bancaire dans ce service.  
création et gestion de service des titres informationnels, conseils et analyses financières des titres.  
lettre manuscrite + C.V. + ph. s/réf. 82/83 à :

SICO RECRUTEMENT - place de Bretagne 35100 RENNES

MAIRIE DE PORTIERS

recrute pour son service de restauration scolaire UN/GE GESTIONNAIRE DES RESTAURANTS SCOLAIRES  
réflecteur ou attaché communal. Possédant de bonnes connaissances en GESTION ainsi qu'en DIÉTÉTIQUE.  
Des candidatures avec C.V. détaillé ainsi que des renseignements à la MAIRIE DE PORTIERS, 88021 PORTIERS CEDEX. Tél. : (16-48) 88-82-07, poste 1981 ou 13811.  
AVANT LE 30 AVRIL 1983 DERNIER DÉLAI.

QUOTIDIEN RÉGIONAL

**SECRÉTAIRE  
D'ÉDITIONS LOCALES**

Env. C.V. à : Média Conseil, 7 boulevard Charotière-Kir, 21000 DIJON, tél. 128 6 1.  
SELF-F recruté pour Linopex (50 km) pour entreprise alimentaire. HOMME jeune, diplômé école technique supérieure alimentaire, souhaiterait occuper immédiatement poste cadre avec forte responsabilité technique et gestion.  
Ecrire à : SELF-F, 87000 LIMOGES.

Importante Industrie en expansion

Produits Modernes pour le bâtiment à Strasbourg recherche

**JEUNE CADRE COMMERCIAL**

ESCE - ESC +

similaire

Après une expérience de l'exportation de 1 à 2 ans parlant bien l'anglais et l'allemand ou l'espagnol

Mission :  
- Développement et gestion des marchés d'Europe de l'Ouest - Scandinavie, Grèce, Proche Orient.  
- Missions ponctuelles dans le monde entier.  
- Volonté de fonction type RG  
- Grandes possibilités d'avancement liées à la volonté exportatrice de la DS.  
Adr. CV dét. ss réf. 1007 à SELETEE Conseil 67009 STRASBOURG CEDEX

Vallée du Rhône

Filiale THOMSON à Valence fabriquant des machines de tri postal et d'indexation, recherche dans le cadre de son expansion à l'exportation

**Ingénieur  
d'études et  
d'innovation**

INGÉNIEUR DIPLOMÉ TYPE AM, CENTRALE OU ÉQUIVALENT, il aura pour mission le développement et l'amélioration de produits différenciés de petites séries répétitives à dominante mécanique intégrant des problèmes d'électronique ou de tolérance, de la conception à la préindustrialisation. Dialogues fréquents avec les méthodes et la production.  
Deux postes sont à pourvoir : l'un pour un débiteur, l'autre est classé à un généraliste ayant fait la preuve d'une expérience industrielle significative.  
Ecrire au CABINET GATIER, 32 rue Barrière, 69006 LYON, sous réf. 244 M.

Cabinet Gatier

Le département de la Moselle recherche pour ses services

**DIRECTEUR  
GENERAL ADJOINT**

Il s'agit d'une mission très large et évolutive au sein d'une structure nouvelle :  
- assister, voir suppléer le directeur général au niveau de l'administration des 4 directions (finances, administration générale, gestion du patrimoine, développement et développement économique), et la coordination de l'activité technique et administrative des services extérieurs de l'Etat à la disposition du département.  
- prendre en charge les dossiers importants en matière de préparation des politiques départementales.  
La réussite à ce poste réside dans le cadre de la décentralisation, implique de répondre au profil suivant :  
- une formation supérieure dans le domaine de l'administration et de la gestion (ingénieurs grandes écoles, sciences politiques...);  
- une réelle maturité d'homme de terrain, fondée sur l'expérience de l'administration provinciale et de la collaboration avec les élus et les acteurs économiques;  
- de grandes facultés de « généraliste » et d'ouverture à l'explication de toutes les vicissitudes de la décentralisation;  
- une personnalité affirmée d'homme d'action ayant un sens inné des relations humaines.  
Nous vous remercions d'adresser votre candidature manuscrite + C.V. complet à :

GPA CONSEIL/Alain FERVILLE  
60, rue des Tisserands 54000 NANCY  
Tél. : (8) 333.21.90  
qui assurera le premier contact et vous garantira une discrétion absolue.

Importante Etablissement Industriel de l'Est Région Ouest Littoral

**INGÉNIEUR DIPLOMÉ INFORMATICIEN**

libre obligations militaires pour fonctions adjointes Chef de projet automatisation gestion de production (planification, approvisionnement). Expériences souhaitées (organisation, informatique techniques réseaux et conversationnelles).

Envoyer C.V. détaillé et photo à :  
N° 8.035 Le Monde Pub. serviceannonces classées 5, rue des Minimes 75005 PARIS.



**N°1 Technologie**  
électro-portatif offre son département « Technologie » et recherche pour ses clients près de LYON un

**INGENIEUR  
ELECTRICIEN**

Rattaché au Directeur du Département, il participera à l'étude et à l'industrialisation de nouveaux produits de grande série.

Cette fonction de développement comporte une diversité technologique certaine dans les domaines de l'électricité et de l'électronique de puissance applicables aux moteurs, batteries et chargeurs.

Elle convient à un ingénieur diplômé en électricité ou en électrotechnique justifiant d'une première expérience dans le domaine électrique acquise en Bureau d'Etudes ou dans un service d'industrialisation.

Réelles perspectives d'évolution.

Ecrire s/réf. N° 746 avec C.V. et présentations à **BLACK ET DECKER** à l'attention de C. NICOLAZZI - BP 0633 - 69239 Lyon Cédex 02.

CABINET CONSEIL FISCAL

Membre Organisation Mondiale recherche

**fiscalistes confirmés**

3 à 5 ans d'expérience.  
Anglais indispensable à terme.  
Envoyer C.V., photo et présentations sous la référence 5607 à :  
**Organisation et Publicité**  
2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

OFFRES D'EMPLOIS

**Leyland Véhicules Industriels**

LA FILIALE FRANÇAISE NOUVELLEMENT CRÉE D'UN IMPORTANT GROUPE INTERNATIONAL CHARGÉE DU DÉVELOPPEMENT DU MARCHÉ EN EUROPE CONTINENTALE

recherche

**UN CHEF COMPTABLE**

capable d'évoluer à court terme vers une « Direction financière et informatique » complète  
Le candidat devra avoir :  
- Une réelle expérience de la fonction.  
- Une très bonne connaissance des règles comptables (France).  
- La connaissance du reporting anglo-saxon.  
- L'expérience de la mise en place d'une comptabilité informatisée sur min.  
- L'anglais sera un atout absolument essentiel.  
Salaire : 160.000 F / 210.000 F + avantages sociaux.  
Adresser C.V. et présentations à B.P. 33, 95000 CHENNEVIÈRE.

**ASEA**

Filiale Française du groupe Suédois de construction électromécanique  
C.A. 22 milliards FF - 55.000 employés  
recherche

Pour sa Division Moteurs et Systèmes :

**Ingénieur de Ventes  
technico-commercial**

Formation BTS - DUT minimum

Sous la responsabilité du Chef des Ventes, il sera chargé de développer les marchés existants, de rechercher de nouveaux clients, de promouvoir les nouveaux produits.  
Cette fonction nécessite une expérience confirmée dans les équipements à vitesse variable : convertisseurs de fréquence - convertisseurs à courant continu - machines tournantes.  
Ce poste exige un minimum de 11 années d'expérience, une disponibilité pour déplacements de courte durée en France, un excellent contact et le sens de l'organisation.  
La connaissance de l'Anglais est indispensable. réf. LM401

Pour son usine spécialisée dans le matériel électromécanique :

**Chef de Service  
logistique industrielle**

regroupant planning, approvisionnement et achats

Ingénieur ayant une première expérience de gestion de production informatisée, il prendra en main la logistique industrielle jusqu'aux achats.  
Les meilleurs atouts pour ce poste : un sens de l'organisation et du service rendu aux utilisateurs - une capacité à négocier et à mener une politique d'achat dynamique.  
La connaissance de l'Anglais est indispensable. réf. LM402

Pour sa Division Service :

**Responsable  
atelier de réparations  
(matériel électromécanique)**

Le candidat retenu, de préférence du niveau ingénieur électrotechnicien, se verra confier tous les aspects de la gestion technique, financière et humaine d'une unité de réparation.  
La connaissance de l'Anglais est nécessaire. réf. LM403

Tous ces postes sont basés à PERSAN (95)

Adresser C.V. et rémunération actuelle au Service du Personnel ASEA, B.P. n°5 - 95340 PERSAN (merci de préciser la référence du poste concerné)

MONDIAL ASSISTANCE

**RECRUTE  
COLLABORATEURS TEMPORAIRES**

Nous avons à faire face à un accroissement important de notre activité du fait de la saison estivale.

Si vous voulez contribuer à la réalisation de notre vocation en aidant aux activités d'assistance, de gestion et de permanence à Paris, si vous êtes disponible au moins 2 mois consécutifs du 10 juin au 31 décembre 1983, si vous acceptez de travailler en horaires décalés, si vous parlez couramment au moins une des langues étrangères suivantes : Portugais, Arabe, Grec, Allemand, Serbo-Croate, Italien, Espagnol

Ecrivez nous sous référence CM-M

Service du Personnel  
8 place de la Concorde  
75381 Paris Cedex 08

Joindre CV et photo.  
Ne pas se présenter  
ni téléphoner.







OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

COMPAGNIE INTERNATIONALE  
DE SERVICES EN INFORMATIQUE

## INFORMATIENS DE GESTION REJOIGNEZ L'UN DES PREMIERS GROUPES FRANCAIS DE SERVICES EN INFORMATIQUE

En 10 années d'existence, nous avons atteint le milliard de francs de chiffre d'affaires, étendu sur 10 pays le premier réseau européen de télétravail, multiplié par 8 nos effectifs. Afin de poursuivre notre expansion, soutenue par un plan de développement ambitieux, nous recherchons pour les Sociétés du Groupe les titulaires des postes suivants :

### RESPONSABLE TECHNIQUE (réf. RT)

Ingénieur Grande Ecole (X, Centrale, Mines...), 10 ans d'expérience, cabinet conseil, SSCI, pratiquant les techniques modernes d'organisation et d'informatique, capable d'animer une équipe d'études de haut niveau, qui pour tâche d'accélérer l'évolution de l'informatique très diversifiée d'un Groupe industriel important. Responsable de son unité, il rapportera directement à son Comité de Direction.

### EXPERT TECHNIQUE (réf. ET)

Ingénieur Grande Ecole, 5 ans d'expérience, ingénieur système (MVS, CICS) ou ingénieur réseau (SNA, Transpac, Vidéotex, Echonet...). Il aura pour mission de renforcer l'équipe technique d'un gros IBM pour : automatiser les procédures d'exploitation, place la sécurité des systèmes d'informatique distribuée, concevoir la place des systèmes de communication : réseau local, courrier électronique...

### CHEFS DE PROJET (réf. CP)

Ingénieur, MIAGE, possédant une solide expérience informatique de gestion, pour domaines suivants : systèmes IBM, réel, réseaux..., moyens mini-systèmes, temps réel, réseaux, matériels Texas, Burroughs, CII-HB, micro-bureautique sur système CP/M, MS-DOS..., série 1 IBM.

### ANALYSTES-PROGRAMMEURS (réf. AP)

confirmés, dans les mêmes domaines.

### SPECIALISTES SERIE 1 IBM (réf. SS 1)

participeront à la constitution d'un réseau de machines connectées à un SNA.

### RESPONSABLE COMMERCIAL (réf. RC)

Diplômé de l'enseignement supérieur commercial ayant plusieurs années d'expérience de la vente de produits ou services informatiques, il est capable de gérer une clientèle et a réussi dans la conclusion d'affaires nouvelles. Il sera chargé de constituer et d'animer son équipe d'Ingénieurs Commerciaux.

### INGENIEURS COMMERCIAUX (réf. IC)

Diplômés de l'enseignement supérieur commercial ou expérimentés dans la vente de services en informatique (réalisations forfaitaires, sur moyens centraux et moyens locaux) ; pour prospecter et suivre la clientèle acquise en Région Parisienne.

### ORGANISATEUR (réf. ORG)

Ingénieur Grande Ecole (X, Centrale, Mines...), possédant une expérience réussie de plusieurs années dans un cabinet de conseil.

Il interviendra dans les domaines de l'organisation administrative et commerciale et de l'informatique ; sa connaissance en bureautique sera appréciée. Il conduira l'élaboration de plans et schémas directeurs, et assistera une équipe d'informaticiens de haut niveau sur des audits et évaluations.

Sa réussite personnelle lui permettra de constituer et de diriger, à court terme, une équipe d'organisation légère à fort potentiel au sein d'un Groupe industriel important.

### ANALYSTES BUREAUTIQUE (réf. AB)

MIAGE ou équivalent, 5 années d'expérience en informatique interactive, connaissances concrètes en micro-informatique et bureautique, pour l'analyse des applications et le choix des méthodes de réalisation en liaison étroite avec les utilisateurs, qu'ils devront former et assister.

Tous ces postes sont à pourvoir en Région Parisienne. Ils ouvriront aux candidats de valeur de réelles possibilités d'évolution au sein du Groupe.

Ecrire en joignant un C.V., une photo, en indiquant les prétentions et en précisant la référence retenue, à : CISI, Direction du Personnel, 33, Boulevard Brune PARIS Cédex 14



Vosges - Nous importante société du secteur de la métallurgie (1000 personnes, plus de 300 M. de CA, 450 M. de chiffre d'affaires). Nous bénéficions par notre savoir-faire de la qualité de nos produits d'une grande renommée en France et à l'étranger. Nous occupons des positions de premier plan. Nous maintenons, grâce à la rigueur de notre gestion, des résultats satisfaisants. Nous sommes, par conséquent, fait, rang parmi les entreprises dites solides. Notre direction générale recherche le

### RESPONSABLE DES COMPTABILITÉS futur directeur comptable et financier

Vous avez une formation comptable supérieure (niveau expert-comptable mais le C.S. juridique et fiscal) et une dizaine d'années d'expérience acquises en cabinet conseil ou en entreprises industrielles. Vous êtes capable de diriger une équipe et de travailler dans une structure avec des relations hiérarchiques mais aussi fonctionnelles. Vous êtes capable d'appréhender tous les aspects de la comptabilité analytique. Très proche du Président, vous devrez intégrer à une équipe de direction existante une comptabilité importante. Vous dirigerez l'ensemble des comptabilités : générale, auxiliaires, analytique, trésorerie... Vous contrôlerez (procédures, tableaux, bord, la fiabilité des documents émis (bilan mensuel, CE trimestriel, annuel) également consolidé du groupe. Vous êtes bien sûr attiré par la vie en province et par une fonction qui représente pour vous l'opportunité de faire dans une entreprise compétitive dans un secteur performant. Ses résultats.

Ecrire à Roland Gardeux sous réf. 5695 M

Mécanique - précision - petites séries - Nous une société française en plein développement, promise à un bel avenir. Nous possédons déjà des positions de premier plan dans des matériels de conception, aussi sommes-nous très attentifs à tout ce qui touche la recherche, les études et le développement.

### RESPONSABLE ETUDES MÉCANIQUES

Vous ingénieur diplômé A.M. ou équivalent, parlez probablement anglais. Vous avez une dizaine d'années d'expérience fortement orientée vers les études, dont au moins 3-4 ans dans le domaine de la mécanique de précision. Vous êtes intéressés par d'autres technologies, par exemple l'électronique. Vous êtes capable de travailler au sein d'équipes pluridisciplinaires, avez l'expérience des contacts clients, de la relation avec les méthodes de la fabrication. Vous prendrez en charge notre direction des études, la direction du service "études mécaniques" ; adaptation à partir de produits existants, conception et création de nouveaux produits, réalisation de prototypes, en clientèle, documentation technique pour la mise en fabrication. Vous serez dans une entreprise importante et dynamique, une possibilité réelle de développement de carrière.

Ecrire à Roland Gardeux sous réf. 5696 M

Orléans - Nous une société d'études et d'ingénierie d'importance nationale réputée d'ouvrir notamment de grandes surfaces commerciales, d'immobilier d'habitation et pour le secteur public que pour le secteur privé, dans la réalisation d'opérations "clés en main" de bâtiments industriels et commerciaux. Pour remplacer le titulaire appelé à d'autres fonctions, nous recherchons :

### FUTUR CHEF SERVICE STRUCTURE

Vous avez, si possible, complété votre diplôme d'ingénieur (I.P.S.A.) par le CHEBA. Votre expérience d'au moins 5 ans en BE d'entreprise générale vous permet d'avoir une bonne pratique de la conception et des études de structure (BA, CM, L) ouvrages divers industriels et commerciaux. Vous êtes familier avec l'informatique. En étroite collaboration et dans un premier temps sous l'autorité du chef du service structure, votre mission portera sur : la conception "coque" d'un bâtiment, de l'aménagement du terrain aux fondations de gaine civile. Vous serez donc les études de conception des ouvrages en liaison avec le service architecture et les autres services techniques de la société, la consultation des entreprises, la négociation des marchés, le contrôle des plans, documents techniques par les entreprises, le suivi et réception des ouvrages. A très court terme, vous devrez prendre en charge le service structure.

Ecrire à Jean-Loup Panichon sous réf. 6993 M

Si vous pensez avoir le profil d'une des personnes que nous recherchons, écrivez-nous. Si vous êtes intéressé par la référence, écrivez-nous avec vous les possibilités d'une future collaboration.



SERIFO CONSEILS DE  
DIRECTION  
47 bis, AVENUE DE LA LIBÉRATION PARIS  
TÉLÉPHONE : 555.11.11

REPÈRE DE SYNTÈSE

Valorisez vos  
connaissances  
dans un secteur  
de pointe

Importante société d'ingénierie  
(5 000 personnes) nous concevons et réalisons  
des ensembles industriels dans le domaine électro-  
nucléaire et recherches des

## Ingénieurs

Débutants ou première expérience

Vos connaissances en Régulation et Automatismes vous permettront, après une période de formation intensive, de prendre en charge nos chantiers, la mise en point et le démarrage des chaînes de régulation de nos ensembles industriels.

Merci d'adresser votre candidature, CV, photo et prétentions, réf. 3959, à Média-System, 104 rue Réaumur 75002 Paris, qui transmettra.

GRUPE INTERNATIONAL, LEADER SUR SON MARCHÉ  
(FABRICATION ET COMMERCIALISATION DE BIENS INDUSTRIELS)  
SITUE A 60 KM AU NORD DE PARIS.

souhaite intégrer un

## AUDITEUR INTERNE CONFIRME

Vous souhaitez évoluer à moyen terme vers un poste opérationnel de gestionnaire. Vous voulez travailler de façon autonome, intervenir dans l'ensemble des domaines d'activités d'un groupe industriel, avoir une totale indépendance dans la gestion de vos interventions, dans le cadre d'un programme annuel établi par la Direction Audit au niveau mondial. Nous vous offrons cette possibilité.

Votre mission sera de conduire avec un homologue, les audits financiers et opérationnels des entités françaises (C.A. 2 milliards). Occasionnellement, vous pourrez avoir des missions dans les autres unités de production en Europe (Grande-Bretagne, Italie, Allemagne).

Vous avez un diplôme d'études supérieures complété par un DECS, une expérience d'audit d'environ 4 ans acquise en cabinet international ou dans l'industrie, ainsi qu'une bonne maîtrise de la langue anglaise.

Ce poste vous intéresse ? envoyez-nous très vite votre dossier de candidature complet (C.V. + prétentions) la référence 2349 M à :

PUBLISCOPE JUNIOR, 13 rue Royale 75008 PARIS (qui tr.) 742.44.10

مكتبات الأصل



REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

GRUPE BANCAIRE  
du secteur coopératif  
recherche

## UN JURISTE en droit des affaires

chargé de conseil et assistance en droit des affaires des  
du groupe et des relations extérieures.  
Une bonne connaissance en droit des affaires, des sociétés, et  
contrats commerciaux est indispensable.

**NIVEAU DEMANDÉ :**  
- maîtrise de droit des affaires ;  
- connaissances fiscales ;  
- expérience 5 ans minimum acquise de préférence dans un  
cabinet de conseils ;  
- excellent praticien ayant rigueur et imagination, esprit critique  
et bon sens.

Envoyer C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions à  
N. 2985 - PUBLICITÉS RÉUNIES - 112, Bd Voltaire 75011 Paris



## INGENIEURS TECHNICO COMMERCIAUX

Vous êtes Ingénieur diplômé en Electronique  
ou vous avez l'une des positions suivantes : ATS-ATP.  
Une réelle expérience, ou débutante.

Vous avez des connaissances approfondies en électronique et savez  
utiliser les microprocesseurs et leurs applications.  
Vous aimez les négociations à hauts niveaux.  
Vous parlez l'anglais.  
Vous êtes disponible pour les voyages.

Outre une entière autonomie, nous vous proposons un salaire attractif,  
un intéressement et une voiture de fonction.

Si l'un de ces postes vous intéresse adressez nous votre C.V. accompagné  
d'une lettre manuscrite et d'une photo à :

**National Semiconductor**  
83 rue de la Redoute  
92260 FONTENAY AUX ROSES

## IBM RECRUTE AUJOURD'HUI SES INGÉNIEURS DE DEMAIN.

### Nos activités, notre politique

IBM joue un rôle de premier plan, en  
France, dans l'industrie informatique. Elle est  
concurrentielle qui enregistre chaque année  
un fort taux de croissance. Concevoir,  
fabriquer, commercialiser et entretenir des  
produits complexes, qui font appel à des  
technologies de pointe, tel est l'essentiel de  
notre activité. En effet, nous commercialisons  
une gamme d'ordinateurs, auprès  
d'entreprises et d'administrations de toutes  
tailles, dans les domaines les plus divers de  
l'Economie Française.

Au-delà de l'intérêt que présente une  
entreprise performante, nous vous apportons  
des avantages précieux :

- La garantie d'une formation normalement  
rémunérée, suivant un programme alterné,  
dans nos Centres d'Education de la Région  
Parisienne, et sur le terrain dans le cadre d'une  
agence parisienne, ou d'une Direction  
régionale. Cette formation est conçue pour  
permettre à nos futurs ingénieurs d'acquies les  
compétences professionnelles et les  
compétences personnelles à l'exercice de leur  
métier.
- L'accès à une formation permanente au cours  
d'une carrière ouverte à des possibilités variées.
- L'exercice d'une activité, offrant sécurité et  
autonomie au sein d'une petite équipe.
- Une politique de rémunération qui tient  
compte des meilleurs salaires pratiqués dans  
ce domaine en France.

### Le métier d'ingénieur technico-commercial

Il s'agit d'une double démarche : une mission  
de Conseil auprès des clients d'activités et de

tailles diverses, en association avec un ingénieur  
commercial avant et après la vente. En fait  
l'ingénieur technico-commercial analyse le  
besoin du client, propose la solution la mieux  
adaptée, participe à sa mise en œuvre. Mais sa  
mission ne s'arrête pas là : il doit suivre la  
réalisation du projet informatique, puis  
l'évolution de l'activité de son client, pour être  
en mesure de répondre à son évolution. En  
d'autres termes, il aide les utilisateurs à tirer le  
meilleur profit de nos matériels et services.

### Ce que nous attendons de nos futurs ingénieurs technico-commerciaux

Pour IBM les clients comptent beaucoup,  
les collaborateurs aussi : c'est pourquoi, nous  
recherchons chez nos candidats :

- Une formation : un diplôme de grande école  
d'ingénieur ou de commerce, de bonnes  
connaissances en anglais, éventuellement une  
expérience professionnelle de 2 ou 3 ans.
- Des qualités spécifiques : aptitude à  
communiquer, confiance en soi, esprit  
d'initiative, synthèse, sens de la méthode,  
imagination, ambition.

En outre, nous leur demandons d'accepter  
le principe de la mobilité géographique. Nos  
postes sont à pourvoir à Paris et en Province.

Si vous recherchez une entreprise  
d'envergure internationale, reconnue pour sa  
réussite et son dynamisme, si l'idée de  
participer au "phénomène informatique"  
mondial vous séduit :  
Adressez alors votre candidature à J.P. ASTOR  
IBM France 2, Merengo - 75001 Paris, en  
mentionnant la référence IDM1



## Ingénieurs

### INGÉNIEURS pour INFORMER DOCUMENTER — EXPLIQUER

Le Centre technique des Industries mécaniques recrute des INGÉNIEURS  
de formation MÉCANIQUE.  
Intégrez-vous à notre équipe de recherche DOCUMENTATION :

- La fonction recouvre essentiellement les aspects :  
— INFORMATIQUE DOCUMENTAIRE,  
— TECHNOLOGIE de la MÉCANIQUE.  
Elle nécessite le goût des contacts humains pour la diffusion et la retransmission  
des informations recueillies.
- Votre mission sera d'exploiter des sources de documentation, d'effectuer des  
recherches bibliographiques et des études documentaires.
- Vous êtes sensible aux techniques modernes de documentation, informati-  
sation de fichiers, interrogation de bases de données.
- Vous avez déjà acquis une expérience de documentaliste et vous avez une  
bonne connaissance de l'Allemand et de l'Anglais.

Les postes sont basés à SENLIS dans l'Oise. Transport rapide assuré depuis  
Paris.



Merci d'adresser CV, photo et prétentions à CETIM, Service Personnel,  
52, avenue Félix-Louat - 60304 SENLIS CEDEX.



QUOI

QUI

OÙ

### LOGISTIQUE au service de la DISTRIBUTION

Groupement d'envergure nationale, **LOGISTIQUE AU SERVICE DE LA DISTRIBUTION**  
(entrepôtage, magasinage, stockage, distribution).

Nous recherchons des responsables de 30 ans environ, autodidactes ou diplômés IUT  
logistique, ESC,...

#### UN CHEF D'AGENCE

PARIS-NORD (réf. 6501)

- Profil exploitant d'entrepôt ou chef d'atelier, bonne connaissance technique générale (et  
si possible en confection), apte à l'utilisation de l'outil informatique.
- Autorité, meneur d'hommes, pratique de la gestion et de son contrôle.
- Presque un chef d'entreprise.

#### DES CHEFS D'EXPLOITATION

FRANCE (réf. 6502)

- Naturellement dynamiques, sens commercial.
- Goût de l'analyse et du service : la logistique.
- Pouvoir diriger des équipes de 20 à 40 personnes.
- En quelque sorte des patrons.

Pour les grandes métropoles françaises : PARIS - LYON - MARSEILLE...

Adresser votre candidature + C.V. + photo + prétentions, en rappelant la référence et la  
localisation à :

**FB CONSEIL** 3, rue Abel Bonnevalle 93130 NOISY-LE-SEC

### IMPORTANTE BANQUE DE DÉPÔTS recherche pour ses unités parisiennes

## 2 CHARGÉS DE CLIENTÈLE ENTREPRISES Classe VI

Les candidats diplômés de l'enseignement supérieur  
bancaire, bénéficiant d'une expérience confirmée de la  
gestion d'un portefeuille de P.M.E.

Intéressantes perspectives d'évolution.  
Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et préten-  
tions en précisant la référence 260932 M à RÉGIE  
PRESSE LE MONDE, 85 bis, rue Réaumur 75002 PARIS.

### SOCIÉTÉ FRANÇAISE DE DIMENSION NATIONALE recherche

## UN RESPONSABLE LOGISTIQUE

capable de créer, diriger, gérer et organiser au Centre de  
stockage, d'assemblage, de maintenance et d'approvision-  
nement en matériels informatiques, basé en région pari-  
sienne :

- Avec une indispensable et solide expérience du terrain,
- Un sens de l'efficacité,
- Une rigueur, une autorité et une rigueur lui permettant  
également de coordonner l'action des personnels :  
- Administratif, chauffeur, d'entrepôt, d'entretien et  
de surveillance.

La maîtrise des moyens informatiques et au  
fonctionnement du service sera déterminante.

Adresser curriculum vitae, référ., photo sous réf.  
n° T 039.751 M Régie-Presses  
85 bis, rue Réaumur, 75002

### LMT RADIO PROFESSIONNELLE

pour la recherche de RADARS, analogiques  
et numériques

## INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE

ayant acquis 5 ans d'expérience dans le domaine des radars, et, en parti-  
culier, spécialiste de signal analogique, numérique.

Il sera appelé à participer activement aux études avancées de Systèmes  
Radars.

de faire parvenir votre candidature à M. CONTACT, 1, place  
du Palais-Royal - 75001 PARIS sous réf. 1000



tion de  
royaume  
au sein  
par le  
1. Faug  
agne de  
verme  
France  
occupe  
à l'entre  
et son

si des  
rès de  
2,6 m  
an.  
eloppé  
pas sur  
ugment  
tion d  
reprise  
marché  
re 1982  
emploi  
sée du  
ente-  
puis à  
l'écem-  
1. Les  
i. une  
plaires  
basses

station  
(%) à  
(5%),  
ivité =  
in l'an  
=

roduc-  
orque  
« clai-  
a pro-  
deux  
visque  
s) et  
néins.  
rela-  
=

aussi  
ns de  
a un  
=

rem-  
P. les  
laque  
les  
s de  
pour  
te de

T

des

de  
me-  
ma-  
nos  
nce  
les  
le)  
sup-  
de  
le  
vop-  
de  
sen-  
sur-  
ale  
udi-  
als  
né-  
co-  
ni-

de

de

de

de



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



**ENGINEERING des SYSTEMES INFORMATISES d'AUTOMATISATION**

Filiale de Technip et de SGN.

**L'informatique dans les unités de production: un bon choix pour l'avenir**

Pour mettre en œuvre :  
- des systèmes informatiques d'aide à la conduite de gestion de production et de contrôle-commande destinés au nucléaire, à l'industrie pétrolière et autres industries (matériels SEMS et DEC).  
- des logiciels d'aide à la production de programmes en automatique et en informatique (Atelier logiciel sur VAX 11/780).  
- des logiciels d'application en C.F.A.O. (matériels VAX et stations graphiques intégrées).

Nous recherchons des

**Ingénieurs Informaticiens**

Diplômés grande école (ENST, ESE, ENSI, INSA...) votre formation ou votre première expérience vous a permis d'acquies avec la mise en œuvre des mini calculateurs (SOLAR, VAX, PDP...). Les systèmes d'exploitation (RTSD, RSX11M, VMS et UNIX) et de langage évolués (FORTRAN, PASCAL...).  
- multiples aspects de l'informatique industrielle vous motivent, nous proposons de rejoindre nos équipes de spécialistes. Nos équipes dans l'ingénierie des systèmes informatiques et d'automatisme assurent naturellement votre évolution vers des postes à responsabilité.  
Lieu de travail : banlieue Sud-Ouest de Paris (accès direct par SNCF Montparnasse et ligne C du RER).  
Adressez CV, photo et prétentions sous réf. 785 à notre Conseil ALPHA CDI 181, av. Charles de Gaulle - 92200 NEUILLY/SEINE.



Leader mondial du test automatique appliqué aux industries électroniques, GENRAD recherche un

**Ingénieur d'application en électronique**

Nos systèmes de test automatique de cartes électroniques les plus performants et les plus utilisés à travers le monde. Pour conforter notre savoir technologique et répondre à vos besoins, nous utilisons, nous recherchons un ingénieur diplômé (ESE, ISEN, ISEP, ou équivalent) pour lui confier le support logiciel de nos matériels plus particulièrement en-circuit.

Nos formations complémentaires vous étant dispensées en Europe et aux USA, nous comprenons que l'anglais est indispensable. Adressez CV, lettre manuscrite, photo et prétentions sous réf 787 M à notre Conseil ALPHA CDI 181, av. Charles de Gaulle - 92200 NEUILLY sur Seine.



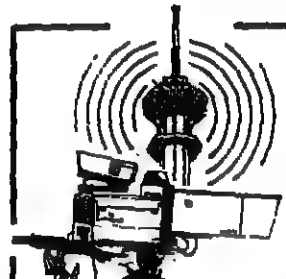
SERVICE ET DEVELOPPEMENT INFORMATIQUES

recherche **INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES UNIVERSITAIRES**

HARD - SOFT pour réalisation sur micro-processeurs et mini-computers. Spécialisation : informatique, automatisation électronique.  
Ecrire ou téléphoner à : 78-00, avenue Gelland, Tour Gelland 1, 92174 BAGNOLET Cedex, 01-54/55 15 56.

Ingénieur d'information **INFORMATIQUE DE MAINTENANCE**

B.T.S. équivalent, expérience, anglais courtois. Envoyer CV à SESA, 30, quai de la Seine, 92000 PUTEAUX. Répondre sur enveloppe 40 LIL.



**THOMSON-CSF** Division **RADIO DIFFUSION TÉLÉVISION** recrute

**ADJOINT AU CHEF DE PRODUITS qui sera responsable des caméras TV et/ou mélangeurs**

En liaison avec les services techniques, commerciaux, après-vente et le Directeur du Département :  
- Il effectuera les recherches nécessaires afin de déterminer les besoins du marché et son évolution.  
- Il définira les caractéristiques techniques et les délais de nouveaux produits.  
- Il fixera les objectifs de prix.  
- Il informera en permanence du bon fonctionnement du produit en clientèle et de son adaptation aux besoins.  
Le candidat aura une personnalité de premier plan, se imposera par sa compétence technique et la qualité de ses contacts.  
Nous offrons votre avenir de carrière sous l'égide de M. MASANET, Directeur du Département THOMSON-CSF/DRT, 24, rue du Grand Canal, 92231 GENNEVILLIERS.



Début de carrière

**Formation commerciale ou gestion**

Nous sommes un important organisme professionnel réunissant plus de 600 adhérents. Souhaitant renforcer notre structure actuelle, nous créons la fonction de

**Délégué permanent**

Nous recherchons un jeune cadre plurilingue dans ses approches. Cela doit lui permettre une adaptation rapide à l'ensemble des problèmes de notre profession. Nous lui confierons très vite plusieurs missions et études bien définies, mais nous attendons beaucoup de son regard neuf et des propositions qu'il pourra faire. La diversité des contacts, des sujets traités, l'autonomie de la fonction sont d'un attrait important pour une personnalité présentant déjà une réelle maturité. Merci d'adresser votre candidature sous la référence LM203 à Jacqueline FLEURENT-DIDIER



JFD CONSEIL - Recrutement-Formation 15, avenue Victor-Hugo - 75115 PARIS

**UN ORGANISME PARITAIRE DE L'INDUSTRIE HOTELIERE**

POUR PARIS

**UN ASSISTANT JURISTE**

01-43066

En relation directe avec le D.G. il étudie et analyse les problèmes d'emploi, de qualification, de formation. Il a une expérience dans le domaine de l'emploi.

**UN RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE**

Expérimenté en formation de jeunes.

Adressez lettre manuscrite + C.V. + photo Monsieur RENAUDIE, conseiller en recrutement



Association pour l'emploi des cadres

8, rue Daru, B.P. 883-16, 75783 CEDEX 16.

**MINISTÈRE DE LA DÉFENSE**

La Section d'Études de Fabrications Télécommunications (600 personnes), recherche pour son Département Informatique de Gestion, un jeune

**DUT INFORMATIQUE MF**

pour participer à la création de son nouveau système de gestion.

Le projet entrant dans la phase de réalisation, le candidat aura pour mission principale d'effectuer l'analyse technique, l'écriture et la mise au point de nouveaux programmes en utilisant des techniques évoluées (télétraitement et S.G.B.D. sur DPS 7).  
Le poste s'adresse à un jeune titulaire du DUT Informatique, débutant ou ayant une première expérience de 1 à 2 ans, motivé par l'informatique de gestion, sachant travailler avec rigueur, esprit d'initiative et un bon esprit d'équipe.

Le lieu de travail est situé proche banlieue parisienne.  
Merci d'adresser votre dossier de candidature référence M à EUREQUIP qui vous garantira la plus grande discrétion.

PARIS - LONDRES - HOUSTON



Département Conseil et Recrutement 15, avenue d'Épône - 75116 PARIS - Tél. 501.11.71

**Créer le support logiciel chez un grand constructeur informatique**

Nous recherchons des Ingénieurs pour le logiciel de base et les systèmes. Il s'agit de :  
- valider la qualification et la mise au point des logiciels  
- développer les logiciels  
- l'un des domaines suivants :  
- le logiciel de base (moniteurs, superviseurs, gestionnaires de fichiers...)  
- les compilateurs (PL, COBOL, BASIC, Pascal...)  
- les télécommunications (réseaux SNA, Transpac, émulations...)  
- le bureau informatique  
- la méthodologie  
- la modélisation.  
Envoyez d'urgence votre candidature complète (réf. 788) à l'agence DESSEIN - 69, rue de Provence - 75009 PARIS, qui transmettra.

Dans le cadre de l'expansion de sa division trading, la SOCIÉTÉ INTERNATIONALE basée à Paris, spécialisée dans le domaine énergétique et dans la commercialisation de pétrole brut et de produits pétroliers recherche :

**1 GASOIL TRADER  
1 CRUDE OIL TRADER  
1 FUEL OIL TRADER**

Les candidats devront avoir une expérience commerciale et/ou technique de 5 à 10 ans et de bons contacts avec des sociétés et/ou particuliers travaillant sur les marchés américains, européens et d'Extrême-Orient.

Seules seront retenues les candidatures de professionnels de l'industrie pétrolière, issus d'une raffinerie ou d'une société de trading indépendante, qui recherchent une situation dynamique et sont prêts à gérer et à développer un important volume d'affaires.

Anglais courant. La connaissance de langues étrangères telles que l'espagnol (ou autres) serait un avantage. Salaire très compétitif, proportionnel à l'expérience.

Envoyer CV, et prétentions à l'adresse ci-dessous au préalable référence RV/GW à : M. R. CHAMAK 152, avenue de la République - 5<sup>ème</sup> Et. Floor, 75116 Paris - Téléphone (33-1) 500-90-30.

**FABRICANT DE POMPES recherche pour région PARIS**

**TECHNICOM COMMERCIAL**

- Formation technique.  
- Mandat conseil clients.  
- Développement ventes.  
Envoyez C.V. sous n° 261.233 M, RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

**IMPORTANT GROUPE PRIVE D'ASSURANCES Quartier St-Lazare recherche**

**JEUNE COMPTABLE II**

BTS ou DUT

Chargé de comptabilité générale, établissement de bilans, comptes d'exploitation.

non cadre avec possibilité d'évolution. Dégagé des Obligations militaires.

Adressez CV et prétentions sous réf. 67551 à CONTESSÉ PUBLICITE 20, Opéra - 75040 Paris cedex 01, qui transmettra.



**Chef de Service Informatique**

200 000 ±

Leader français de la téléphonie

recherche pour l'exploitation et le développement de son réseau de 10 IBM Série 1, fonctionnant sous IBM 3033 en Service Bureau, son CHEF DU SERVICE INFORMATIQUE.

Mission : conduire le plan informatique de l'entreprise, prendre en charge le développement et la maintenance des applications, gérer le parc des matériels informatiques et assurer l'exploitation des systèmes en service.

Profil : Ingénieur Grandes Ecoles ayant environ 30/35 ans, 2 ans ou moins d'expérience d'un niveau comparable en entreprise ou en SSI.

Merci d'envoyer votre candidature (lettre manuscrite + C.V.) sous référence 83808 M à Madame Claude FAVEREAU qui traite confidentiellement.



13 bis, rue Henri 75009 PARIS

**PEABODY FRANCE**

leader dans le domaine de L'ANTIPOLLUTION recherche

**UN CHARGÉ D'AFFAIRES**

pour sa division "air"

Mission : assurer le suivi de la réalisation des affaires, en liaison avec les autres services de la division. (S.E. - Achats - Montage - etc...)

Formation : Mécanicien (BTS). Nous recherchons un candidat (30 ans minimum) ayant déjà assumé cette fonction.

Très mobile, ce candidat possède de solides qualités de contact, et pratique l'anglais couramment. Merci d'adresser votre candidature (lettre, C.V. et prétentions) au Service des Personnes rue des Trilles - BP 54 78370 PLAISIR-LES-BAYNES



OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

**BOUSSOIS**  
CA: 1,6 milliard de F dont près de 50% à l'Exportation, 3700 personnes recherche un

**responsable organisation & productivité comptable**

En position fonctionnelle auprès du Responsable des Services Comptables, sa mission sera de concevoir, et mettre en place les changements d'organisation ou de circuits d'information de manière à améliorer la productivité des outils comptables. Il sera plus particulièrement chargé de participer à l'implémentation du nouveau système de Gestion Clients et à l'amélioration des procédures et de l'efficacité de la gestion de la Trésorerie.

Ce poste équivaut à une excellente opportunité pour un candidat de valeur - connaissant à un JEUNE ESC + DECS âgé de 28 ans au moins, possédant une première expérience d'encadrement et possédant dans un service comptable d'une grosse PME ou dans un Cabinet d'Audit Anglo-Saxon - Anglais souhaité.

Les dossiers de candidatures sous réf. 2640 M à préciser sur l'envoie - seront traités confidentiellement par

**DEVELOPPEMENT**  
10, rue de la Paix - 75002 Paris.

**contrôle de gestion**  
DISTRIBUTION  
240 000 F

Un groupe industriel français de premier plan recherche le **CONTROLEUR DE GESTION** de son Département Distribution - leader sur son marché - (CA 900 millions), et en voie de finalisation.

Rattaché au Directeur Administratif et Financier du Département, il sera responsable de l'élaboration et du suivi du budget, de l'analyse des résultats (marges, coûts, frais financiers...), du reporting à la Direction du Groupe, et d'études de rentabilité et missions d'organisation. Ces fonctions exigeront d'améliorer le système d'information et de développer les procédures et les contrôles internes. Il fera la liaison entre les Services Comptables du Département et les Directions fonctionnelles du Groupe (Finances et Budget).

Ce poste conviendrait à un diplômé HEC, IEP + DECS, âgé de 30 ans minimum, ayant idéalement acquis - après une première expérience - le **CABINET D'AUDIT ANGLAIS** - quelques années de pratique dans un GROUPE, réputé notamment pour la rigueur de ses procédures de gestion.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 2638 M à préciser sur l'envoie - seront traités confidentiellement par

**DEVELOPPEMENT**  
10, rue de la Paix - 75002 Paris.

**BOUSSOIS**  
CA: 1,6 milliard de F dont près de 50% à l'Exportation, 3700 personnes recherche un

**chef du service informatique**

Reportant au DIRECTEUR FINANCIER - et responsable du son budget - sa mission sera de sélectionner et de mettre en œuvre les outils de traitement de l'information les plus appropriés à la réalisation de l'objectif d'efficacité générale du service. Pour ce faire, il poursuivra l'implémentation de la mini-informatique et le développement de logiciels de gestion de conception d'application et supervisera la mise en œuvre de ces applications. Il animera de petites équipes réparties à l'échelle de la production.

Ce poste représente une excellente opportunité pour un JEUNE INGENIEUR GRANDE ECOLE, âgé de 30 ans minimum, possédant une première expérience de 3 à 5 ans en INFORMATIQUE - CERTAIN lui ayant permis de dialoguer avec les utilisateurs et de diriger la réalisation de projets avec la responsabilité de la pertinence, de la qualité et de la rapidité du service rendu.

ANGLAIS apprécié.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 2641 M à préciser sur l'envoie - seront traités confidentiellement par

**DEVELOPPEMENT**  
10, rue de la Paix - 75002 Paris.

**SOCIÉTÉ FRANÇAISE DE CONSEILS AUX ENTREPRISES**  
RATTACHÉE A UN GRAND GROUPE INTERNATIONAL DE SERVICES, recherche des ingénieurs dans le cadre de notre expansion régulière.

**PLUSIEURS INGÉNIEURS**

- Agés de 30 ans maximum.
- Ayant déjà une expérience significative en responsabilité de gestion et de développement dans l'industrie, de préférence en PRODUCTION.
- Très orientés vers les réalisations concrètes, ils travaillent sur le terrain, avec de grandes perspectives d'innovation, d'analyse, de communication et d'animation à tous les niveaux.

Les missions s'effectuent essentiellement en France avec retour au domicile le week-end.

ADRESSEZ lettre manuscrite et C.V. sous pli fermé, sous réf. 83.8.H à

**PUB CONSEIL**  
88, avenue de Villiers, 75017 PARIS, qui les fera parvenir à notre Conseil en Recrutement. Celui-ci ne transmettra votre candidature qu'avec votre accord préalable.

**ESD ÉLECTRONIQUE SERGE DASSAULT**  
SAINT-CLOUD recherche

**ingénieurs informaticiens grandes écoles**

débuts ou quelques années d'expérience  
Si vous êtes motivés par les techniques de pointe, et si vous avez le goût de l'animation et des responsabilités, plusieurs postes sont à pourvoir dans les domaines suivants:

**aéronautique**  
ÉTUDE ET RÉALISATION DE NOUVEAUX PROJETS

- Réseaux de microprocesseurs.
- Systèmes de transmission de données.
- Logiciel temps réel.

(Réf. 2642 M).

**génie logiciel**  
DÉVELOPPEMENT ET INTÉGRATION DE NOUVEAUX OUTILS

- Langages de spécification.
- Compilateurs.
- Outils de test et de validation.
- Assurances et contrôle qualité.

(Réf. 2646 M).

**informatique de gestion**  
CONCEPTION ET DÉVELOPPEMENT DE NOUVELLES APPLICATIONS

- En collaboration avec les utilisateurs.
- Avec pour objectif un outil informatique de gestion intégré.
- Dans un environnement téléinformatique et base de données.

(Réf. 2647 M).

Les dossiers de candidatures sous réf. correspondantes à préciser sur l'envoie seront traités confidentiellement par

**DEVELOPPEMENT**  
10, rue de la Paix - 75002 Paris.

**SINTRA 4catel** INGENIEURS INFORMATIENS

recherche pour notre service de

**ingénieur logiciel expérimenté** (réf. 936/5)

pour assister le Responsable du développement des LOGICIELS de BASE des matériels étudiés par le secteur d'activité.

Ce poste conviendrait à un ingénieur ayant une expérience en informatique Temps Réel sur Mini ou Micro-Ordinateur.

**jeunes ingénieurs informaticiens diplômés** (réf. 936/12)

Chargés de participer au développement des LOGICIELS DE BASE.

Une formation de base en électronique sera assurée.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et niveau de rémunération avec la référence du poste à M. BIALOBOS - Service des Relations Sociales et de l'Emploi 41, rue Fieret 92120 MONTRouGE.

**IMPORTANT GROUPE PROMOTION IMMOBILIERE PARIS 8<sup>e</sup>, recherche**

**l'Adjoint au Chef de Programmes**

Formation:

- Sciences Po (économie privée).
- HEC, ESSEC ou équivalent.
- Deux ans d'expérience professionnelle.
- Libre rapidement.

Envoyer C.V., photo et prêt à réf. 1150 M à l'Agence AFFLUENTS 48, avenue Trudaine 75009 PARIS qui transmettra.

**expertise microbiologie alimentaire**

**GERVAIS DANONE FRANCE** fabrique dans ses 7 usines une large gamme de produits laitiers ultra-frais. Au sein de la **DIRECTION RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT**, le **LABORATOIRE D'EXPERTISE ANALYTIQUE** joue un rôle essentiel dans le respect de la qualité des matières premières, des procédés de fabrication et des produits finis. Cette unité recherche son **RESPONSABLE** qui devra posséder des connaissances spécifiques en MICROBIOLOGIE.

Outre l'animation de l'équipe de techniciens chargés des analyses, il devra assurer l'expertise scientifique et industrielle de tous les phénomènes microbiologiques qui interviennent dans la fabrication des produits. Il devra élaborer et développer des recommandations sur la conception des installations de production et sur les méthodes propres à développer une prévention en matière d'hygiène.

Ce poste, basé en Région Parisienne, implique de nombreuses relations d'une part avec les usines et les autres centres de recherche du Groupe BSN, d'autre part avec les différents organismes spécialisés tant en France qu'à l'étranger. Il conviendrait à un candidat de formation AGRO, ENSIA, ENSBA, PHARMACIE ou MAÎTRISE de MICROBIOLOGIE ALIMENTAIRE, ayant déjà acquis une première expérience dans les laboratoires d'une industrie alimentaire ou pharmaceutique.

Les dossiers de candidatures sous réf. 2648 M à préciser sur l'envoie - seront traités confidentiellement par

**DEVELOPPEMENT**  
10, rue de la Paix - 75002 Paris.

**IMPORTANT CENTRE DE DOCUMENTATION PARIS**  
recherche pour son département

**DROIT DE LA COMPTABILITÉ**  
**DROIT FISCAL - DROIT DES ENTREPRISES**

**UN COLLABORATEUR**

**DE FORMATION JURIDIQUE ET D'EXPERT COMPTABLE**  
savoir des préoccupations de la pratique

pour lui confier au sein d'une équipe la responsabilité d'un secteur d'activité susceptible d'être

Le titulaire doit être apte à des travaux de rédaction et à l'enseignement.

Il bénéficie d'une large autonomie et est

Prévoir d'adresser candidatures manuscrites C.V. et présentations sous réf. 54 à OPLEC 2, rue Séguier, 75006 PARIS.

**afnor**  
Association Française de Normalisation

recherche division

**BATIMENT/TRAVAUX PUBLICS**

**INGENIEUR**

connaissant les calculs de résistance des matériaux et/ou constructions métalliques pour domaines correspondants.

Même débutant.

Pratique ou connaissance du dessin

français souhaitable.

Anglais indispensable - Allemand apprécié.

Quelques déplacements à prévoir à l'étranger.

Poste à pourvoir rapidement.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération sous réf. 2421 à AFNOR - Direction du Personnel Tour Europe - Cedex 07 92080 La Défense.

**JOUVEINAL**  
GROUPE FRANÇAIS de SOCIÉTÉS PHARMACEUTIQUES et CHIMIQUES

en expansion rapide (25% par an), CA 300 millions, à unités de fabrication existantes et une en projet pour 1985, souhaite renforcer sa **DIRECTION ENGINEERING** installée à

(48) et recherche un jeune

**ingénieur chef de projets**

Son rôle sera d'être part de la mise en œuvre des projets d'investissement de l'entreprise jusqu'à la réalisation, d'autre part d'assurer au sein du Bureau d'Études un rôle de **DÉVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE**.

Ce poste conviendrait à un **INGÉNIEUR** de formation type ARTS ET MÉTIERS ou GÉNIE CHIMIQUE ayant une première expérience acquise dans une société d'engineering ou dans les services techniques d'une entreprise chimique, et souhaitant prendre une part active dans le développement industriel du Groupe.

Les dossiers de candidatures sous réf. 2645 M à préciser sur l'envoie - seront traités confidentiellement par

**DEVELOPPEMENT**  
10, rue de la Paix - 75002 Paris.

**unidel sécurité**

Leader dans l'étude et la réalisation de systèmes, renforce ses équipes dans le cadre d'une forte expansion et recherche

**INGÉNIEUR D'AFFAIRE**

pour la négociation et la réalisation de GRANDS CONTRATS en FRANCE et à L'ÉTRANGER.

Une large expérience en AUTOMATISMES - INSTRUMENTATION - PROCESS, acquise dans une Entreprise d'électricité industrielle, est appréciée.

ANGLAIS courant indispensable.

Adresser C.V. + photo à:

**Unidel sécurité**  
Direction du personnel (Réf. US/JA)  
Avenue du Maréchal-Joffre  
NANTERRE



REPRODUCTION INTERDITE

	La ligne	La ligne T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	77,00	91,32
DEMANDES D'EMPLOI	22,80	27,04
IMMOBILIER	52,00	61,67
AUTOMOBILES	52,00	61,67
AGENDA	52,00	61,67
PROP. COMM. CAPITAUX	52,00	61,67

# ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.T.C.
ANNONCES ENCADREES	43,40	51,47
OFFRES D'EMPLOI	13,00	15,42
DEMANDES D'EMPLOI	33,60	39,85
IMMOBILIER	33,60	39,85
AUTOMOBILES	33,60	39,85
AGENDA	33,60	39,85

\* Dégressifs selon surface ou nombre de pages.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

NOTRE COMPAGNIE A POUR VOCATION LA CONCEPTION, LA REALISATION ET LA MAINTENANCE DE MATERIELS MINI ET MICRO-INFORMATIQUE. Dans le cadre de la conception de nouvelles technologies, nous recherchons des

## INGENIEURS ELECTRONICIENS OU INFORMATIENS

chargés de :  
- concevoir les matériels de diagnostic dans un environnement technologique de pointe.  
- concevoir les nouvelles méthodes de maintenance.  
- prévoir et mettre en œuvre les outils informatiques et les logiciels permettant leurs applications.  
Une fonction de management de l'équipe peut être confiée aux candidats en fonction de leur expérience, de leur formation et de leurs potentialités.  
Le lieu de travail est situé en proche Banlieue Parisienne Sud (5<sup>e</sup> du RER).  
Nous vous remercions d'envoyer rapidement votre candidature complète (lettre manuscrite, C.V. et prétentions) sous référence **1111 M** à retourner sur l'enveloppe à :  
**L'Agence AFFLUENTS 49, avenue Trudaine - 75009 PARIS** - qui vous répondra dans les meilleurs délais.



## Jeune titulaire d'un diplôme scientifique acquérez de solides compétences techniques en informatique dans un environnement agréable.

Nous vous offrons cette possibilité au sein de notre Groupe de Distribution, **UNIDIS MAJOR** à Boulogne : 1 800 personnes, 53 supermarchés, un C.A. de 1,7 milliard de F en 1987, un taux d'expansion de 35 % par an en moyenne depuis 12 ans.  
Nous procédons à des développements informatiques importants en utilisant les outils IBM les plus récents : deux 4331-2 sous DOS/VM dans un environnement DB/DC. Nous travaillons également avec le concept d'infocentre. Vous rejoignez notre équipe système après une période de formation, vous assurez la mise au point technique des applications de pointe que nous développons, en particulier celles de l'emploi, des magasins, de magasins enregistrés à scanner.

vous remercions d'écrire, sous référence **UNIDIS**, à **DOGNIN** qui vous répondra confidentiellement dans les meilleurs délais.

**SERTI SELECTION**

49, av. de l'Opéra 75002 Paris

## SAPHYMO-STEL THOMSON-CSF COMMUNICATIONS recherche pour son département Instrumentation Nucléaire INGÉNIEUR COMMERCIAL EXPORT

physicien ou électronicien de formation, le candidat retenu aura à prendre en charge la commercialisation de nos produits, dans un premier temps en Europe.  
Une première expérience commerciale, si possible à l'exportation, sera appréciée. Une connaissance pratique des systèmes répartis Mini-Micro calculateurs serait utile.  
La maîtrise de la langue anglaise est impérative.  
Envoyer votre candidature accompagnée d'un CV avec photo en précisant le salaire souhaité à **SAPHYMO-STEL - 29, avenue Carnot - 91301 MASSY** sous référence **DR 9/83**.

**THOMSON**

## Systèmes numériques de contrôle de process

Nos systèmes numériques distribuent : calculateurs, écrans graphiques, automates programmables, régulateurs, multiprocesseurs, réseaux locaux, etc.

## Ingénieurs d'affaires

• Export International (Bilingue Anglais) (Réf. S 288)  
• Marché Italien (Réf. S 287)

Ces deux postes s'adressent à des ingénieurs ayant de préférence 2 ans d'expérience en process industriel ou en ingénierie, pour étudier des appels d'offres, proposer des systèmes, mener les négociations techniques et suivre leurs affaires jusqu'à la mise en service.

Envoyer CV, lettre manuscrite et prétentions à **SEREG Service du Personnel 100 rue de Paris 91302 MASSY**.

**SEREG Schlumberger**

## Mettre en place la Comptabilité Crédit

- Le fonctionnement du crédit est la consommation est familier. Votre expérience acquise dans un organisme de ce type vous motivera pour rejoindre. Vous êtes jeune.  
- Votre mission : faire fonctionner le système comptable et la gestion de notre carte de crédit.  
- Notre environnement dans la distribution est dynamique et motivant.  
Si vous désirez participer à notre recrutement, envoyez votre C.V. sous la référence **364-17** à **Conseil :**

**ONOMA**

26, rue de Berri 75008 PARIS (confidentialité, réponse assurée)

## Animateur de formation

36 ans minimum  
Libre rapidement et ayant une réelle expérience pratique d'au moins 3 ans dans l'animation de stages industriels et universitaires.  
Compétences psychologiques et sens pédagogique développés.  
Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétent. à **No 68001 Contasse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01**, qui transmettra.

## Cadre Études Marketing Export

Nous recherchons la filiale française d'un important groupe pharmaceutique américain. Pour compléter son équipe, notre Directeur Marketing Exportation désire s'adjoindre un cadre expérimenté afin de lui confier certaines tâches traditionnelles de gestion de produits, en particulier : études quantitatives, plans de lancement ainsi que la coordination et le suivi des opérations au lancement de nouveaux produits.  
Ce poste conviendrait à un jeune diplômé d'études supérieures commerciales ou universitaires (gestion, économie, pharmacie) ayant déjà une expérience de deux ans minimum sur le marketing des produits du poste ou sur certaines tâches elles. Une bonne maîtrise de l'anglais serait un atout complémentaire.  
Envoyer votre candidature, sous réf. **76062**, à : **HAVAS CONTACT - 1, place du Palais-Royal - 75001 PARIS**, qui nous la transmettra.

## COMPAGNIE DE NAVIGATION MARITIME quartier SAINT-LAZARE recherche

## COMPTABLE CONFIRMÉ

Titulaire BTS ou DECS spécialisé dans comptabilité générale. Très bonne connaissance fiscale. Disponible rapidement.

Envoyer C.V. manuscrit sous réf. **6.732** à **PIERRE LICHOU S.A. B.P. 220, 75083 PARIS Cedex 01**.

## INGÉNIEURS Calcul de structures

Débutants ou expérimentés pour assurer le support de logiciels spécialisés dans le domaine de la mécanique. Formés à la mécanique ou à l'hydraulique, les candidats auront l'expérience des logiciels utilisant la méthode des éléments finis.

## TECHNICIENS Calcul mécanique de tuyauterie

Débutants ou expérimentés avec un DUT en mécanique ou équivalent.

Pour les 2 types de postes, des connaissances en CAO constitueraient un atout supplémentaire. L'anglais est indispensable.

Adressez votre candidature à **CONTROL DATA** sous réf. **NAST 410 - Service Recrutement - 195, rue de Bercy - 75582 PARIS CEDEX 12**.

**CONTROL DATA**

UNE GAMME COMPLETE DE SYSTEMES ET DE SERVICES INFORMATIQUES

مكتبة من الأصل



REPRODUCTION INTERDITE

	Le jour	Le jour T.T.
OFFRES D'EMPLOI	77,00	91,32
DEMANDES D'EMPLOI	22,80	27,04
IMMOBILIER	52,00	61,67
AUTOMOBILES	52,00	61,67
AGENDA	52,00	61,67
PROP. COMM. CAPITALUX	151,80	180,03

# ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	Le jour	Le jour T.T.
OFFRES D'EMPLOI	13,00	15,47
DEMANDES D'EMPLOI	13,00	15,47
IMMOBILIER	33,80	39,85
AUTOMOBILES	33,80	39,85
AGENDA	33,80	39,85

\* Dégressifs selon surface ou nombre de parutions.

OFFRES D'EMPLOIS      OFFRES D'EMPLOIS      OFFRES D'EMPLOIS      OFFRES D'EMPLOIS

## Challenge dans le Marketing

La Société VANDAMME-PIE QUI CHANTE - 520 MF de CA, 1300 personnes, 4 usines - est l'un des principaux leaders de la confiserie et de la pâtisserie industrielle, avec des marques à forte notoriété: Pie qui Chante - Carambar - Vandamme - Flanconneuse.

Son Directeur du Marketing souhaite confier à un Chef de Produits, le Développement d'une ligne stratégique pour l'avenir de la Société.

Au sein d'une structure très opérationnelle, ce Chef de Produits aura en charge la conception et la réalisation de toutes les opérations attachées à cette ligne de produits, et en assurant la responsabilité entière.

Intervenant sur un marché où la variété des produits est un facteur de succès, il devra, notamment, exprimer ses capacités à innover.

Ce poste implique une personne de formation supérieure ayant acquis au moins 3 ans d'expérience dans le Marketing de produits de grande consommation et ayant participé au lancement d'une gamme.

Elle trouvera là une opportunité intéressante d'affirmer sa compétence professionnelle en réalisant un pari ambitieux et de préparer, ainsi, son évolution dans LE GROUPE BSN.

Ce poste est basé à Lille, au siège de la Société.

**BSN**      Merci d'adresser votre candidature, sous réf. F11M en précisant rémunération actuelle à: BSN - Service Recrutement Cadres - 7, rue de Tibérius - 75381 Paris Cedex 08.

## Fonction Personnel Usine

Le Département Flaconnage (400 M de F de CA) du GROUPE BSN, conçoit, fabrique et vend des flacons pour la parfumerie et la pharmacie. Son unité de production, située près de Cambrai, emploie 1200 personnes. Le responsable des relations sociales de cet établissement sera adjoint.

Il assistera dans ses différentes activités et notamment dans ses relations avec les partenaires sociaux; il participera à la conception et à la négociation d'une politique de rémunération et d'aménagement du temps de travail, à la mise en place d'une nouvelle forme d'organisation du travail.

Il prendra personnellement en charge la gestion du personnel non cadre; il assurera les recrutements et animera tous les mouvements de personnel; en liaison avec les responsables hiérarchiques il participera à l'appréciation et à la gestion prévisionnelle du personnel.

Ce poste conviendrait à une personne de formation supérieure souhaitant valoriser une expérience d'environ 3 ans de la fonction personnelle. Il offre de larges possibilités d'évolution au sein du Groupe.

**BSN**      Merci d'adresser votre candidature, sous réf. F24M en précisant rémunération actuelle à: BSN - Service Recrutement Cadres - 7, rue de Tibérius - 75381 Paris Cedex 08.

## Futur Responsable des Etudes Informatiques

LA SOCIÉTÉ DES EAUX MINÉRALES D'ÉVIAN - 990 MF de CA, 1400 personnes, 11 usines - est le 1<sup>er</sup> exportateur mondial d'eau minérale plate. Elle recherche un chef de projets pour son service informatique (un CII-HB DITE 7/65 et une douzaine de minis décentralisés).

Intervenant dans le cadre de développements nouveaux, il assurera la mise en place et la gestion d'informations en gestion. En responsabilité complète sur les projets qui lui sont confiés, il collaborera étroitement avec les services informatiques depuis la définition des objectifs et la conception jusqu'à la mise en place et l'exploitation des applications.

Cette fonction très autonome sera appelée à évoluer vers la responsabilité complète des études informatiques.

Elle sera confiée à un diplômé d'enseignement supérieur ayant acquis 3 ans d'expérience de la gestion de projets.

La fonction géographique du poste, basé à Évian, offre un intérêt supplémentaire sur le plan des conditions de vie.

**BSN**      Merci d'adresser votre candidature, sous réf. F24M en précisant rémunération actuelle à: BSN - Service Recrutement Cadres - 7, rue de Tibérius - 75381 Paris Cedex 08.

## Débutez votre Carrière à l'Exportation

Diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce, vous êtes orienté vos études vers l'international.

Vous avez une expérience de vie à l'étranger (stages - voyages - coopération). Vous parlez couramment l'Anglais et une deuxième langue, Allemand ou Espagnol.

BSN-EMBALLAGE, n° 1 en France de l'emballage en verre - 41 Md de F de CA, 10.000 personnes - vous propose de rejoindre ses équipes export. L'exportation de ses productions principales - bouteilles, flacons, verrerie de table - est réalisée dans tous les pays du monde et représente une part significative de son chiffre d'affaires.

Vous serez formé à tous les aspects de l'exportation et évoluerez vers la responsabilité d'un secteur géographique.

Ces postes sont situés à Paris et près de Lyon.

**BSN**      Merci d'adresser votre candidature, sous réf. F11M en précisant votre préférence géographique à: BSN - Service Recrutement Cadres - 7, rue de Tibérius - 75381 Paris Cedex 08.

## le Marketing de Produits Industriels

Les produits de BSN-EMBALLAGE - 41 Md de F de CA, 10.000 personnes - sont principalement en verre et ont pour vocation de protéger les produits de la grande consommation alimentaire, notamment les boissons (bières, vins, boissons gazeuses...) et autres produits emballés en verre (confitures, moutardes, aliments pour bébé...).

Le Marketing doit donc élaborer une stratégie tenant compte à la fois du caractère industriel du produit et des besoins des marchés de la grande consommation auxquels ce produit est destiné.

Le Chef de Marketing que nous recherchons se verra confier la mission de proposer et de suivre la stratégie marketing des produits destinés aux marchés des liquides alimentaires autres que le vin: bières, boissons gazeuses jus de fruits, sirops, liqueurs... Il sera plus responsable d'étudier l'opportunité de lancement d'un produit nouveau, représentant une importance dans le domaine de l'emballage en verre.

Ce poste conviendrait à un diplômé de l'enseignement commercial supérieur, ou d'école d'ingénieur avec formation complémentaire type CESMA, IAE, possédant une expérience de 3 à 5 ans acquise dans le marketing et/ou la vente de biens industriels.

Une réussite significative dans ce poste peut ouvrir à son titulaire des perspectives d'évolution dans la fonction Marketing/Vente au sein du GROUPE BSN. Le poste est basé à Lyon.

**BSN**      Merci d'adresser votre candidature, sous réf. F24M en précisant rémunération actuelle à: BSN - Service Recrutement Cadres - 7, rue de Tibérius - 75381 Paris Cedex 08.

## Ingénieur Organisation haut niveau

Vous êtes depuis 5 ans dans un cabinet d'organisation. Vos missions ont permis d'appliquer les méthodes d'analyse de l'entreprise. En formation supérieure, vous avez pris le recul par rapport au quotidien, vous avez également le goût des applications concrètes. Vous souhaitez maintenant mettre en place ce que vous préconisez.

C'est ce que nous recherchons au sein d'un Groupe en fort développement d'organisation, en place importante: GROUPE BSN.

La politique de développement appliquée par le Groupe BSN, 1200 personnes, 11 usines, est basée sur la mise en place d'une politique de gestion complète au Département Flaconnage - 400 MF de CA, 1200 personnes, 11 usines, emballages en verre pour la pharmacie et la parfumerie.

Responsable Service Organisation-Formation, vous serez partie de l'équipe Direction de ce Département et participerez activement à son évolution. Vous contribuerez à son développement technique, humain et économique. Vous serez en liaison avec les différentes Directions dans le Groupe, et vous serez en mesure de changements d'organisation et de structure. Vous serez en mesure de ces changements par les hommes, vous mettrez en place une politique de formation et de participation du personnel.

**BSN**      Merci d'adresser votre candidature, sous réf. F24M en précisant rémunération actuelle à: BSN - Service Recrutement Cadres - 7, rue de Tibérius - 75381 Paris Cedex 08.

## Banque Populaire REGION NORD DE PARIS

Nous recherchons pour notre Direction Financière, UN (E)

### CHARGÉ(E) D'ETUDES

pour la mise en place de prévisions objectifs budgets

Il (elle) aura pour mission:

- d'assurer le contrôle budgétaire
- de participer à la mise en place du tableau de bord de la banque.

Nous demandons:

- un (e) diplômé(e) IUT ou DEUG à dominante économique et financière
- le sens du contact humain
- un esprit de méthode
- le goût des chiffres.

Une expérience de 2 à 3 ans dans une banque ou à un poste similaire serait appréciée.

Adresser C.V., photo et prétentions à la Direction du Recrutement BPNP 32, boulevard Jules Guesde 93200 SAINT DENIS

## SINTRA 4catel INGENIEUR ETUDE

Notre Société en expansion, spécialisée dans la réalisation de matériels électroniques de haute technicité, recherche:

### JEUNE INGENIEUR DIPLOME

Il sera chargé du développement de matériel sophistiqué, hybride (analogique + numérique) et du suivi d'évaluation sur zone à l'étranger.

Anglais indispensable. Déplacements de courts durée.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et niveau de rémunération, s/s réf. 61/067 à SINTRA 4catel, Martine BIALOBOS Service des Relations Sociales et de l'emploi - 1, av. de la République 94117 ARCUEIL

## Cadres et gradés

Important groupe bancaire

Nous recherchons pour renforcer nos services titres, bourse et comptabilité, des cadres et gradés.

Vous êtes titulaire des diplômes IUT de gestion, BTS comptabilité ou équivalent et vous avez quelques années d'expérience.

Des perspectives d'évolution intéressantes sont offertes à ceux qui ont la valeur.

Nous proposons un poste situé au cœur de Paris (2<sup>e</sup> arrondissement).

Merci d'écrire avec C.V., photo et prétentions en précisant l'enveloppe la référence 2490/LM à

**MEDIA BA**  
9, Bd des Filles 75002 Paris  
(réponse et discrétion assurées)

## Banque Crédit documentaire B.T.S.-D.U.T.

Importante banque recrute, pour renforcer les équipes de son service Crédit Documentaire, des jeunes gens, titulaires des O.M. et diplômés du B.T.S. de comptabilité internationale ou du D.U.T. de gestion.

Un bon niveau d'anglais est souhaité. Une formation sera assurée.

Lieu de travail: PARIS-2<sup>e</sup>.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, s/s réf. 6191 à: PIERRE LACHAU S.A. - B.P. 220 - 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

## BERTIN & Cie

recherche pour son Bureau d'Etudes un

### INGENIEUR D'ETUDES

(GRANDE ECOLE) chargé de l'animation des activités C.A.O.

Précision de réalisations concrètes en mécanique, il est passionné par l'utilisation de la C.A.O. avec l'interface:

- en amont, des ingénieurs de disciplines différentes (énergétique, robotique, structures...).
- en aval, des utilisateurs (projeteurs, dessinateurs et dépanneurs fabrication).

Envoyer C.V. et rémunération souhaitée, sous référence 856, à: M. DUFOURMANTELLE - BERTIN & Cie - B.P. 3 - 78373 PLAISIR Cedex

## MATRA

recherche pour son Centre d'Etudes de MONTIGNY

### Ingénieur Informaticien

Au sein d'un grand projet, il participe à l'étude et à la mise en place de nouvelles applications de gestion en temps réel, notamment sur le projet de décentralisation du système comptable fédéral.

Diplômé de l'enseignement supérieur (MAGE - INSA - IIE), ce poste implique un ingénieur débutant à 2 ans d'expérience industrielle.

Le poste est basé à SAINT QUENTIN YVELINES à proximité des SNCF / RER.

Nous vous remercions d'adresser C.V., photo, prétentions sous No 1080 à MATRA Service du Personnel des Sociétés - 3, avenue du Centre - Centre de MONTIGNY - 78182 Saint Quentin Yvelines Cedex

mion de  
royaume  
au sein  
par M.  
L. Fauré  
signe de  
vocal  
Franç  
reçoit  
à l'entr  
et son

nit donc  
urds de  
2,6 mil  
an.

eloppé  
pas sans  
augment  
tion d  
reprise  
Machin  
re 1982  
emplois  
avec du  
entre-  
puis à  
l'écem-  
3. Les  
i. une  
plures  
basses

nation  
et) à  
5 %  
ivité a  
m l'an  
on de

roduc-  
orque  
i clai-  
a pro-  
deux  
visque  
et) et  
nantes.  
relat-  
est la  
aussi  
us de  
ement  
à un  
tage:

sem-  
P. les  
visque  
les  
s de  
pour  
se de

qu'il  
l'huil  
ment  
de de  
mble  
gou-  
une  
traque  
pou-  
tous-  
st.

insé-  
nent  
ries,  
is au  
les  
nan-  
est  
les

s.

T

800

i de  
une,  
me-  
dées  
une  
i les  
e);  
dus-  
do  
(la  
bri-  
son-  
de  
ver-  
sur-  
ale  
udi  
uis  
té-  
so-  
ti-

ne  
ne  
-e  
ti



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



## l'innovation technique

**COMPAGNIE GENERALE DE CONSTRUCTIONS TELEPHONIQUES**

Spécialiste, mondialement réputé pour ses équipements réseaux télécommunication en service dans le monde entier, entreprend l'étude d'un nouveau système de commutation à large bande et d'une nouvelle génération de terminaux télématiques évolués. Pour participer aux travaux de recherche et de développement techniques nouvelles, CGCT recherche :



### INGENIEURS CONFIRMES

pour la sélection, l'expertise des composants aux systèmes électroniques de pointe. Une expérience en technologie des semi-conducteurs est indispensable. référence ISE

### INGENIEURS DEBUTANTS ET CONFIRMES

pour étude des métaux, céramiques et polymères appliqués à la fabrication d'ensembles micro-électroniques. référence IET

Nous vous remercions d'adresser CV et souhaits de rémunération, en précisant la référence, à CGCT, Direction du Personnel, 251, rue de Valenciennes 75014 Paris cedex 15.

LA DIVISION DES SYSTEMES ET AUTOMATISMES

## RENAULT

poursuit le développement industriel et commercial de ses FILIALES

### JEUNES DIPLOMES DE GRANDES ECOLES D'INGENIEURS OU D'UNIVERSITES

Vous êtes intéressés par l'importance de l'innovation technologique. Vous avez une spécialisation et une première expérience dans l'un des domaines suivants :

**ROBOTIQUE, AUTOMATISME, AUTOMATES PROGRAMMABLES, C.A.O./C.F.A.O., ELECTRONIQUE, INFORMATIQUE, INGENIERIE, MACHINES-OUTILS.**

Vous êtes prêts à vous intégrer à un grand groupe qui peut vous permettre d'accéder à des responsabilités plus larges dans des domaines divers.

Vous pratiquez une ou plusieurs langues étrangères et vous envisagez une carrière très évolutive qui n'exclut pas des missions fonctionnelles et géographiques en France comme à l'étranger.



Envoyez votre candidature à :  
D.S.A. - Renault Industries Equipements et Techniques  
Direction des Ressources Humaines Centre Commercial  
Parly 2, B.P. 70, 78152 Le Chesnay Cedex



**L'INSTITUT FRANCAIS DU PETROLE**  
situé à Rueil-Malmaison (92)  
recherche pour son Laboratoire d'ANALYSE MINERALE

### INGENIEUR PHYSICO-CHIMISTE

Formation : Ingénieur + Docteur-Ingénieur ou Maîtrise de Chimie Ingénieur ou Maîtrise de Chimie Physique-thèse.

**NATURE DU TRAVAIL :** caractérisation des matériaux, notamment de catalyseurs par Microscopie Electronique à Transmission.

Une bonne formation en Chimie Minérale/Chimie du Solide serait appréciée.

Ecrire votre C.V. et préc. ss réf. à M. L. CONTESSÉ Publicité

20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui tr.

GRUPE



## La maîtrise de l'outil informatique ... et de votre avenir professionnel.

Base de toutes les technologies nouvelles : l'informatique. Une voie royale pour débiter. Société de services et conseil en informatique, le Groupe SG2 occupe une place de qualité parmi les entreprises d'ingénierie informatique.

L'éventail de ses activités et de ses domaines d'intervention, en France et à l'étranger, en permanence la création de nombreux postes et de nouvelles équipes opérationnelles à tous les niveaux.

### Diplômés d'études supérieures scientifiques

**Ecoles d'Ingénieurs ou Universités**

Si vous soyez ou non formé à l'informatique, SG2 vous propose :

- une formation permanente très développée,
- une grande variété de spécialisations,
- une politique de promotion interne et d'évolution professionnelle, tant au plan national qu'international.

En résumé, une carrière évolutive en termes de compétences et de responsabilités.

Si ces perspectives vous intéressent, adressez-nous votre dossier de candidature sous réf. VR 05 à M. J. 12/14, avenue Vion-Whitcomb - 75016 Paris



**LUCHAIRE S.A.**  
Division Aménagement  
Recherche pour son service  
"COMPOSANTS DE MISSILES"  
**INGENIEUR INDUSTRIALISATION**

(Ingénieur mécanicien ou électromécanicien ENI, ESTACA, université Compiegne ou équivalent).

Le candidat aura la responsabilité de développer et de l'industrialisation de sous-ensembles sophistiqués, en s'attachant particulièrement aux impératifs d'assurance-qualité liés à cette activité.

Une expérience de quelques années dans une fonction similaire en production pilotée par ordinateur ou en ingénierie serait appréciée.

Des déplacements sont fréquents, tant en France qu'à l'étranger.

Envoyer votre curriculum vitae, photo, CV et références à :

**LUCHAIRE S.A.**  
Division Aménagement  
Service composants de Missiles  
171 boulevard Hausmann  
75382 PARIS Cedex 08



## FRANCE GLACES FINDUS

Groupe Nestlé

3 700 personnes - 22 Etablissements

### JEUNES CADRES

**ESCP-ESSEC-ESCAE**

ayant le goût du terrain, avec 1 à 2 ans d'expérience (par exemple dans la Distribution).

Vous voulez, en collaboration avec un responsable :

- Animer une équipe de collaborateurs.
- Organiser la logistique de nos produits.
- Coordonner la gestion commerciale et informatique d'un secteur d'activité.

Nous vous proposons, dans un premier temps des postes

### et ADJOINTS A NOS CHEFS DE CENTRE DE DISTRIBUTION

Les postes sont en point de vente pour des raisons de carrière, et nous recherchons des candidats pour des raisons géographiques.

Envoyer votre candidature accompagnée d'un CV, d'une photo et de vos prétentions à :

**FRANCE GLACES FINDUS**

Direction du Recrutement - 4, rue de Valenciennes - 75014 PARIS Cedex 03

## ETABLISSEMENT HOSPITALIER PRIVE A BUT NON LUCRATIF

500 personnes plus médecins, infirmiers, etc.

### son responsable des relations humaines

en liaison directe avec le DIRECTEUR GENERAL, il sera chargé de la conception de la politique du personnel et de son application, des relations sociales, de la formation et de la coordination des activités administratives classiques : paie et statistiques sociales.

Le poste correspondrait à un cadre de 30-35 ans et disposant d'une solide expérience de la fonction dans le secteur hospitalier.

Adressez CV et prétentions ss réf. 67726 à CONTESSÉ PUBLICITE, 20, av. Opéra 75040 PARIS CEDEX 01 qui transmettra.

P.M.E. en expansion, recherche

### INGENIEUR

ou TECHNICIEN SUPERIEUR en électromécanique

pour diriger un Service Après-Vente (15 personnes)

sur PARIS et BANLIEUE.

Ecrire sous réf. 67726 à : A.M.P. 40, rue de Valenciennes - 75014 PARIS

IMPORTANTE SOCIETE TRANSPORT/TRANSIT

recherche pour son Siège Social - PARIS 14

### ASSISTANT CHEF DU PERSONNEL

• DUT Gestion du Personnel ou équivalent

• Expérience similaire, de 2 à 3 ans environ, souhaitée.

Pour Administration et Gestion du Personnel de réseau d'agences implantées en France métropolitaine.

Adressez C.V. et prétentions à M. 67908

à CONTESSÉ PUBLICITE 20, av. Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

## INGENIEURS COMMERCIAUX

Spécialistes pour l'industrie agro-alimentaire

Paris

Etre à l'écoute des besoins spécifiques de la clientèle du secteur agro-alimentaire, participer à la négociation des contrats d'équipement industriels et assurer le suivi des contacts avec les clients : telle est la mission qui sera confiée à deux ingénieurs par une société française mondialement connue pour la valeur de ses techniques en ingénierie et mise au point de procédés industriels dans les domaines de l'agroalimentaire et de la thermique.

Issus d'une grande école d'ingénieur, et âgés d'une trentaine d'années, ils auront déjà exercé des fonctions technico-commerciales dans l'industrie agro-alimentaire.

La région parisienne, l'un des deux pôles sera amené à s'implanter ultérieurement dans l'ouest ou le sud-ouest de la France.

De larges possibilités d'avenir existent dans l'entreprise qui a toujours privilégié la promotion interne.

Votre dossier, envoyé sous la référence 2105-M sera étudié confidentiellement par :

David Landeau

HAY Manager

50 bd de Paris 59100 ROUBAIX

GRUPE



recherchons pour renforcer équipes chargées du développement de l'activité :

**-GRANDS PROJETS ET RESEAUX-**

### Ingénieurs informaticiens expérimentés

- Protocoles d'interconnexions de systèmes ouverts : IBM - NOVA - CCITT.
- Réseaux locaux : DANUBE, ETHERNET, CARTRIDGE.
- Méthodes sur systèmes IBM et compatibles.
- Système d'exploitation UNIX.
- Base de données DLI.
- Systèmes MVS et DOS, pratique de VSAM et assembleur.

Réf. ACR/12

### Analystes-programmeurs

Avant acquis quelques années d'expérience sur :

- IBM/IMS
- CII-HB/DPS/IDS
- Applications temps réel

ACR/13

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature, sous la référence, à : SG2, 12-14, avenue Vion-Whitcomb 75016 Paris.

SG2 : L'informatique des idées et des hommes.

## Important Groupe de Presse recherche

### DEUX JOURNALISTES

Pour les rubriques :

- Bureautique, organisation de bureau, productivité du tertiaire

- Fiscalité, finance et management de l'entreprise.

Formation et expérience :

Sciences économiques, école commerciale ou de gestion, grande école.

Expérience de l'entreprise appréciée.

Anglais lu et parlé, allemand souhaité.

Qualités requises :

Aptitude naturelle à l'écriture, bon enquêteur, esprit de synthèse et goût pour le travail d'équipe, grande disponibilité personnelle.

Adressez CV et prétentions sous référence 2607-958-M à :

REGIS PRESSE

85, bis rue Réaumur - 75002 PARIS, qui transmettra.



OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

### l'innovation technique

## CGCT

### COMPAGNIE GENERALE DE CONSTRUCTIONS TELEPHONIQUES

Centraux téléphoniques, péritelphonie, télématique, réseau et commutation à large bande, la vocation de la CGCT est de concevoir, produire et installer des matériels et réseaux de télécommunication dans le monde entier. Pour participer à notre expansion, nous :

**Service Formation recrute**

## INGENIEUR ELECTRONICIEN

Expérience pédagogique, acquise par exemple en coopération avec l'armée, pour former les techniciens de son centre de formation technique (téléphonie électrique, télématique, microprocesseurs).

Nous vous remercions d'adresser CV et souhaits de rémunération à CGCT - Direction du Personnel 251, rue de Vaugirard 75014 Paris Cedex 15.

## FLONIC

Industrie du Groupe SCHLUMBERGER conçoit une gamme complète de matériels de mesure, de régulation et de régulation de l'énergie (Eau, Gaz, Chaleur).

Nous recrutons pour l'Europe un

## Responsable marketing

Formation Ingénieur (Mécanique-Robotique), maîtrise l'Anglais et l'Espagnol.

Sa mission sera :

- de réaliser les études de marché et de proposer des programmes de développement des produits et leur lancement commercial ;
- de participer aux ventes et de participer aux discussions internationales sur les projets de réglementation ;
- de participer à l'élaboration d'un plan de première expérience. Il aura de réelles perspectives d'évolution au sein de notre équipe internationale.

Ce poste s'adresse à un Ingénieur débutant ou ayant une première expérience. Il aura de réelles perspectives d'évolution au sein de notre équipe internationale.

Envoyez votre candidature complète, sous la référence S 292, à Remy Madalet - FLONIC, 12 rue de la Chapelle 93100 Montreuil.

**FLONIC**  
Schlumberger

## ADJOINT AU RESPONSABLE DU SERVICE ACHATS

NIVEAU STS - le matériel de tuyauterie, chaudronnerie industrielle.

Expérience min. souhaitée : 2/3 ans en service achats.

Sa mission consistera :

- de participer à la gestion du service achats ;
- de négocier les commandes avec les fournisseurs ;
- de suivre les commandes ;
- de suivre la politique fournisseurs ;
- de rechercher des nouveaux fournisseurs ;
- de participer à la gestion des stocks.

En l'absence du responsable des achats, son adjoint sera amené à prendre un certain nombre de décisions définies par son chef.

Pour le poste, nous recherchons :

- Adresser C.V. + prétentions à l'attention de J. ANDRE.
- Rechercher : INGENIEURS D'ETUDES Appliquées industrielles et scientifiques ; INTEL-ZILOG-MATRA ; ASSEMBLAGE, Etc. ; MICRO-PROCESSEURS ;
- Envoyer votre candidature à : M. J. ANDRE, 10 rue de la Chapelle 93100 Montreuil.
- Tél. : 377-42-45, 377-42-46, 377-42-47.

## Organiser et Animer le Contrôle de Gestion

d'une moyenne entreprise d'aménagement et de construction

Dans le cadre de la mise en place d'une gestion par objectifs et d'une organisation décentralisée, nous recrutons un professionnel expérimenté pour le poste de : **CHARGÉ DE GESTION**.

Rattaché à la Direction Administrative et Financière, ce professionnel participera à la conception et à la mise en œuvre de la planification stratégique à moyen terme. En liaison étroite avec les services opérationnels et la Direction Générale, il organisera, fera fonctionner et évoluera le système d'information de gestion en découplant.

Ce poste de confiance nécessite un diplômé de l'Enseignement Supérieur Long, ayant la rigueur et l'efficacité aux qualités de contact. Agé d'au moins 30 ans, il a une expérience effective des techniques du contrôle de gestion, de préférence au sein d'entreprises moyennes.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 8201 M à François CORNEVIN qui traite confidentiellement cette recherche.

**EQUIPES ET ENTREPRISES**  
33, rue Vivienne 75002 PARIS

## SNECMA

### SOCIÉTÉ NATIONALE D'ETUDE ET DE CONSTRUCTION DE MOTEURS D'AVIATION

RECHERCHE POUR SON UNITÉ DE VILLAROCHE (SEINE ET MARNE)

## INGENIEUR ETUDES MESURES

Chargé de piloter et de superviser l'équipe de techniciens, les études relatives à l'ensemble des moteurs et des circuits électriques implantés dans les bancs d'essais.

La candidate retenue aura une expérience en ingénierie, mesure électrique souhaitée.

Merci d'adresser lettre de motivation à SNECMA, Département Encadrement 2, boulevard Victor 75002 PARIS CEDEX 15.

## representation offres

**SOCIÉTÉ MINOS**  
75002 PARIS  
75002 PARIS  
Téléphone : (01) 38-58-21-81

Société textile ayant de réelles perspectives de développement, nous recherchons des représentants de terrain pour toutes régions de France, et pour les produits : « FLOKATIS-COULETTES », « FLOKATIS-ORIENTAL », « FLOKATIS-CLASSEES ».

Expérience min. 3 ans. Salaires attractifs, avantages sociaux, formation, développement personnel.

Envoyez votre candidature à : M. J. ANDRE, 10 rue de la Chapelle 93100 Montreuil.

Tél. : 377-42-45, 377-42-46, 377-42-47.

## Bel avenir pour un DECS + 5 ans expérience

Nous sommes une P.M.E. à taille humaine filiale d'un important groupe international et recherchons :

## Responsable du service comptable

Une affaire en pleine progression dans la banlieue Nord de Paris. La responsabilité d'un service de 5 personnes. L'encadrement, la vérification des bilans et comptes d'exploitation. Le reporting mensuel. La gestion des déclarations sociales. Un salaire motivant.

Voilà ce que nous proposons à un DECS désireux de valoriser 5 années d'expérience. Vous pratiquerez un anglais courant. Vous ne craignez pas de vous donner à fond, de prendre des initiatives, de traiter plusieurs problèmes à la fois...

Alors, merci d'adresser votre dossier complet de candidature sous référence 965 à notre Comité J.-F. JOURDREY - CAPOR - 15, rue de la Paix - 75002 PARIS.

**CAPOR**  
PARIS - MONTPELLIER - LYON - NANTES - BREST - MONTLUÇON - NIOET - QUIMPER

## GAGNEZ PLUS DANS L'INFORMATIQUE

Nous avons mis au point, en particulier pour les détaillants en prêt-à-porter, un système de gestion sur micro ordinateurs hautement performant.

**CRUTONS :**

## CADRES COMMERCIAUX

Vous êtes un vrai vendeur, dynamique, expérimenté, jeune, avec plusieurs années d'expérience en particulier auprès des particuliers. Vous avez envie de vous tailler une place au soleil sur un marché en pleine expansion. Vous nous rejoindrez dans une entreprise à croissance élevée proportionnelle aux résultats (200000 par an) rapidement.

Envoyez CV + photo + lettre manuscrite à : J.P. PAROUD - IFC 66, avenue de Breteuil 75015 PARIS

**EDP** L'informatique au détailant.

## INVESTMENT BANKER

PETIT CABINET PRIVÉ DE CONSULTANTS

## EXPERT FINANCE INTERNATIONAL

Représentation entreprises internationales. Recherche financement pour sociétés, projets internationaux et coopération pétrolière. Français, anglais courant. Voyages fréquents.

Envoyez CV + photo + lettre manuscrite à : J.M. BRUNEAU S.A. 81-Palestine 93100 Montreuil.

Tél. : 377-42-45, 377-42-46, 377-42-47.

## INGENIEUR INFORMATICIEN

Après 3 à 5 ans d'expérience en programmation de logiciels d'exploitation, nous recherchons un ingénieur informaticien pour le développement de logiciels de gestion et de transport.

Expérience CAO souhaitée.

Missions éventuelles à l'étranger.

Merci d'adresser votre CV et prétentions sous réf. 2.488 à M. J. ANDRE, 10 rue de la Chapelle 93100 Montreuil.

Tél. : 377-42-45, 377-42-46, 377-42-47.

## propositions diverses

L'ÉTAT offre de nombreuses possibilités d'emploi, bien rémunérées à toutes les échelles, dans les domaines suivants :

- Ingénieurs, techniciens, chercheurs, enseignants, etc.
- Cadres administratifs, etc.
- Cadres commerciaux, etc.
- Cadres de gestion, etc.
- Cadres de recherche, etc.
- Cadres de développement, etc.
- Cadres de formation, etc.
- Cadres de gestion, etc.
- Cadres de recherche, etc.
- Cadres de développement, etc.
- Cadres de formation, etc.

Envoyez votre candidature à : M. J. ANDRE, 10 rue de la Chapelle 93100 Montreuil.

Tél. : 377-42-45, 377-42-46, 377-42-47.

## Ingénieur confirmé

dans le domaine des échangeurs de chaleur

Il aura en charge la conception, le dimensionnement et l'intégration des questions liées à la réalisation.

Le spécialiste que nous recherchons a une formation ECP, MINES, ENSTA, ENSAM, et quelques années d'expérience dans le domaine de la réalisation industrielle des échangeurs de chaleur pour centrales nucléaires.

Nous proposons un environnement scientifique de haut niveau et la possibilité d'élargir à terme ses responsabilités au sein de la société ou de sa maison-mère.

Le poste est à pourvoir en proche banlieue Sud.

Merci d'adresser lettre de candidature, avec CV et photo sous réf. 3846, à Média-System, 104, rue Réaumur, 75002 Paris, qui transmettra.

## COMPAGNIE DE NAVIGATION MARITIME

quartier SAINT-LAZARE

## JEUNE COLLABORATEUR

Diplômé Ecole supérieure de commerce. Dégagé O.M. Formation gestion DECS. Disponible de suite. Poste évolutif.

Séjour outre-mer de quelques années avant intégration au siège.

Envoyez CV + photo + lettre manuscrite à : M. J. ANDRE, 10 rue de la Chapelle 93100 Montreuil.

Tél. : 377-42-45, 377-42-46, 377-42-47.

## J.M. BRUNEAU S.A.

81-Palestine

vente par correspondance de matériel de bureaux et de collection, recherche pour son studio publicitaire.

## DESSINATEUR-CONCEPTEUR

Apte à la mise en œuvre de logiciels, au collage de textes, à l'élaboration de documents de travail à partir de données d'exploitation.

Envoyez CV + photo + lettre manuscrite à : J.M. BRUNEAU S.A. 81-Palestine 93100 Montreuil.

Tél. : 377-42-45, 377-42-46, 377-42-47.

## COMPAGNIE D'ASSURANCES

FRANCAISE I.A.R.D. pour l'assurance service Sinistre (100 personnes)

## CANDIDAT (E)

20 ans minimum. Posséder un diplôme de l'enseignement supérieur. Bonne connaissance de l'anglais indispensable.

Expérience sinistres A.R.D. Bonne connaissance de l'anglais indispensable.

Lieu de travail : PARIS.

Env. CV, photo, prét. à M. J. ANDRE, 10 rue de la Chapelle 93100 Montreuil.

Tél. : 377-42-45, 377-42-46, 377-42-47.

## automobiles

## ventes

de 5 à 7 CV.

Vende 2 SV BEIGE 1977, 30.000 km. Prix : 7.000 F. Téléphone : 772-41-22.

de 8 à 11 CV.

A vendre : deux exemplaires, belle Mercedes 200 blanche, 1988, 110CV, modèle actuel, moteur 10.000 km, pneus, peinture, amortisseurs, rétroviseurs, pare-brise teinté, rad. K73, antenne élect. alarme, 23.000 F. Tél. : 413-14-18, 413-14-19.

de 12 à 16 CV.

JAGUAR XJ 6 BLANCHE

voiture P.D.G., modèle 1980. État exceptionnel, moteur échappement 0 km. 14. M. MARTINAUD : 782-89-20.

**BMW 728i**

Voiture direction, début 1980, gris métall. int. velours bleu, boîte 5 vit., jantes alu, climatisation, alarme, radio, pneus neufs, excellent état. 63.000 km. 1<sup>er</sup> m. 96.000 F. Tél. : 900-44-41 (n.b.).

## Responsable Service Gestion de Stocks

Nous sommes le Groupe **EMIS** (C.A. 200 MF, effectif : 450) d'une très grande Société internationale.

Les produits que nous fabriquons et distribuons en France sont extrêmement diversifiés : produits ethniques, Grand Public, dentaires, cosmétiques et autres.

Aujourd'hui, nous renforçons notre structure et recherchons un jeune cadre spécialisé dans la gestion de stocks. Celui-ci devra, en particulier, définir et mettre en application notre politique en matière de stocks et participer à l'optimisation de l'information.

Agé d'au minimum 28 ans, notre futur Responsable du Service Gestion de Stocks aura une formation supérieure et une première expérience dans la fonction (minimum 3 ans). Il devra avoir la possibilité d'accéder rapidement à des responsabilités élargies dans le domaine logistique. Une bonne connaissance de la langue anglaise est indispensable.

Poste basé à **Montreuil**.

Yves KERNEVEZ transmettra votre dossier de candidature sous référence M 443.

**KM**

Mutée Kernevez - ASS. s.c.m. 27, rue Général Foy 75008 PARIS

## Important groupe commercial

siège social à Neuilly

## Département financier

## Assistant de Direction

formation études supérieures ou niveau équivalent acquis par expérience professionnelle.

minimum 5 ans de pratique d'analyses financières et de gestion de trésorerie au sein d'un organisme bancaire ou de la direction financière d'une importante entreprise.

Age indifférent. Langue anglaise souhaitée.

Envoyez lettre manuscrite, CV + photo si possible, en mentionnant sur l'enveloppe la réf. 3915, à Média-System, 104 rue Réaumur 75002 Paris, qui transmettra.

## DES INGENIEURS GRANDE ECOLE

(ENSTA, AM, CENTRALE, etc.)

Débutants. Pour participer au développement de logiciels de calcul de structures par ordinateur.

Adresser C.V. manuscrit, photo et lettre manuscrite à : M. J. ANDRE, 10 rue de la Chapelle 93100 Montreuil.

Tél. : 377-42-45, 377-42-46, 377-42-47.

## CONTRÔLEUR DE GESTION

Au sein d'une petite équipe, il participe à l'élaboration du budget, à la gestion de l'exploitation et est en relation directe avec les responsables d'unités d'exploitation. Il devra répondre à toutes les questions concernant leur gestion.

Ce poste convient à un jeune diplômé Sup. en Comptabilité, à l'Université de Paris-Deuxième, motivé et disponible.

Envoyez C.V., photo et lettre manuscrite à : M. J. ANDRE, 10 rue de la Chapelle 93100 Montreuil.

Tél. : 377-42-45, 377-42-46, 377-42-47.

## ADJOINT POUR DIRIGER SERVICE ADMINISTRATION DES VENTES

Le candidat doit justifier expériences similaires acquises de préférence dans le domaine de la vente de produits électriques à l'exportation. Connaissance de l'anglais indispensable.

Perspectives ouvertes pour candidat possédant et sachant imposer à ses collaborateurs rigueur et méthode.

Lieu de travail : Paris-centre.

Envoyez C.V. sous réf. à M. J. ANDRE, 10 rue de la Chapelle 93100 Montreuil.

Tél. : 377-42-45, 377-42-46, 377-42-47.

## EMPLOYÉ EXÉCUTION I.M.

(25/28 ans)

Libéré O.M. anglais courant. Pratique documents bancaires, travail administratif. Salaires attractifs.

Adresser lettre et C.V. à : M. J. ANDRE, 10 rue de la Chapelle 93100 Montreuil.

Tél. : 377-42-45, 377-42-46, 377-42-47.

## CHEF COMPTABLE TRÈS QUALIFIÉ

LONGUE EXPERIENCE

Equipe 5 à 6 personnes

Anglais souhaité.

Envoyez C.V. et photo à : M. J. ANDRE, 10 rue de la Chapelle 93100 Montreuil.

Tél. : 377-42-45, 377-42-46, 377-42-47.

## divers

MERCEDES 300 D 1980

Tribu bon état, possible crédit.

653-71-24

PEUGEOT B.K. Diesel 506.

18.500 km - possible crédit.

663-25-69.

## boxes - parking

PASSY, P. Bois-le-Vent à vendre parking enclos. Prie : 52.000 F - 663-61-45.



# L'immobilier

appartements ventes appartements ventes

**1<sup>er</sup> arrdt**  
GEOGRAPHIE  
Région de Paris  
53, R. DU SIMPLON  
STUDIOS, 2,3 P. Park.  
Prix moyen 1 600 le m<sup>2</sup>  
Remplacement : 17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100-101-102-103-104-105-106-107-108-109-110-111-112-113-114-115-116-117-118-119-120-121-122-123-124-125-126-127-128-129-130-131-132-133-134-135-136-137-138-139-140-141-142-143-144-145-146-147-148-149-150-151-152-153-154-155-156-157-158-159-160-161-162-163-164-165-166-167-168-169-170-171-172-173-174-175-176-177-178-179-180-181-182-183-184-185-186-187-188-189-190-191-192-193-194-195-196-197-198-199-200-201-202-203-204-205-206-207-208-209-210-211-212-213-214-215-216-217-218-219-220-221-222-223-224-225-226-227-228-229-230-231-232-233-234-235-236-237-238-239-240-241-242-243-244-245-246-247-248-249-250-251-252-253-254-255-256-257-258-259-260-261-262-263-264-265-266-267-268-269-270-271-272-273-274-275-276-277-278-279-280-281-282-283-284-285-286-287-288-289-290-291-292-293-294-295-296-297-298-299-300-301-302-303-304-305-306-307-308-309-310-311-312-313-314-315-316-317-318-319-320-321-322-323-324-325-326-327-328-329-330-331-332-333-334-335-336-337-338-339-340-341-342-343-344-345-346-347-348-349-350-351-352-353-354-355-356-357-358-359-360-361-362-363-364-365-366-367-368-369-370-371-372-373-374-375-376-377-378-379-380-381-382-383-384-385-386-387-388-389-390-391-392-393-394-395-396-397-398-399-400-401-402-403-404-405-406-407-408-409-410-411-412-413-414-415-416-417-418-419-420-421-422-423-424-425-426-427-428-429-430-431-432-433-434-435-436-437-438-439-440-441-442-443-444-445-446-447-448-449-450-451-452-453-454-455-456-457-458-459-460-461-462-463-464-465-466-467-468-469-470-471-472-473-474-475-476-477-478-479-480-481-482-483-484-485-486-487-488-489-490-491-492-493-494-495-496-497-498-499-500-501-502-503-504-505-506-507-508-509-510-511-512-513-514-515-516-517-518-519-520-521-522-523-524-525-526-527-528-529-530-531-532-533-534-535-536-537-538-539-540-541-542-543-544-545-546-547-548-549-550-551-552-553-554-555-556-557-558-559-560-561-562-563-564-565-566-567-568-569-570-571-572-573-574-575-576-577-578-579-580-581-582-583-584-585-586-587-588-589-590-591-592-593-594-595-596-597-598-599-600-601-602-603-604-605-606-607-608-609-610-611-612-613-614-615-616-617-618-619-620-621-622-623-624-625-626-627-628-629-630-631-632-633-634-635-636-637-638-639-640-641-642-643-644-645-646-647-648-649-650-651-652-653-654-655-656-657-658-659-660-661-662-663-664-665-666-667-668-669-670-671-672-673-674-675-676-677-678-679-680-681-682-683-684-685-686-687-688-689-690-691-692-693-694-695-696-697-698-699-700-701-702-703-704-705-706-707-708-709-710-711-712-713-714-715-716-717-718-719-720-721-722-723-724-725-726-727-728-729-730-731-732-733-734-735-736-737-738-739-740-741-742-743-744-745-746-747-748-749-750-751-752-753-754-755-756-757-758-759-760-761-762-763-764-765-766-767-768-769-770-771-772-773-774-775-776-777-778-779-780-781-782-783-784-785-786-787-788-789-790-791-792-793-794-795-796-797-798-799-800-801-802-803-804-805-806-807-808-809-810-811-812-813-814-815-816-817-818-819-820-821-822-823-824-825-826-827-828-829-830-831-832-833-834-835-836-837-838-839-840-841-842-843-844-845-846-847-848-849-850-851-852-853-854-855-856-857-858-859-860-861-862-863-864-865-866-867-868-869-870-871-872-873-874-875-876-877-878-879-880-881-882-883-884-885-886-887-888-889-890-891-892-893-894-895-896-897-898-899-900-901-902-903-904-905-906-907-908-909-910-911-912-913-914-915-916-917-918-919-920-921-922-923-924-925-926-927-928-929-930-931-932-933-934-935-936-937-938-939-940-941-942-943-944-945-946-947-948-949-950-951-952-953-954-955-956-957-958-959-960-961-962-963-964-965-966-967-968-969-970-971-972-973-974-975-976-977-978-979-980-981-982-983-984-985-986-987-988-989-990-991-992-993-994-995-996-997-998-999-1000-1001-1002-1003-1004-1005-1006-1007-1008-1009-1010-1011-1012-1013-1014-1015-1016-1017-1018-1019-1020-1021-1022-1023-1024-1025-1026-1027-1028-1029-1030-1031-1032-1033-1034-1035-1036-1037-1038-1039-1040-1041-1042-1043-1044-1045-1046-1047-1048-1049-1050-1051-1052-1053-1054-1055-1056-1057-1058-1059-1060-1061-1062-1063-1064-1065-1066-1067-1068-1069-1070-1071-1072-1073-1074-1075-1076-1077-1078-1079-1080-1081-1082-1083-1084-1085-1086-1087-1088-1089-1090-1091-1092-1093-1094-1095-1096-1097-1098-1099-1100-1101-1102-1103-1104-1105-1106-1107-1108-1109-1110-1111-1112-1113-1114-1115-1116-1117-1118-1119-1120-1121-1122-1123-1124-1125-1126-1127-1128-1129-1130-1131-1132-1133-1134-1135-1136-1137-1138-1139-1140-1141-1142-1143-1144-1145-1146-1147-1148-1149-1150-1151-1152-1153-1154-1155-1156-1157-1158-1159-1160-1161-1162-1163-1164-1165-1166-1167-1168-1169-1170-1171-1172-1173-1174-1175-1176-1177-1178-1179-1180-1181-1182-1183-1184-1185-1186-1187-1188-1189-1190-1191-1192-1193-1194-1195-1196-1197-1198-1199-1200-1201-1202-1203-1204-1205-1206-1207-1208-1209-1210-1211-1212-1213-1214-1215-1216-1217-1218-1219-1220-1221-1222-1223-1224-1225-1226-1227-1228-1229-1230-1231-1232-1233-1234-1235-1236-1237-1238-1239-1240-1241-1242-1243-1244-1245-1246-1247-1248-1249-1250-1251-1252-1253-1254-1255-1256-1257-1258-1259-1260-1261-1262-1263-1264-1265-1266-1267-1268-1269-1270-1271-1272-1273-1274-1275-1276-1277-1278-1279-1280-1281-1282-1283-1284-1285-1286-1287-1288-1289-1290-1291-1292-1293-1294-1295-1296-1297-1298-1299-1300-1301-1302-1303-1304-1305-1306-1307-1308-1309-1310-1311-1312-1313-1314-1315-1316-1317-1318-1319-1320-1321-1322-1323-1324-1325-1326-1327-1328-1329-1330-1331-1332-1333-1334-1335-1336-1337-1338-1339-1340-1341-1342-1343-1344-1345-1346-1347-1348-1349-1350-1351-1352-1353-1354-1355-1356-1357-1358-1359-1360-1361-1362-1363-1364-1365-1366-1367-1368-1369-1370-1371-1372-1373-1374-1375-1376-1377-1378-1379-1380-1381-1382-1383-1384-1385-1386-1387-1388-1389-1390-1391-1392-1393-1394-1395-1396-1397-1398-1399-1400-1401-1402-1403-1404-1405-1406-1407-1408-1409-1410-1411-1412-1413-1414-1415-1416-1417-1418-1419-1420-1421-1422-1423-1424-1425-1426-1427-1428-1429-1430-1431-1432-1433-1434-1435-1436-1437-1438-1439-1440-1441-1442-1443-1444-1445-1446-1447-1448-1449-1450-1451-1452-1453-1454-1455-1456-1457-1458-1459-1460-1461-1462-1463-1464-1465-1466-1467-1468-1469-1470-1471-1472-1473-1474-1475-1476-1477-1478-1479-1480-1481-1482-1483-1484-1485-1486-1487-1488-1489-1490-1491-1492-1493-1494-1495-1496-1497-1498-1499-1500-1501-1502-1503-1504-1505-1506-1507-1508-1509-1510-1511-1512-1513-1514-1515-1516-1517-1518-1519-1520-1521-1522-1523-1524-1525-1526-1527-1528-1529-1530-1531-1532-1533-1534-1535-1536-1537-1538-1539-1540-1541-1542-1543-1544-1545-1546-1547-1548-1549-1550-1551-1552-1553-1554-1555-1556-1557-1558-1559-1560-1561-1562-1563-1564-1565-1566-1567-1568-1569-1570-1571-1572-1573-1574-1575-1576-1577-1578-1579-1580-1581-1582-1583-1584-1585-1586-1587-1588-1589-1590-1591-1592-1593-1594-1595-1596-1597-1598-1599-1600-1601-1602-1603-1604-1605-1606-1607-1608-1609-1610-1611-1612-1613-1614-1615-1616-1617-1618-1619-1620-1621-1622-1623-1624-1625-1626-1627-1628-1629-1630-1631-1632-1633-1634-1635-1636-1637-1638-1639-1640-1641-1642-1643-1644-1645-1646-1647-1648-1649-1650-1651-1652-1653-1654-1655-1656-1657-1658-1659-1660-1661-1662-1663-1664-1665-1666-1667-1668-1669-1670-1671-1672-1673-1674-1675-1676-1677-1678-1679-1680-1681-1682-1683-1684-1685-1686-1687-1688-1689-1690-1691-1692-1693-1694-1695-1696-1697-1698-1699-1700-1701-1702-1703-1704-1705-1706-1707-1708-1709-1710-1711-1712-1713-1714-1715-1716-1717-1718-1719-1720-1721-1722-1723-1724-1725-1726-1727-1728-1729-1730-1731-1732-1733-1734-1735-1736-1737-1738-1739-1740-1741-1742-1743-1744-1745-1746-1747-1748-1749-1750-1751-1752-1753-1754-1755-1756-1757-1758-1759-1760-1761-1762-1763-1764-1765-1766-1767-1768-1769-1770-1771-1772-1773-1774-1775-1776-1777-1778-1779-1780-1781-1782-1783-1784-1785-1786-1787-1788-1789-1790-1791-1792-1793-1794-1795-1796-1797-1798-1799-1800-1801-1802-1803-1804-1805-1806-1807-1808-1809-1810-1811-1812-1813-1814-1815-1816-1817-1818-1819-1820-1821-1822-1823-1824-1825-1826-1827-1828-1829-1830-1831-1832-1833-1834-1835-1836-1837-1838-1839-1840-1841-1842-1843-1844-1845-1846-1847-1848-1849-1850-1851-1852-1853-1854-1855-1856-1857-1858-1859-1860-1861-1862-1863-1864-1865-1866-1867-1868-1869-1870-1871-1872-1873-1874-1875-1876-1877-1878-1879-1880-1881-1882-1883-1884-1885-1886-1887-1888-1889-1890-1891-1892-1893-1894-1895-1896-1897-1898-1899-1900-1901-1902-1903-1904-1905-1906-1907-1908-1909-1910-1911-1912-1913-1914-1915-1916-1917-1918-1919-1920-1921-1922-1923-1924-1925-1926-1927-1928-1929-1930-1931-1932-1933-1934-1935-1936-1937-1938-1939-1940-1941-1942-1943-1944-1945-1946-1947-1948-1949-1950-1951-1952-1953-1954-1955-1956-1957-1958-1959-1960-1961-1962-1963-1964-1965-1966-1967-1968-1969-1970-1971-1972-1973-1974-1975-1976-1977-1978-1979-1980-1981-1982-1983-1984-1985-1986-1987-1988-1989-1990-1991-1992-1993-1994-1995-1996-1997-1998-1999-2000-2001-2002-2003-2004-2005-2006-2007-2008-2009-2010-2011-2012-2013-2014-2015-2016-2017-2018-2019-2020-2021-2022-2023-2024-2025-2026-2027-2028-2029-2030-2031-2032-2033-2034-2035-2036-2037-2038-2039-2040-2041-2042-2043-2044-2045-2046-2047-2048-2049-2050-2051-2052-2053-2054-2055-2056-2057-2058-2059-2060-2061-2062-2063-2064-2065-2066-2067-2068-2069-2070-2071-2072-2073-2074-2075-2076-2077-2078-2079-2080-2081-2082-2083-2084-2085-2086-2087-2088-2089-2090-2091-2092-2093-2094-2095-2096-2097-2098-2099-2100-2101-2102-2103-2104-2105-2106-2107-2108-2109-2110-2111-2112-2113-2114-2115-2116-2117-2118-2119-2120-2121-2122-2123-2124-2125-2126-2127-2128-2129-2130-2131-2132-2133-2134-2135-2136-2137-2138-2139-2140-2141-2142-2143-2144-2145-2146-2147-2148-2149-2150-2151-2152-2153-2154-2155-2156-2157-2158-2159-2160-2161-2162-2163-2164-2165-2166-2167-2168-2169-2170-2171-2172-2173-2174-2175-2176-2177-2178-2179-2180-2181-2182-2183-2184-2185-2186-2187-2188-2189-2190-2191-2192-2193-2194-2195-2196-2197-2198-2199-2200-2201-2202-2203-2204-2205-2206-2207-2208-2209-2210-2211-2212-2213-2214-2215-2216-2217-2218-2219-2220-2221-2222-2223-2224-2225-2226-2227-2228-2229-2230-2231-2232-2233-2234-2235-2236-2237-2238-2239-2240-2241-2242-2243-2244-2245-2246-2247-2248-2249-2250-2251-2252-2253-2254-2255-2256-2257-2258-2259-2260-2261-2262-2263-2264-2265-2266-2267-2268-2269-2270-2271-2272-2273-2274-2275-2276-2277-2278-2279-2280-2281-2282-2283-2284-2285-2286-2287-2288-2289-2290-2291-2292-2293-2294-2295-2296-2297-2298-2299-2300-2301-2302-2303-2304-2305-2306-2307-2308-2309-2310-2311-2312-2313-2314-2315-2316-2317-2318-2319-2320-2321-2322-2323-2324-2325-2326-2327-2328-2329-2330-2331-2332-2333-2334-2335-2336-2337-2338-2339-2340-2341-2342-2343-2344-2345-2346-2347-2348-2349-2350-2351-2352-2353-2354-2355-2356-2357-2358-2359-2360-2361-2362-2363-2364-2365-2366-2367-2368-2369-2370-2371-2372-2373-2374-2375-2376-2377-2378-2379-2380-2381-2382-2383-2384-2385-2386-2387-2388-2389-2390-2391-2392-2393-2394-2395-2396-2397-2398-2399-2400-2401-2402-2403-2404-2405-2406-2407-2408-2409-2410-2411-2412-2413-2414-2415-2416-2417-2418-2419-2420-2421-2422-2423-2424-2425-2426-2427-2428-2429-2430-2431-2432-2433-2434-2435-2436-2437-2438-2439-2440-2441-2442-2443-2444-2445-2446-2447-2448-2449-2450-2451-2452-2453-2454-2455-2456-2457-2458-2459-2460-2461-2462-2463-2464-2465-2466-2467-2468-2469-2470-2471-2472-2473-2474-2475-2476-2477-2478-2479-2480-2481-2482-2483-2484-2485-2486-2487-2488-2489-2490-2491-2492-2493-2494-2495-2496-2497-2498-2499-2500-2501-2502-2503-2504-2505-2506-2507-2508-2509-2510-2511-2512-2513-2514-2515-2516-2517-2518-2519-2520-2521-2522-2523-2524-2525-2526-2527-2528-2529-2530-2531-2532-2533-2534-2535-2536-2537-2538-2539-2540-2541-2542-2543-2544-2545-2546-2547-2548-2549-2550-2551-2552-2553-2554-2555-2556-2557-2558-2559-2560-2561-2562-2563-2564-2565-2566-2567-2568-2569-2570-2571-2572-2573-2574-2575-2576-2577-2578-2579-2580-2581-2582-2583-2584-2585-2586-2587-2588-2589-2590-2591-2592-2593-2594-2595-2596-2597-2598-2599-2600-2601-2602-2603-2604-2605-2606-2607-2608-2609-2610-2611-2612-2613-2614-2615-2616-2617-2618-2619-2620-2621-2622-2623-2624-2625-2626-2627-2628-2629-2630-2631-2632-2633-2634-2635-2636-2637-2638-2639-2640-2641-2642-2643-2644-2645-2646-2647-2648-2649-2650-2651-2652-2653-2654-2655-26



صحة الإنسان

Le Monde

# régions

## De l'art d'accommoder les déchets industriels

Les rebondissements de l'affaire des déchets de Seveso, ainsi que les inquiétudes, ont le mérite d'attirer l'attention sur un problème difficile : l'élimination des déchets industriels. Tout au long des années 50 et 60, on pollua sans trop de remords. Il a fallu attendre 1976 pour qu'une loi réglemente les « installations classées » (usines, laboratoires, décharges et tous établissements polluants) soit enfin votée en France. L'année suivante, un décret organisait la procédure d'autorisation de ces établissements, après enquête publique et étude d'impact.

La « production » de déchets industriels dans la C.E.E. atteint aujourd'hui quelque 150 millions de tonnes par an, dont 18 millions sont des « spéciaux », c'est-à-dire destinés à des conditions d'élimination particulières, et dont 3 millions présentent un caractère de toxicité. Depuis 1976, la direction de la prévention des pollutions et des nuisances recense les cas les plus dangereux de déchets industriels. Cette année-là, elle avait recensé soixante-deux cas « à problèmes » dans l'Hexagone.

En 1983, le ministère de l'environnement évalue à cinquante et un le nombre de points noirs supprimés. Cette répartition des décharges en infraction, dans la plupart des cas, s'est faite à l'amiable entre l'administration et les industriels. On a transféré des dépôts, brulé des substances combustibles sous contrôle, étanchéifié des terrains de décharge, pompé des eaux contaminées et installé des appareils de contrôle.

Mais, de l'aveu même de l'administration, il reste encore onze dépôts de déchets industriels qui ne satisfont pas aux règlements. Il s'agit des « terres de filtration » de la société Mathys à Lillebonne (Seine-Maritime), des « lagunes » de P.C.U.K. à Villers-Saint-Paul (Oise), du dépôt de produits chimiques de la société Rodemet dans une carrière de Saintes (Oise), des goudrons sulfuriques de la société Certain à Dury (Pas-de-Calais) et de la société Lemaire à Abbeville (Nord), des goudrons de houille laissés par les Houillères à Vendin-le-Vieil (Pas-de-Calais).

Il s'agit encore des matières plastiques de la société Sane à Vis-en-Artois (Pas-de-Calais), des boues huileuses d'une fabrique de Manbeuge à Louvroil (Nord), des déchets d'essence - contenant de

l'amiante - produits par Usinor et Ferodo à Saint-Clair-de-Halouze (Orne), des fûts de La Quinolaïne entreposés à Ampouville (Seine-et-Marne) (le Monde du 19 avril) et enfin de la « lagune » de Carling (Moselle), véritable dépotoir, comme l'explique ci-dessous notre correspondant.

Dans certaines régions où la densité industrielle est très forte, comme dans la zone pétrochimique de Fécamp (Seine-Maritime), des solutions ont cependant été trouvées non seulement pour éliminer les déchets, mais pour les utiliser. Notre correspondant à Marseille détaille les efforts déployés dans la région Provence-Côte d'Azur.

ROGER CANS.

### EN PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR

#### Ici, on valorise et on réutilise

De notre correspondant

Marseille. - Le plus grand centre incinérateur de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur se trouve à Rognac (Bouches-du-Rhône), sur les bords de l'étang de Berre. La Solamat traite les déchets de raffinage et de pétrochimie ainsi que ceux de l'industrie chimique. Elle brûle quelque 30 000 tonnes par an, permettant de récupérer 25 tonnes par heure de vapeur.

Certains industriels se sont équipés pour assurer eux-mêmes l'élimination de leurs propres déchets. C'est le cas des raffineries de la Compagnie française de raffinage à Berre, de la Cellulose du Rhône, de la SNIAS à Marignane, de Solmer et d'Ugine-Aciéries à Fos-sur-Mer, de Pechiney à Lorient. La société Chloé-Chimie de Saint-Auban (Alpes-de-Haute-Provence) a installé une unité d'incinération de résidus chlorés appelée « brûlage des lourds », qui permet de traiter non seulement les déchets de fabrication, mais ceux provenant de deux ateliers de Chloé-Chimie, à Lavéra (Bouches-du-Rhône).

Pourtant, l'équipement de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur connaît encore des lacunes. Les déchets de fluor, par exemple, et ceux de brome, qui nécessitent un traitement particulier, ne sont pas traités et que ne peut traiter la Solamat, doivent être expédiés vers l'unité de brûlage TREDI à Saint-Vulbas. L'Ain. Quant aux effluents provenant du traitement de surface de l'industrie chimique, qui contiennent des métaux lourds ou des solutions acides et qui sont éliminés par des techniques particulières dites de « détoxification » (1), ils doivent être acheminés vers la Chasse-sur-Rhône (Isère) ou à (Haut-Rhin).

En 1977, de 1977 à 1981, les industriels concernés ont réabsorbé les décharges de Ponteau, de Gignac, de La Médine (Bouches-du-Rhône) et de Valernes (Alpes-de-Haute-Provence), des changements apportés aux procédés de fabrication ont permis de résoudre des problèmes de déchets : c'est le cas d'ATOC-Chimie à Marseille et de deux usines de fabrication de peintures à Aubagne.

Quant aux déchets qui ne peuvent être ni incinérés ni traités par des voies physico-chimiques comme les boues de désacidification de traitement des surfaces, les catalyseurs usés, les boues des stations de traitement des eaux usées industrielles, les industriels producteurs peuvent les confier dans la carrière de Broussan, proche de Bellegarde, dans le Gard. L'angle de ce site a été sondé par la société géotechnique (France Déchets) jusqu'à 160 mètres de profondeur. Il est donc, en principe, parfaitement étanche. Cette décharge n'accepte que des déchets spécifiques, qui font l'objet d'une analyse préalable avant d'être

acceptés et de sondages suivis d'analyses complémentaires. L'arrivée de l'arrêté du chargement. Chaque mois, un rapport d'activité détaillé est adressé à la direction interdépartementale de l'industrie (D.I.I.) du Languedoc-Roussillon.

En même temps qu'est conduite sans politique d'urgence l'élimination des déchets, dont le traitement est à la charge des ingénieurs de la D.I.I., la réutilisation et la régénération des quantités considérables d'effluents industriels sont contrôlées, particulièrement sous forme d'effluents financiers destinés par les usines à la base, l'Agence nationale pour la récupération et l'élimination des déchets (ANRED) et l'Agence pour la maîtrise de l'énergie.

L'utilité des résidus de pétrole

En Provence-Alpes-Côte d'Azur, les exemples abondent et varient de la variété des déchets. Le Port autonome de Marseille s'est doté, depuis des années, d'une station de débarrassage, qui récupère les fonds de cuve des pétroliers et les résidus comme combustibles de substitution. De son côté, la société Squaden, à Rognac, met au point une unité permettant la valorisation de cuves de stockage de produits pétroliers.

A Eyguères (Bouches-du-Rhône), la société L'Espresso-Vincent collecte les huiles usées pour les régénérer et les réutiliser dans le décapage en travaux publics. A Martigues, l'entreprise Vidau met en place une unité de lavage de résidus de peinture.

Quant aux déchets de matières plastiques, envahissantes et indétricotables, la société Serviplast, à Rognac, en récupère 40 000 tonnes par an. Transformés en granulés colorés, ces déchets seront utilisés, notamment pour la fabrication de gaines de fils électriques. Son voisin, la Solamat, va installer prochainement un atelier de traitement des goudrons de résidus de polystyrène, qui deviendront des isolants de toiture.

On ne rappellera que pour mémoire les opérations de récupération de verre perdu ou de papier. Mais, parmi les nouveautés, figure l'utilisation, dans l'usine de cimenterie Lafarge à Marseille, de pneumatiques usés comme combustible de substitution. Des exemples significatifs existent aussi dans la valorisation des déchets agri-

coles, notamment dans la Vaucluse. D'autres opérations de fertilisation des sols sont en cours à partir de boues provenant des sociétés Liebig à Buisson et, plus généralement, à partir de marcs et de rafles de distilleries vinicoles.

Particulièrement, une bonne régionale a été mise en place en 1978 par l'association Environnement-Industrie de la chambre de commerce de Marseille (2), qui permet aux industriels de faire connaître les offres et les demandes en déchets. Le pourcentage de succès des échanges atteint 20 %.

Une médiation de façon satisfaisante le problème de l'élimination des déchets industriels, explique M. Michel Izabel, chef de la division de l'environnement industriel de la D.I.I. Provence-Alpes-Côte d'Azur : « L'abord par la loi nous a permis de disposer de deux équipes, une pour nous faire connaître les offres et les demandes en déchets, une autre pour nous faire connaître les offres et les demandes en déchets. »

JEAN CONTRUGLI.

- (1) Ces techniques permettent de neutraliser des acides et de stabiliser les déchets.
- (2) L'association publie également un guide régional de l'élimination des déchets.

### PUBLICATION JUDICIAIRE

Extrait des minutes du secrétariat greffe du tribunal de première instance de BORDEAUX.

Demandeur : La société de droit britannique LIBERTY CO Ltd dont le siège est à LONDRES, Grande-Bretagne.

Ayant pour conseil Maître L. RIVIERE, avocat postulant et Maître SFEZ de Barreau de Paris, Avocat plaidant.

Défendeur : La société des GRANDS MAGASINS GABONNE-ADOUR.

Ayant pour conseil, Maître BARMONNY, avocat à la Cour.

Par ces motifs : Le Tribunal, et juge qu'en offrant à la vente des confitures sous la dénomination « LIBERTY », la société de Grands Magasins GABONNE-ADOUR, a commis une infraction à l'article 1er de la loi du 10 mai 1906.

Par conséquent, la société GABONNE-ADOUR a été condamnée à payer à la société LIBERTY CO Ltd la somme de 3 000 F par infraction constatée.

Condamne ladite société à payer à la société LIBERTY CO Ltd la somme de 3 000 F à titre de dommages et intérêts.

### EN LORRAINE

#### Le « triangle » noir de Carling est saturé

De notre correspondant

Metz. - L'industrie de la décharge industrielle de Carling (Moselle) est interdite depuis le 1<sup>er</sup> décembre 1982. L'arrêté préfectoral qui a mis fin à son exploitation oblige les industriels à remettre le site en état. Les quatre principales entreprises industrielles de la région, C.D.F. Chimie, Norolor, les Houillères du bassin de Lorraine et P.C.U.K. (Produits chimiques Ugine-Kuhlmann), si la décharge de Carling est fermée, elle n'en a pas pour autant supprimé d'un coup de baguette magique. L'existence de quelque 130 000 tonnes de déchets, bons ou mauvais, rejetés depuis plus d'une vingtaine d'années et dégageant une odeur de fuel, pose un problème. Actuellement, aucune usine n'est encore en mesure de les résorber.

Baptisée pudiquement « triangle de Carling », par les industriels, du fait de sa forme, et « lagune » par les habitants du bassin houiller lorrain, la décharge est surveillée de près par les pouvoirs publics que par les habitants des environs, inquiets de voir disparaître un site qui, chaque année, a permis d'empêcher l'envasement sauvage. Fin mars 1983, d'une soixantaine de fûts. Une véritable alerte à la pollution a été déclenchée à l'occasion, mobilisant les élus locaux, le maire de la commune de L'Hôpital, un conseiller général, le service des mines, les responsables de C.D.F. Chimie et les animateurs de l'ADELP, association locale de défense de l'environnement et de lutte contre la pollution.

A l'origine de l'affaire, un employé de C.D.F. Chimie qui, en l'absence

de responsable, a pris l'initiative de demander à une entreprise extérieure à C.D.F. Chimie d'enlever une soixantaine de fûts destinés à être détruits. Mais, le lieu d'être conduit vers une décharge contrôlée dans la région, les fûts ont été enterrés à proximité d'un bassin de décaustation. Les habitants de L'Hôpital découvrent l'affaire et alertent le maire, M. de Conti, qui s'est empressé de prévenir les pouvoirs publics et le service des mines. Après un premier examen, il a été établi que ces fûts ne contiennent que des résidus de polystyrène et d'hydrocarbures polymérisés, produits non toxiques. Les analyses complémentaires ont, cependant, été demandées par le service des mines. Déterminés, les élus ont rapatriés dans l'enceinte de l'usine C.D.F. Chimie.

#### 20 000 tonnes

Au total, la plate-forme chimique de Carling (cinq mille salariés) a produit, en 1982, environ 20 000 tonnes de déchets. Un chiffre impressionnant et... faible devant la production totale de la région (plusieurs millions de tonnes). Ces déchets sont, essentiellement, de deux ordres : minéral (sels dissous, chlorure, ammonium, sulfates), organique (résidus d'hydrocarbures). Sur les 20 000 tonnes de déchets produits l'an dernier, 18 000 tonnes ont été évacuées, 2 000 tonnes restantes ont été déversées dans la lagune.

Pour ce qui concerne C.D.F. Chimie (deux mille deux cents salariés), la production de déchets en 1982. Parmi celles-ci, 1 000 tonnes d'ordre ménager (palettes en bois, vieux sacs) et 900 tonnes constituées de catalyseurs usagés. L'activité de C.D.F. Chimie, essentiellement, pétrochimique (éthylène, polyéthylène, benzène, etc.). C.D.F. Chimie produit, également, Carling, l'ammoniaque, des engrais et l'acide nitrique.

L'usine de Norolor (six cents salariés) fabrique des produits acryliques pour textiles synthétiques, peintures, papiers et colles. Ses déchets premiers sont pour 50 % du polystyrène, l'ammoniaque provenant de C.D.F. Chimie, mais aussi de l'acétone, du méthanol et de l'éthanol. Les déchets produits (3 000 tonnes) se décomposent de la manière suivante : 1 000 tonnes d'ordures dites ménagères, 1 000 tonnes de polymères sulfuriques et 1 000 tonnes de résidus de distillation. Ces derniers sont incinérés sur place et à l'incinération de chaudières pour la production de vapeur. Les polymères sulfuriques sont, depuis le mois de septembre 1982, soit incinérés à Strasbourg, soit mis en décharge profonde en attendant leur dégradation naturelle. L'atelier P.C.U.K. de Carling, qui produit de l'aniline à partir de benzène, envoie aussi ses déchets à Strasbourg pour y être incinérés.

Les Houillères du bassin de Lorraine (H.B.L.) sont présentes sur le complexe de Carling. Elles possèdent, notamment, une cokerie et une centrale électrique, sur 6 000 tonnes de coke par an émanant de H.B.L. La majeure partie est rebordée ou mélangée à la pâte de coke. Les goudrons produits par la cokerie sont acheminés et les eaux résiduaires sont consommées dans le four à coke tournant. Les déchets de cokéfaction sont envoyés, quant à eux, à la centrale électrique Emile-Huchet. Cette centrale, d'une puissance de 1 400 MW, est pour sa part 11 000 tonnes de charbon par jour. Les deux tiers seulement brûlent, le charbon utilisé étant de mauvaise qualité. La quantité journalière de cendres est de 3 500 tonnes.

Les déchets de la plate-forme chimique de Carling ne sont pas des produits toxiques, leur forte concentration sur un site pose un problème, notamment quant à l'éventualité d'infiltrations, soit dans la nappe phréatique, soit dans la Meuse, un ruisseau tout proche, qui sert également de point d'approvisionnement en eau.

JEAN-LOUIS THIS.

### HOTEL PARKER MERIDIEN NEW YORK



L'ART DE VIVRE FRANÇAIS A NEW YORK

## messagerie électronique..

RECEVOIR, LIRE, RÉPONDRE, FAIRE SUIVRE, ARCHIVER en 2 secondes, sur tout le globe, c'est la messagerie électronique. MISSIVE seul, apporte ce service. Il a été conçu aux vœux des responsables d'entreprise désirant correspondre dans l'instant de leur décision avec un ou plusieurs partenaires, en toute quiétude technique et en toute confidentialité.

pour tous renseignements...



FRANCE CÂBLES ET RADIO  
PRODUITS ET SERVICES NOUVEAUX  
73 rue de Richelieu, 75002 Paris  
tél. 296 14 77

## Le Monde

5, rue des Italiens  
75277 PARIS CEDEX 09  
C.C.P. Paris 4287-23

ABONNEMENTS

FRANCE	341 F
TOUS PAYS ÉTRANGERS	PAR VOIE NORMALE
1 074 F	1 547 F
ÉTRANGER	
1 - BELGIQUE-LUXEMBOURG	381 F
2 - SUISSE, TUNISIE	454 F

Par voie aérienne  
Tarif sur demande.

Les abonnés qui paient par chèque postal (trois virements) voudront bien joindre un chèque à leur demande.

Changements d'adresse définitifs ou provisoires (deux semaines ou plus) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine à l'avance avant leur départ.

Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance de rédiger tous les noms propres en capitales d'imprimerie.



## Les garanties d'une véritable décentralisation

*Journal of Management Education* 30(6)br/>© The Author(s)  
10.1177/0095647206288111  
<http://jme.sagepub.com>

## M. Chirac fait adopter par le Conseil de Paris une politique de rigueur budgétaire

**Solution au problème n° 3430**

**Horizontalement**

I. Pâbérie. II. Avaricie.  
III. Occasion. IV. Tôt. Faine.  
V. Hâte ! Lee. VI. Étranger.  
VII. Seins. Fe. VIII. Re Appel.  
IX. St. Boris. X. Temple. Me.  
XI. Erbus. Né.

**Verticalement**

1. Proche. 2. Comettier.  
3. Bactérie. M.B. 4. Eva. An. Fu.  
5. Responsable. 6. Tis. Pu.  
7. Exode. Fe. 8. Jank. Ferme.  
9. Remettre.



Le Monde

# économie

C.E.E.

## LA NÉGOCIATION SUR LES PRIX AGRICOLES 1983-1984

### Etroite marge de manœuvre pour M. Michel Rocard

Les négociations des Dix sur les prix agricoles ont commencé lundi à Luxembourg. La Commission européenne préconise un relèvement moyen des prix en ECU de 4,2 %. La hausse proposée est cependant plus faible dans le cas des céréales (+ 1 %) et des produits

laitiers (+ 2,4 %) afin de tenir compte de la surproduction.

Les relèvements de prix en France pourraient être supérieurs en jouant sur la dévaluation du franc vert. M. Rocard pense à une hausse moyenne de l'ordre de 1 %. Le nouveau

ministre français de l'Agriculture a confirmé lundi que son souci prioritaire était de voir réduits de moitié les montants compensatoires monétaires (M.C.M.) allemands et néerlandais qui sont considérés comme une gêne de plus en plus insupportable par les agriculteurs français.

#### De nouveau envoyé spécial

Luxembourg (Communauté européenne). - M. Rocard, faisant ainsi sienne la revendication des agriculteurs français, a choisi de faire porter l'essentiel de son effort sur la réduction des montants compensatoires monétaires qui sont appliqués par la R.F.A. et par les Pays-Bas dans les échanges agricoles. C'est un terrain où sa marge de manœuvre est étroite et où, par conséquent, ses chances de succès sont limitées. Les M.C.M. appliqués par les Allemands sont de 13 %. Ils jouent comme des taxes à l'importation et des subventions à l'exportation, et gênent de ce fait les Français car, affirmant ceux-ci, ils créent des distorsions de concurrence à la fois insupportables au sein du Marché commun.

La Commission européenne propose une réduction des M.C.M. allemands de 2,8 %. « C'est très insuffisant », a affirmé lundi soir M. Rocard. Le ministre français de l'Agriculture demande que le gentilhomme allemand, approuvé au mo-

ment de l'entrée en vigueur du système monétaire européen (S.M.E.), joue à plein : aux termes de cet arrangement, les M.C.M. créés à la suite de modifications apportées au sein du S.M.E. doivent être éliminés dans un délai maximum de deux ans. Mais ce gentilhomme allemand ne prête pas à interprétation, puisque la Commission estime l'application de façon tout à fait rigoureuse lorsqu'elle préconise un démantèlement des M.C.M. allemands de 2,8 %.

Le fort qui leur est ainsi demandé comme trop important. Pourquoi ? Pour la comprendre, il faut se référer aux M.C.M. au sein des M.C.M. (voir l'encadré ci-contre).

Le problème cette année, comme les précédentes, est de savoir quelle augmentation le gouvernement allemand offrira à ses agriculteurs. La Commission propose une hausse des prix en ECU de 4,2 %. Elle propose aussi, répons-le, une réduction des M.C.M. allemands de 2,8 %.

La combinaison des deux conduirait à des relèvements de prix en R.F.A. de l'ordre de 1,4 %. C'est insuffisant, dit le gouvernement de Bonn.

Pour faciliter une réduction substantielle des M.C.M. allemands, M. Rocard se bat donc en faveur d'un relèvement plus net des prix en ECU, surtout en ce qui concerne le lait et les céréales, secteurs où, en raison de la tendance aux excédents, la Commission propose des relèvements de prix en ECU plus modestes, encore, respectivement + 2,4 % et + 3 %.

Mais alors, plusieurs membres

desquels la Grande-Bretagne, la R.F.A., interviennent. Ils font valoir qu'en raison de la surproduction qui règne en Europe, aux États-Unis, et du coût de plus en plus lourd qu'entraîne la réorption des excédents, il faut s'en tenir au relèvement modéré des prix en ECU qui préconisé par M. Dalsager, le commissaire compétent, s'insiste lundi sur la nécessité d'être sage : il a fait valoir que, au cours des premiers mois de l'année 1983, les dépenses de soutien supportées par le Fonds européen agricole (F.E.O.A.) ont augmenté beaucoup plus vite que prévu et que les sommes inscrites au budget de la Communauté pour 1983 seront très insuffisantes.

M. Rocard n'aura pas de difficulté pour accorder aux agriculteurs français la hausse moyenne de 4,2 % qu'a en tête le gouvernement. Cette augmentation, outre les 4,2 % de hausse de prix en ECU et les 3 % de réduction des M.C.M., qui équivaut à une dévaluation partielle du franc vert (hausse de 3 % déjà entrée en vigueur dans le cas de la viande de porc, de la viande de bœuf, du mouton et des produits laitiers, et qui s'appliquera au début de chaque campagne), pourra être atteinte en procédant à une légère diminution supplémentaire du franc vert.

Il existe à cet égard une marge encore importante. Mais le problème qui se pose à la France est double. Un problème de principe : la grille proposée par la Commission, même en jouant sur la dévaluation du franc vert, aboutit à des ajustements peu satisfaisants pour les producteurs de lait qui constituent toujours l'infanterie peu favorisée de l'agriculture française. Deuxième problème, revenons-y : une faible hausse des prix communs interdit

d'espérer une régularisation agronomique importante en R.F.A., autrefois d'une baisse substantielle des M.C.M. ouest-allemands. Signalons pour y parvenir, malgré les obstacles, les Danois proposent une technique qui avait déjà été recommandée par les ministres des finances lors du récent réajustement des parités au sein du S.M.E., mais que la Commission avait écartée.

Le Danemark suggère de ne pas tenir compte de la hausse récente de la livre sterling dans le calcul de l'ECU et, par voie de conséquence, dans le calcul des M.C.M. Il en résulterait une baisse automatique (sans impensation parallèle des prix agricoles) d'environ 2 % des M.C.M. ouest-allemands. La R.F.A. accepte, de surcroît, comme le propose la Commission, une diminution de 2,8 % (impliquant, celle-ci, une moindre augmentation des prix en Allemagne fédérale). Les M.C.M. ouest-allemands diminueraient alors au total d'environ 4,8 %. Il reste à savoir si cette exclusion de la livre est conforme à la règle. Beau casse-tête pour les jours à venir.

PHILIPPE LEMAITRE.

### M.C.M. : un système sain pour une courte période

Les prix agricoles européens ont chuté en 1982 et 1983. Ils ont subi les conséquences de la dévaluation du franc vert et de la hausse du dollar. Si la dévaluation du franc vert a été répercutée sur le franc, la hausse du dollar a été répercutée sur le dollar. La dévaluation du franc vert a été répercutée sur le franc, la hausse du dollar a été répercutée sur le dollar. La dévaluation du franc vert a été répercutée sur le franc, la hausse du dollar a été répercutée sur le dollar.

gnement progressif du franc vert sur le taux réel de la monnaie. Elle a pour conséquence une réduction des prix garantis, ce qui a pour conséquence une réduction des M.C.M. positifs.

Pour rendre la régularisation acceptable pour les agriculteurs, c'est-à-dire pour leur faire accepter la baisse des prix garantis, il faut jouer sur la fixation des prix communs. L'opération se fait en deux temps : d'abord, on dévalue le franc vert par une augmentation des prix garantis.

L'exemple du marché du blé, mais le principe s'applique bien sûr à tous les autres produits. Il joue en sens inverse s'agissant des produits à monnaie forte. En cas de dévaluation, le franc vert se répercute sur le franc, ce qui a pour conséquence une hausse des prix garantis. On voit alors que la dévaluation agit comme condition à l'entrée en vigueur du S.M.E. par la France d'été 1979. C'est la régularisation signifie l'all-

### Chambres d'agriculture : pour la première fois le bureau de l'APCA comprend une femme

Le nouveau bureau de l'Association permanente des chambres d'agriculture (A.P.C.A.), élu le 7 avril dernier, comprend deux changements : M<sup>me</sup> Michèle Chazalviel a été élue vice-présidente. C'est la première fois qu'une femme entre au bureau de l'APCA, mais c'est aussi la première fois qu'une femme est élue présidente d'une chambre départementale d'agriculture, celle de la Corrèze. Outre celle de M<sup>me</sup> Chazalviel, un nouveau nom est apparu au bureau : celui de M. François Guézou, président de la

chambre d'agriculture des Côtes-du-Nord, qui est élu secrétaire adjoint. M. Louis Perrin a été réélu président de l'APCA ; il occupe cette fonction depuis le 5 juin 1974.

Pendant quelques semaines, la candidature de M. Michel Debatias à un poste au bureau de l'APCA a été évoquée (Le Monde du 11 mars 1983). La rumeur était sérieuse, mais un arrangement est intervenu entre les sortants et le nouveau président. M. Michel Debatias fait donc sa rentrée au comité

permanent général, où il représente la région Auvergne.

(1) Le nouveau bureau de l'APCA comprend : président : M. Louis Perrin (Eure-et-Loir) ; vice-président : M<sup>me</sup> Michèle Chazalviel (Corrèze) ; secrétaire général : M. Pierre Cormorèche (Ain) ; secrétaires adjoints : M<sup>me</sup> Michèle Chazalviel (Calvados), Jean Steib (Haut-Rhin), René-Jean Camo (Pyrénées-Orientales), François Guézou (Côtes-du-Nord).

Combien faudra-t-il de pièces BZ 623 en juin ?

Comment concevoir un outillage d'emboutissage pour ce carter ?

Quelle est la contrainte aux pieds des aubages de cette turbine ?

### L'informatique industrielle CISI vous donne les réponses.

Aujourd'hui, tout responsable pose ce type de questions, fondamentales pour la productivité et les performances d'une entreprise industrielle.

Dans le domaine de la gestion de production, de la conception et de la fabrication assistées par ordinateur (CAO/CFAO) ou du calcul scientifique et technique, CISI met en œuvre des solutions sûres, dans des délais rapides.

Des solutions sur mesure, adaptées à votre cas concret, couvrant tous les types de problèmes possibles. Des solutions mesurables, avec la possibilité de tester les résultats avant toute mise en œuvre. Des solutions fiables, grâce à l'expérience de nos ingénieurs et à la rigueur de nos produits, nos systèmes et des matériels performants.

Si vous avez un problème dans tous les secteurs de l'informatique industrielle.

**CISI**

L'INFORMATIQUE EN ACTION.

royaume de France, au sein duquel se trouve la France. La France est un pays d'Europe, et elle est membre de l'Union européenne.

Le franc est la monnaie officielle de la France. Elle est divisée en centimes. Le franc est une monnaie forte, et elle est utilisée dans toute l'Europe.

La France est un pays d'Europe, et elle est membre de l'Union européenne. Elle est un pays développé, et elle a une économie forte.

La France est un pays d'Europe, et elle est membre de l'Union européenne. Elle est un pays développé, et elle a une économie forte.

La France est un pays d'Europe, et elle est membre de l'Union européenne. Elle est un pays développé, et elle a une économie forte.

La France est un pays d'Europe, et elle est membre de l'Union européenne. Elle est un pays développé, et elle a une économie forte.

La France est un pays d'Europe, et elle est membre de l'Union européenne. Elle est un pays développé, et elle a une économie forte.

La France est un pays d'Europe, et elle est membre de l'Union européenne. Elle est un pays développé, et elle a une économie forte.

La France est un pays d'Europe, et elle est membre de l'Union européenne. Elle est un pays développé, et elle a une économie forte.

La France est un pays d'Europe, et elle est membre de l'Union européenne. Elle est un pays développé, et elle a une économie forte.

La France est un pays d'Europe, et elle est membre de l'Union européenne. Elle est un pays développé, et elle a une économie forte.

La France est un pays d'Europe, et elle est membre de l'Union européenne. Elle est un pays développé, et elle a une économie forte.

La France est un pays d'Europe, et elle est membre de l'Union européenne. Elle est un pays développé, et elle a une économie forte.

La France est un pays d'Europe, et elle est membre de l'Union européenne. Elle est un pays développé, et elle a une économie forte.







# ÉNERGIE

SOUTENANT LES EFFORTS DE STABILISATION DES PRIX DU PÉTROLE

## La Grande-Bretagne rejette tout accord formel avec l'OPEP

Le comité de surveillance de l'OPEP chargé de suivre l'application de l'accord sur les prix et les quotas de production conclu le mois dernier s'est montré confiant dans la possibilité d'éviter une guerre des prix. Le comité, composé des ministres du pétrole et de l'énergie de l'Algérie, des Émirats arabes unis, de l'Indonésie et du Venezuela, s'est réuni à Londres, le lundi 18 avril, en présence du ministre nigérien.

De notre correspondant

Londres. — « Nous avons noté avec satisfaction que le marché pétrolier s'était nettement amélioré, et que l'industrie, le marché et les consommateurs ont plus confiance dans la détermination de l'OPEP de défendre le prix de 29 dollars le baril », a déclaré M. Dana Said Al Otaibi, représentant des Émirats arabes unis, et président du comité. La légère remontée des prix sur le marché « spot », où le pétrole s'échange au jour le jour, conforte ce point de vue, comme le respect par les treize membres de l'OPEP des quotas de production et leur refus de consentir des rabais sur les prix. Même la Libye et l'Iran auraient résisté aux pressions de leurs clients. D'autre part, le Nigeria, dont le pétrole affiche maintenant le même prix que le brut de la mer du Nord, a présenté aucune plainte.

La commission de l'OPEP doit régulièrement faire le point sur la situation du marché, examiner les facteurs pouvant affecter le plafond fixé le mois dernier (17,5 millions de barils par jour, alors que la demande ne dépasse pas actuellement 15 millions) et déterminer plus précisément les quotas de chaque pays membre.

Le fait de la baisse des prix

## LES VENTES DE CARBURANT ONT AUGMENTÉ AU PREMIER TRIMESTRE

On dit la consommation de produits pétroliers relativement peu sensible à l'évolution des prix. Les statistiques publiées par le comité professionnel du pétrole semblent démentir le contraire, du moins en ce qui concerne les carburants. Il est difficile d'expliquer autrement que par la baisse des prix la reprise, très nette, de la consommation d'essence, ordinaire et super (+ 5,3 %) et de celle de gazole (+ 4,3 %) au cours du premier trimestre. En effet, la tendance, au cours des douze derniers mois (avril 82-mars 83) était nettement moins favorable : + 1 % pour l'essence et + 2,3 % pour le gazole. La clémence de l'hiver, certes favorable aux déplacements en voiture n'explique pas tout. L'effet prix a donc été « joint », pour les automobilistes. Car les autres produits pétroliers, dont le prix, il est vrai, a relativement moins diminué que celui des carburants (1), ont vu au contraire leur consommation commencer à baisser : - 1,8 % pour le fuel domestique et - 18 % pour le fuel lourd (destiné à l'industrie et aux centrales électriques).

(1) De décembre 1982 à mars 1983, les prix de l'essence ordinaire ont diminué de 20 centimes au total, ceux du super de 22 centimes, ceux du gaz oil de 25 centimes, et ceux du fuel domestique de 3,6 centimes.

La direction du groupe Elf-Aquitaine a confirmé la fermeture en juillet prochain de l'une des deux unités de raffinage de la raffinerie de Feyzin (au sud de Lyon) dont elle assure l'exploitation, afin de permettre « un ajustement de la production en adéquation avec les besoins réels de la pétrochimie de la zone sud-est, qui sont évalués entre 400 000 tonnes et 450 000 tonnes par an ». L'arrêt, prévu, de cette unité entraînera la suppression de cent cinquante emplois directs. Elle fera passer la participation du groupe belge Solvay dans la seconde unité, qui doit être modernisée, de 25,9 % à 42,5 %, le reste étant détenu par P.C.U.K., Ato Chimie et Ato Chloé.

A ses lecteurs qui vivent hors de France

## Le Monde

présente une

### Sélection hebdomadaire

Ils y trouveront une sélection des informations, commentaires et critiques parus dans leur quotidien.

Plus que l'OPEP, les incertitudes concernant les producteurs qui ne sont pas membres du cartel, comme le Mexique et la Grande-Bretagne. Il semble cependant qu'un modus vivendi ait été trouvé. M. Otaibi avait déjà affirmé la semaine dernière que ces deux pays étaient d'accord pour maintenir leur production à son niveau actuel. M. Nigel Lawson, secrétaire d'État britannique à l'énergie, qui a en lundi soir avec M. Otaibi un « entretien amical », et qui recevra, mercredi, M. Calderon Berti, ministre vénézuélien de l'énergie, le dément formellement. Officiellement, la Grande-Bretagne fixe sa position en fonction des « forces du marché », autant en ce qui concerne les prix que la production. Elle n'a pas l'intention de réduire l'extraction de pétrole de la mer du Nord avant 1985 (2,5 millions de barils par jour).

En réalité, la politique britannique ne se résume pas à ce « laissez faire, laissez passer ». Londres est tout aussi intéressée que les pays de l'OPEP à éviter une guerre des prix. La société nationale British National Oil Company a fixé à 30 dollars le prix moyen du brut de la mer du Nord, avec effet rétroactif au 1<sup>er</sup> mars, et ce prix a été accepté par les compagnies pétrolières. M. Lawson considère que les prix doivent tenir jusqu'à la fin de l'année. La Grande-Bretagne, a-t-il dit, soutient les efforts de l'OPEP en faveur de la stabilisation des prix, mais elle rejette tout accord formel avec le cartel, comme elle refuse de prendre la tête d'un dialogue entre les producteurs et les consommateurs, comme le lui demande instamment M. Calderon Berti. Un « soutien sans participation », en quelque sorte.

DANIEL VERNET.

Le statut de l'encadrement

## PATRONAT ET SYNDICATS POURRAIENT PARVENIR A UN ACCORD LE 25 AVRIL

Le C.N.P.F. présentera le 25 avril aux organisations syndicales un projet définitif « relatif au personnel d'encadrement ». Cette réunion devrait en principe clore la négociation sur le statut de l'encadrement commencée le 3 février dernier. Selon le patronat, la réunion qui s'est tenue le 19 avril avec la C.G.C. et les organisations de cadres des centrales nucléaires (U.C.C.-C.F.D.T., U.G.I.C.T., U.C.I.-F.O. et U.G.I.C.A.-C.F.T.C.) a été « très positive » et un débat « s'est engagé sur les responsabilités de l'encadrement en matière de sécurité, d'expression des salariés et de durée du travail.

Un accord-cadre interprofessionnel, définissant des orientations pour les négociations dans les branches professionnelles semble en bonne voie. La C.G.C. s'est félicitée du fait que la notion de personnel d'encadrement soit définie contractuellement. L'U.G.I.C.T.-C.G.T. a qualifié le projet de document de « texte d'impulsion », et l'U.C.C.-C.F.D.T. a jugé essentiel le renvoi de dispositions générales aux discussions avec les branches.

L'U.C.I.-F.O. est réservée sur la prise en compte dans le projet du rôle des cadres dans l'expression des salariés. L'U.G.I.C.A.-C.F.T.C. a demandé une « définition concertée » des responsabilités de l'encadrement.

## SECON UNE ENQUÊTE DE L'IFOP

### Sept salariés sur dix n'ont jamais suivi de stage de formation professionnelle

Selon une enquête de l'IFOP, réalisée pour le compte du ministère de la formation professionnelle en prévision du prochain examen au Parlement de la réforme en projet (1), sept salariés sur dix n'ont jamais suivi de stage de formation continue.

Aux faillenceries de Quimper

## UNE PARTIE DE LA RECETTE DE LA JOURNÉE A ÉTÉ REMISE AU SYNDIC

(De notre envoyée spéciale.)

Quimper. — « Dès 9 h 30, les gens attendaient devant les portes de l'usine. Dimanche matin, toutes les assiettes de solidarité étaient vendues. L'après-midi, il y avait une file d'attente de deux à trois heures. On a été obligé de canaliser la foule. On a même refusé du monde... » La C.G.T. estime que quinze mille visiteurs sont venus le 17 avril « soutenir les ouvriers de la faillencerie » Henriot à Quimper (Finistère), qui occupent leur usine depuis le dépôt de bilan de l'entreprise le 8 avril (le Monde daté 17-18 avril). En dépit de l'interdiction formulée la veille par le juge des référés, les cent soixante-quinze ouvriers de la faillencerie ont donc ouvert, pour la seconde fois, les portes de leur usine au public. Une partie du produit de la vente de faillences, appartenant au stock de l'entreprise, et des « assiettes de solidarité » — 215 000 F sur les 240 000 F recueillis — a été versé au syndicat le 18 avril, à la condition qu'il l'utilise pour payer les salariés.

Après cette deuxième journée portes ouvertes, les ouvriers s'installent dans l'occupation de l'entreprise. Ils ont adopté de nouveaux horaires, « sept jours de cinq heures car nous n'avons pas assez de travail pour venir huit heures par jour », et espèrent parvenir à un accord avec le fournisseur de terre, qui a cessé ses livraisons. « Nous devons continuer la production. Dimanche, nous avons ouvert un carnet de commandes... » M.-C. R.

# SOCIAL

## RÉPUBLIQUE TUNISIENNE

MINISTÈRE DES AFFAIRES SOCIALES

OFFICE DES TRAVAILLEURS TUNISIENS A L'ÉTRANGER, DE L'EMPLOI ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE

## Avis d'appel d'offres international

N° 83/8 AC

Le Gouvernement Tunisien a obtenu un prêt de la Banque Mondiale (B.I.R.D.), relatif au quatrième projet éducation N° 1961 T.N. — B.I.R.D., qui porte notamment sur l'acquisition de matériel de formation.

Les modalités d'attribution des marchés et de règlement des paiements dus sont régies par les directives générales contractuelles pour l'accord de prêt et les clauses du cahier des charges.

A ce titre, l'Office des Travailleurs Tunisiens à l'Étranger, de l'Emploi et de la Formation Professionnelle, se propose d'acquiescer le matériel de formation destiné à équiper des Centres de Formation Professionnelle et faisant l'objet des lots suivants :

- LOT N° 1 A : Machines à coudre de confection
- LOT N° 2 B : Machines à coudre de confection
- LOT N° 3 : Matériel de tricotage et pressage
- LOT N° 4 : Machines pour chaussures et maroquinerie.

Le matériel doit avoir pour origine tous pays membres de la B.I.R.D., ainsi que la Suisse.

Les fournisseurs désireux de participer au présent appel d'offres peuvent retirer le cahier des charges mis à leur disposition à l'adresse suivante :

OFFICE DES TRAVAILLEURS TUNISIENS A L'ÉTRANGER, DE L'EMPLOI ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE (Division des marchés)

« Service Équipements », 2<sup>e</sup> étage, Bureau N° 216 - 19, rue Adrahel - TUNIS ou se le procurer par envoi postal.

Les offres doivent parvenir sous pli fermé et recommandées au plus tard le 5 juillet 1983 à Monsieur le Commissaire général de l'O.I.T.E.E.F.P.

Dans le cas où les offres sont présentées par des fournisseurs ou des représentants locaux, elles doivent être accompagnées par :

- le certificat de solde de la C.N.S.S.
- le certificat de non-faillite
- un certificat attestant que le fournisseur est en règle vis-à-vis de la Direction des Impôts.

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

### CAISSE NATIONALE DE L'ÉNERGIE

ÉLECTRICITÉ DE FRANCE - Obligations 10,30 % Novembre 1978

Les intérêts courus du 9 mai 1982 au 8 mai 1983 sur les obligations Électricité de France 10,30 % novembre 1978 seront payables, à partir du 9 mai 1983, à raison de F 183,60 par titre de 2 000 F nominal, contre détachement du coupon n° 5 ou estampillage du certificat nominatif, après une retenue à la source donnant droit à un avoir fiscal de F 20,40 (montant global : F 204,00). En cas d'option pour le régime du prélèvement d'impôt forfaitaire, le complément de prélèvement libératoire sera de F 30,58 soit un net de F 153,02.

A compter de la même date, les 14 559 obligations comprises dans la série de numéros 697 550 à 712 108, sortis au tirage du 15 mars 1983, cessent de porter intérêt et seront remboursables à F 2 000,00, coupon n° 6 au 9 mai 1984 attaché.

Ci-après, sont rappelés la série de numéros d'obligations sortis au tirage antérieur :

Amortissement 1982 : 489 942 à 504 172.

ÉLECTRICITÉ DE FRANCE - Obligations 10,80 % mai 1978

Les intérêts courus du 12 mai 1982 au 11 mai 1983 sur les obligations Électricité de France 10,80 % mai 1978 seront payables, à partir du 12 mai 1983, à raison de F 194,40 par titre de 2 000 F nominal, contre détachement du coupon n° 5 ou estampillage du certificat nominatif, après une retenue à la source donnant droit à un avoir fiscal de F 21,60 (montant global : F 216,00). En cas d'option pour le régime du prélèvement d'impôt forfaitaire, le complément de prélèvement libératoire sera de F 32,38 soit un net de F 162,02.

A compter de la même date, les 14 674 obligations comprises dans la série de numéros 676 355 à 695 066, sortis au tirage du 17 mars 1983, cessent de porter intérêt et seront remboursables à F 2 000,00, coupon n° 6 au 12 mai 1984 attaché.

Ci-après, sont rappelés la série de numéros d'obligations sortis aux tirages antérieurs :

Amortissement 1979 : 581 171 à 600 642 ; amortissement 1980 : 724 370 à 735 189 ; amortissement 1981 : 318 587 à 330 570 ; amortissement 1982 : 502 078 à 515 547.

## CAISSE NATIONALE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS

CNT - Obligations 16,90 % - 1982

Les intérêts courus du 28 avril 1982 au 27 avril 1983 seront payables, à partir du 27 avril 1983, à raison de 760,50 F par titre de 5 000 F nominal contre détachement du coupon n° 1 après une retenue à la source donnant droit à un avoir fiscal de 84,50 F.

En cas d'option pour le régime de prélèvement d'impôt forfaitaire, le complément de prélèvement libératoire sera de 126,69 F soit un net de 633,81 F.

A compter de la même date, les obligations comprises dans la série de numéros 143 390 à 163 389 sortis au tirage au sort du 8 mars 1983 cessent de porter intérêt et seront remboursables à 5 000 F, coupon n° 2 au 27 avril 1984 attaché.

Le paiement des coupons et le remboursement des titres seront effectués aux frais des caisses des Comptables directs du Trésor (Trésorerie Générale, Recettes des Finances et Perceptions), auprès des bureaux de poste, au siège de la CNT - 3, rue de l'Évêché, Paris 15<sup>e</sup>, ainsi qu'aux guichets de la Banque de France et des établissements désignés ci-après : Société Générale, Crédit Lyonnais, Banque Nationale de Paris, Banque Paribas, Banque Indosuez, Crédit Commercial de France, Caisse des Dépôts et Consignations, Caisse Nationale de Crédit Agricole, Crédit Industriel et Commercial, Caisse Centrale des Banques Populaires, Crédit du Nord, Banque Privée de Gestion Financière, Banque de l'Union Européenne, Banque Ventes et Commerciale de Paris, Société Marseillaise de Crédit, Banque Française du Commerce Extérieur, Banque Hervet, Banque Louis-Dreyfus, Banque de Neufville, Schlumberger, Mallet, Banque Régionale d'Escompte et de Dépôts, l'Européenne de Banque, Banque Worms, Citibank S.A., La Compagnie Financière, Société Générale Alsacienne de Banque, MM. Hottinguer et Cie, MM. Lazard Frères et Cie, Morgan et Cie S.A.

Il est rappelé :

— d'une part que les intérêts concernant les titres nominatifs seront réglés directement aux titulaires par la CNT ;

— d'autre part, que le remboursement des obligations désignées ci-dessus et comprises dans les certificats nominatifs sera effectué également par la CNT dès réception sous bordereau des certificats nominatifs concernés.

Pour lutter efficacement contre

## LE BRUIT

exigez les véritables

### BOULES QUIQUES

inventeur de la protection individuelle

Construites de produits de première qualité et d'un support végétal naturel, les BOULES QUIQUES sont parfaitement adaptées pour le conduit auditif.

Un produit unique et efficace dans 36 pays

Toutefois Pharmacies ou par mail : **BOULES QUIQUES** - 741.532.85.88

UNION DE BANQUES POUR FAVORISER LES INVESTISSEMENTS IMMOBILIERS DE L'INDUSTRIE ET DU COMMERCE

## LOCABANQUE

11-13, avenue de Friedland, Paris (8<sup>e</sup>)

Le conseil d'administration de cette SICOMI s'est réuni le 13 avril 1983 pour examiner les comptes de l'exercice 1982.

Les produits se sont élevés à 32 900 632 F contre 27 497 842 F en 1981, laissant un bénéfice de 12 967 940 F contre 9 716 776 F.

Si l'on fait abstraction de 1 504 723 F de produits exceptionnels et de 561 095 F de charges exceptionnelles, la progression par rapport à l'exercice précédent est de 23,75 %.

Après amortissement intégral de 473 140 F de frais d'acquisition des immeubles et dotation de 2 481 014 F aux réserves, il sera proposé à l'assemblée générale la mise en paiement d'un dividende de 17 F par action contre 14,50 F pour 1981.

# MONNAIES

## La hausse du dollar

(Suite de la première page.)

En outre, on relève des achats nourris émanant des compagnies pétrolières, qui constituent leurs stocks, tombés très bas dans l'attente d'une diminution supplémentaire des prix du brut, espoir déçu pour l'instant. Enfin, selon les milieux financiers internationaux, la reprise de l'agitation en Pologne pèse sur le mark et l'ensemble des devises européennes au profit du « billet vert », phénomène devenu habituel depuis deux ans.

La poussée du dollar, qui a battu à nouveau son record historique à Paris, préoccupe les partenaires des États-Unis, dans la mesure où elle renchérit le coût de leurs importations de matières premières, notamment de pétrole. Rappelons que pour la France, une hausse de 10 centimes sur la devise américaine accroît de plus de 2 milliards de francs le déficit commercial, en année pleine. C'est pourquoi les initiatives se multiplient à quelques semaines du sommet des sept pays industrialisés de Williamsburg, pour tempérer cette hausse. A Luxembourg, lundi 18 avril, M. Gerhard Stoltenberg, ministre allemand des finances et président du conseil des

ministres des finances de la C.E.E., a demandé l'ouverture d'un « dialogue intensif » entre pays industrialisés, pour examiner la question des taux d'intérêt américains, dont la hausse « anormale » dope le dollar.

M. Jacques Delors a estimé que la flambée du « billet vert » provient d'un manque de liquidités internationales et a suggéré une nouvelle émission de droits de tirage spéciaux pour pallier cette insuffisance. De l'autre côté de l'Atlantique, toutefois, le secrétaire au Trésor, M. Donald Regan a vivement réagi aux propos qui s'en suivraient, à titre privé, M. Paul Volcker, président de la Réserve fédérale américaine, au cours d'une réunion de la commission trilatérale tenue à Rome le week-end dernier, selon lesquels les États-Unis et les autres grands pays devraient s'entendre pour intervenir modérément sur les marchés des changes, lorsque ces marchés « surentgissent » et uniquement pour contenir les fluctuations extrêmes du dollar.

« La position américaine est bien connue et n'a pas changé » (principe de la non-intervention), a fait savoir M. Regan.

F. R.

## LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	+ base	+ base	Rep. + ou Dép.	Rep. + ou Dép.
S.R.U.	7,358	7,358	+ 195 + 240	+ 910 + 1040
S.m.	5,928	5,943	+ 140 + 180	+ 245 + 380
S.m. (80)	3,089	3,091	+ 145 + 175	+ 285 + 325
DM	2,982	3,002	+ 195 + 220	+ 345 + 380
Fluka	2,611	2,663	+ 135 + 170	+ 280 + 320
F.R. (80)	15,041	15,054	+ 280 + 285	+ 430 + 480
F.S.	3,578	3,578	+ 280 + 280	+ 460 + 590
L.1 (80)	5,637	5,641	+ 190 + 190	+ 370 + 255
S. (80)	11,484	11,496	+ 185 + 265	+ 315 + 425

## TAUX DES EURO-MONNAIES

	31/12/82	31/1/83	31/3/83	31/3/83	31/3/83	31/3/83	31/3/83	31/3/83	31/3/83
DM	4 1/8	4 1/8	5 1/16	5 1/16	5 1/16	5 1/16	5 1/16	5 1/16	5 1/16
Fluka	10 1/4	11 3/4	10 1/4	11 3/4	10 1/4	11 3/4	10 1/4	11 3/4	11 3/4
F.R. (80)	2 5/8	3 3/8	3 1/2	3 1/2	3 1/2	3 1/2	3 1/2	3 1/2	3 1/2
F.S.	14 3/4	17 1/4	15 1/2	16 1/2	15 1/2	16 1/2	15 1/2	16 1/2	17 3/8
L.1 (80)	30 1/4	30 5/8	30 1/8	30 1/2	30 1/8	30 1/2	30 1/8	30 1/2	30 5/8
S. (80)	12 1/4	12 3/4	12 1/8	12 1/2	12 1/8	12 1/2	12 1/8	12 1/2	12 3/4

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.



# AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

## BTP BANQUE CORPORATIVE DU BATIMENT ET DES TRAVAUX PUBLICS

Société Anonyme au Capital de 40 000 000 F.  
Siège Social 253, boulevard Péreire 75017 Paris  
RCS: Paris B 778 116 905  
Banque Nationale - Loi du 11 février 1982

**EMPRUNT 15,10 %**  
**F. 150 000 000**  
représenté par 30 000 obligations  
de F. 5 000 nominal

Prix d'émission: F. 5 000.  
Date de règlement: 9 mai 1983.  
Jouissance: 9 mai 1983.  
Durée: 8 ans.  
Amortissement: en totalité  
le 9 mai 1991.  
Cotation: Bourse de Paris.  
**TAUX DE RENDEMENT  
ACTUEL BRUT  
au règlement: 15,10 %**

Par cet emprunt, la BCBTP confirme  
sa volonté de développer les concours  
aux entreprises de Bâtiment  
et de Travaux Publics - notamment  
à travers le pré-paiement BTP.  
financement global de l'exploitation -  
ainsi que son soutien aux investissements  
et à l'exportation de ce secteur.

BALO du 18 avril 1983.  
Une note d'information portant le vote CCB n° 83-102 au date  
du 18 avril 1983 est tenue à la disposition du public.

## CL GROUPE CRÉDIT LYONNAIS

OUVERTURE DE LA NOUVELLE SICAV  
« LION-ASSOCIATIONS »

C'est le 25 avril prochain que les actions  
de la nouvelle SICAV « LION-ASSOCIATIONS »  
seront proposées au public.

Destinée en priorité aux organismes à  
but non lucratif, cette SICAV sera investie  
principalement en emprunts  
d'Etat et assimilés à taux fixe de court  
et à long terme, exonérés de retenue  
à la source.

Elle permettra ainsi à ces organismes  
d'obtenir une rémunération nette élevée,  
sans risque important en capital, tout en  
bénéficiant d'une exonération d'impôt

sur les revenus et les plus-values éven-  
tuelles générés par ce placement.

Les actions « LION-ASSOCIATIONS », dont la valeur unitaire est  
voisine de F. 10 000, pourront être sous-  
crites sans droit d'entrée aux guichets  
du siège, des succursales et agences du  
CRÉDIT LYONNAIS. De même, il ne  
sera perçu aucun droit de sortie lors du  
rachat de ces titres.

La valeur liquidative des actions  
« LION-ASSOCIATIONS » sera pu-  
bliée quotidiennement dans les Echos et  
le Monde.

## GRUPE MUEL-MARMONT « IMMINVEST »

Le Conseil d'administration, réuni le 13 avril 1983 sous la présidence  
de Monsieur Bernard Clerc, a arrêté les comptes de l'exercice 1982.

Les recettes locatives de l'exercice se sont élevées à 19 24 MF contre  
17,68 MF en progression de près de 9 %, et le taux d'occupation du par-  
cours a été pratiquement de 100 % pendant toute l'année.

Le bénéfice net de l'exercice est de 23,29 MF, comprenant 9,79 MF de  
plus-value exceptionnelle provenant de la cession de deux immeubles en  
cours d'exercice et entièrement mise en réserve spéciale des plus-values à  
long terme. Hors plus-value, le bénéfice net ressort ainsi à 13,5 MF contre  
11,6 MF en progression de 16 %. Après dotation à la réserve légale de  
1,1 MF, le résultat disponible permet la distribution d'un dividende de  
12,3 MF par action (soit 12,3 MF au total) contre 11 F l'exercice précédent,  
soit une progression de 11,8 %, qui sera proposée à la prochaine assemblée  
générale fixée au 8 juin 1983.

Le produit des ventes d'immeubles anciens a permis l'acquisition d'un  
programme d'habitation neuf à Bry-sur-Marne et cette politique d'arbitrage  
sera poursuivie à l'avenir selon les opportunités en vue du renouvellement  
du patrimoine de la société.

Au cours de cette réunion, le Conseil a nommé Monsieur Edouard Bo-  
shi, administrateur, au poste de directeur général de la société, en remplace-  
ment de Monsieur Jean-René Lecoq.

## SOCIÉTÉ ANONYME des GALERIES LAFAYETTE

Le chiffre d'affaires des grands magasins à l'enseigne « Galeries Lafayette »  
s'est élevé, en 1982, à F. 3 296 millions dont F. 2 040 millions réalisés par la Société  
dans le magasin du boulevard Haussmann et F. 1 256 millions par ses filiales.  
L'augmentation est de 14,3 % sur l'année précédente.

Lors de sa séance du 15 avril, le Conseil d'administration a arrêté les comptes  
de la Société pour l'exercice 1982.

En francs	1982	1981
Chiffre d'affaires	2 040 046 253	1 783 465 446
Bénéfice brut d'exploitation avant dotation aux amortissements et provisions	85 385 192	66 321 949
Bénéfice d'exploitation	63 195 935	43 147 413
Provision pour risques et dépréciation de titres	- 15 325 865	- 2 842 676
Plus-values de cessions	3 611 522	13 373 703
Solde des autres profits et pertes hors exploi- tation	3 945 120	468 593
Bénéfice net comptable	55 426 712	54 147 033

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale ordinaire, prévue  
pour le 24 juin, de distribuer un dividende de F. 4,58 par action (F. 6,87 avoir fiscal  
compris), correspondant au plafond autorisé par la loi du 30 juillet 1982 sur la  
limitation des dividendes.

## bis

centrale internationale des services

Groupe BIS

Le chiffre d'affaires hors taxes conso-  
lidé du groupe BIS pour l'exercice 1982  
s'élève à 1 989 316 186 F. Il enregistre  
une baisse de 4,5 % par rapport à l'exer-  
cice précédent où il atteignait  
2 083 252 383 F.

Le résultat consolidé avant impôt,  
provision pour participation, provision  
pour investissements et quote-part des  
résultats déduits dans les sociétés mises  
en équivalence, enregistre un recul de  
23,8 %. Il s'élève à 65 553 327 F contre  
86 046 955 F pour l'exercice 1981.

Le résultat net s'élève à 24 033 051 F  
et enregistre un recul de 26,5 % par rap-  
port à 1981 où il s'élevait à  
32 696 434 F. Les résultats de l'exercice  
1981 ont été retravaillés pour être mis en  
conformité avec les principes de consoli-  
dation retenus en 1982.

Cette diminution est due essentiel-  
lement à notre filiale des États-Unis et à  
certaines filiales françaises, qui ont res-  
pectivement enregistré les effets de l'atten-  
tisme constaté dans l'économie des deux  
pays.

### Société holding

Les revenus de BIS S.A. pour l'exer-  
cice 1982 s'élèvent à 60 676 266 F contre  
82 842 910 F pour l'exercice précédent.

Son résultat net s'élève à 5 290 895 F (contre 48 487 145 F en  
1981), conséquence directe de la consoli-  
dation de provisions sur titres de partici-  
pation de certaines filiales ainsi que de  
la baisse des dividendes reçus au titre de  
l'exercice 1981.

### DIVIDENDE

Le conseil d'administration de  
BIS S.A. proposera à l'Assemblée gé-  
nérale ordinaire des actionnaires, qui sera  
convoquée pour le 21 juin 1983, la ré-  
partition d'un dividende net de 11,60 F  
par action assorti d'un avoir fiscal de  
5,80 F contre respectivement 14 F et 7 F  
au titre de l'exercice précédent.

## COMPAGNIE LA HENIN

Le Conseil d'administration s'est réuni  
le 14 avril 1983 sous la présidence de  
Monsieur Gossard, vice-président di-  
recteur général. Le président Lamy  
étant empêché à la suite d'un grave ac-  
cident. Le Conseil a décidé de déléguer  
temporairement Monsieur Maurice  
Gontier dans les fonctions de prési-  
dent.

Le Conseil a d'autre part coopté  
Monsieur Dominique Chastillon comme  
administrateur en remplacement de  
Monsieur Jean-Pierre Brudeur, démis-  
sionnaire.

## SEFIMEG

Le conseil d'administration s'est réuni  
le 14 avril 1983 sous la présidence de  
M. Philippe Chareyre. Il a examiné et  
approuvé les comptes de l'exercice clos  
le 31 décembre 1982 qui seront soumis à  
l'assemblée générale ordinaire convo-  
quée pour le mardi 28 juin 1983, au  
Club des ingénieurs des arts et métiers  
- 9 bis, avenue d'Iéna à Paris 16.

Les recettes totales ont atteint  
192 661 000 F, contre 178 786 000 F en  
1981. Les seules recettes de loyers ont  
augmenté de 12,11 %, passant de  
159 868 000 F à 179 239 000 F en 1982,  
grâce notamment aux nouveaux immeu-  
bles achevés dans le quartier de  
Bonneville à Marseille, qui ont pu être  
immédiatement loués dans les meil-  
leures conditions. Le résultat d'exploita-  
tion s'élève à 130 459 470 F, à comparer  
aux 121 290 733 F, en le bénéfice net à  
149 570 157 F en hausse de 11,78 %, compte  
tenu des plus-values réalisées  
sur les ventes effectuées pendant  
l'exercice.

Le conseil d'administration a décidé  
de proposer à l'assemblée générale des  
actionnaires la distribution d'un di-  
vidende de 18 F par action, en augmen-  
tation de 12,50 % par rapport à celui de  
l'exercice précédent, qui était de 16 F.



GRUPE VICTOIRE

ABELLE PAIX

(comptes 1982)

## RESULTATS DES FILIALES FRANÇAISES

Les conseils d'administration des filiales françaises du  
Groupe Victoire ont arrêté les comptes de l'exercice 1982,  
qui seront soumis aux actionnaires lors des assemblées gé-  
nérales convoquées pour le 30 juin 1983.

Ces comptes font apparaître, pour l'Abelle Paix-Igard et  
l'Abelle Paix-Vie, des résultats de caractère exceptionnel  
dus, notamment, à l'évolution des marchés financiers : ainsi  
apparaissent dans ces comptes des plus-values importantes  
sur cessions d'actifs et des réintégrations de provisions pour  
dépréciation constatées au cours des exercices précédents.

### ABELLE PAIX-IGARD

CHIFFRE D'AFFAIRES : le total des primes encaissées  
s'élève à 3 555 695 047 F, soit une augmentation de 18 %  
légèrement supérieure à celle de l'année 1981 (15,6 %).

RÉSULTAT D'EXPLOITATION : en raison notamment  
de l'augmentation, par la dernière loi de finances, d'une taxe  
sur les excédents de provisions techniques réintégrés dans les  
comptes, et malgré la progression très sensible des produits  
financiers courants nets de charges (22 %), le bénéfice  
d'exploitation est ramené de 37 139 479 F, en 1981, à  
13 025 283 F en 1982. Les provisions techniques passent de  
5 811 798 853 F à 6 759 273 577 F.

RÉSULTAT NET : les plus-values nettes de réalisations  
s'élèvent à 158 390 421 F, contre 55 156 016 F, et le bénéfice  
net s'établit à 128 538 450 F, contre 84 037 311 F, en 1981,  
après 3 814 650 F d'impôt sur les sociétés, contre  
16 240 342 F.

Le conseil proposera de fixer le dividende net par action à  
26 F, contre 22 F, soit un total distribué de 26 019 840 F et  
d'affecter à la réserve des plus-values à long terme  
79 264 102 F, le report à nouveau passant de 18 542 514 F à  
41 797 622 F.

Le conseil proposera également à l'assemblée la nomi-  
nation, comme administrateur, de M. Philippe Chareyre, en  
remplacement de M. Jacques Maillet, qui ne souhaite pas voir  
renouveler son mandat.

### ABELLE PAIX-VIE

CHIFFRE D'AFFAIRES : le chiffre d'affaires atteint  
1 376 338 256 F en progression de 34,3 %, taux voisin de  
celui enregistré en 1981 (36,1 %). Cette progression impor-  
tante est due à nouveau aux contrats à primes uniques, qui  
représentent près de la moitié du total.

RÉSULTAT D'EXPLOITATION : malgré un accroisse-  
ment substantiel des produits financiers courants nets de  
charges (35,5 %), le bénéfice d'exploitation se maintient à  
24 566 381 F, contre 24 206 136 F en 1981. La raison de  
cette relative stagnation est double :

- Tout d'abord, la dotation aux provisions techniques  
qui figure au débit du compte d'exploitation se trouve, pour  
cet exercice, fortement majorée par l'importance des primes  
uniques.

- Dans la participation aux bénéfices des assurés in-  
scrits également au débit du compte d'exploitation, figurent  
des plus-values sur cessions d'actifs, cette année très impor-  
tantes, et dont la contrepartie se trouve au crédit du compte  
des pertes et profits.

Les provisions techniques représentent au 31 décembre  
1982 4 494 055 845 F, contre 3 318 647 659 F au 31 dé-  
cembre 1981.

RÉSULTAT NET : les plus-values nettes de cessions  
d'actifs ayant atteint 110 644 027 F, contre 42 989 735 F, le  
bénéfice net, après 39 661 914 F d'impôt sur les sociétés,  
contre 9 388 730 F, s'établit à 113 717 414 F, contre  
47 719 547 F en 1981.

Le conseil proposera aux actionnaires de fixer le di-  
vidende net par action à 21 F, contre 17,50 F, soit un total dis-  
tribué de 12 600 000 F, et d'affecter aux réserves  
58 939 134 F, le report à nouveau passant de 9 399 457 F à  
11 557 737 F.

Le conseil proposera également à l'assemblée la nomi-  
nation, comme administrateur, de M. Philippe Chareyre, en  
remplacement de M. Jean Marjollet, qui ne souhaite pas le  
renouvellement de son mandat.

### ABELLE PAIX-RÉASSURANCES

CHIFFRE D'AFFAIRES : à nouveau, l'évolution des  
marchés financiers a eu une influence favorable sur l'augmen-  
tation du chiffre d'affaires, qui a été de 26,1 % avec  
1 780 405 793 F. A charge croissante, cette progression aurait  
été de 18,6 %.

RÉSULTAT D'EXPLOITATION : grâce à la pro-  
gression des produits financiers et au renforcement des réserves  
techniques au Canada, le bénéfice d'exploitation est de  
27 447 377 F, contre une perte de 6 553 219 F en 1981.

RÉSULTAT NET : à la suite, notamment, de l'intégration  
de provisions pour dépréciation de portefeuilles, le béné-  
fice net atteint 66 015 416 F, contre 7 616 695 F en 1981,  
après 2 191 000 F d'impôt sur les sociétés, contre  
10 644 445 F pour l'exercice précédent.

Cette diminution de l'impôt est due au fait qu'une partie  
importante du résultat déposé se situe dans la seconde  
catégorie, qui bénéficie d'un report définitif au titre de  
l'exercice précédent.

Le conseil proposera de maintenir le dividende net par  
action à 10 F, soit un total distribué de 6 000 000 F, et  
d'affecter 58 741 293 F à diverses réserves, le report à nou-  
veau passant de 2 081 542 F à 3 355 665 F.

Le conseil proposera également à l'assemblée la nomi-  
nation, comme administrateur, de M. Philippe Chareyre.

## CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ DU GROUPE

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe Victoire pour  
l'exercice 1982 s'élève à environ 8 700 millions de francs  
contre 7 200 millions de francs l'an dernier, en progression  
d'un peu plus de 20 %.

L'augmentation est, cette année, plus marquée pour les  
filiales et participations étrangères (23 %) que pour les  
filiales et participations françaises (12 %).

La modification des progressions à l'étranger, malgré une  
évolution des parts de change, qui, cette année encore, a été  
favorable, tient surtout à la faiblesse du développement en  
Belgique et au Canada.

Les résultats des filiales et participations étrangères ne  
sont pas tous arrêtés mais devraient être, dans l'ensemble,  
satisfaisants.



SICAV DE L'UNION DES ASSURANCES DE PARIS

SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT À CAPITAL VARIABLE	ACTIF À LONG TERME OBLIGATAIRE ALLO.	ALLO.	ACTIF FRANCE	ACTIF ÉTRANGER	ACTIF SÉLECTIF (UNION SÉCURITAIRE URBAINE)	ACTIF INVESTIS- SEMENTS
ORIENTATION	Obligations françaises et étrangères	Obligations françaises et étrangères	90 % actifs français (selon la loi)	Actifs français et étrangers	Actifs français et étrangers	Actifs français et étrangers
<b>SITUATION AU 31 MARS 1983</b>						
- Nombre d'actions en circulation	3 338 120	884 201	660 395	817 923	1 063 017	1 862 728
- Actif net total (en millions de F)	532,45	166,96	105,45	191,78	283,86	481,32
- Répartition par secteur :						
a) France :						
- Obligations classées et indexées	99,7 %	46,2 %	33,5 %	29,6 %	34,6 %	32,1 %
- Obligations convertibles	0,7 %	1,5 %	1,5 %	3,6 %	1,2 %	1,2 %
- Actions	net	net	36,6 %	37,7 %	49 %	16,1 %
b) Étranger :						
- Actifs et obligations	net	46 %	3,6 %	26,9 %	15,2 %	45,4 %
- Disponibilités	0,3 %	6,5 %	4,8 %	2,2 %	2,2 %	2,2 %
c) Bons à court et moyen terme	net	0,6 %	net	net	net	net
d) Bons du Trésor	net	188,83	159,68	net	net	net
- Valeur liquidative de l'action en F	159,51	188,83	159,68	234,47	267,03	258,40

Souscriptions et rachat aux guichets de :  
374, rue Saint-Henri, 75003 Paris Cedex 01 - Tél. : 261-53-44.  
Tous. Ann. quartier Louis-Blanc, Cedex 14 - 75003 PARIS  
LA DÉFENSE - Tél. : 766-16-18 et dans ses agences de province.

## une gamme de SICAV adaptées à vos besoins BANQUE INDOSUEZ

Siège social :  
96, boulevard Haussmann  
75008 Paris - Tél. 591.20.20

ORIENTATION	MONDIAL MARCHÉ Valeur mondiale	SECTEUR ÉLECTION (I) (France) Valeur française	SECTEUR ÉLECTION (II) (France) Valeur française	SECTEUR ÉLECTION (III) (France) Valeur française	SECTEUR ÉLECTION (IV) (France) Valeur française	SECTEUR ÉLECTION (V) (France) Valeur française	SECTEUR ÉLECTION (VI) (France) Valeur française	SECTEUR ÉLECTION (VII) (France) Valeur française	SECTEUR ÉLECTION (VIII) (France) Valeur française
actif net au 31 mars 1983 (en millions)	1178	464	920	933	238	518	658	700	388
valeur de l'action au 31 mars 1983	508,30	280,84	404,27	338,44	388,18	278,09	737,28	438,22	378,73
revenus distribués (taux d'impôt compris) du 31 mars 1978 (ou depuis la date de création) au 31 mars 1983	91,62	82,35	182,48	145,75	95,14	76,12	21,25	47,76	(144,00) - 80,87
100 F investis le 31 mars 1978 (ou depuis la date de création) valaient le 31 mars 1983	339,78	229,07	227,00	178,17	245,53	238,43	356,06	363,35	(144,00) - 80,87

une documentation peut être obtenue sans frais auprès des établissements chargés du placement.







## Polémique entre M. Gaudin (U.D.F.) et le préfet de police après l'attentat du 8 mars

(1968-1969), de l'Union financière internationale pour les industries du tourisme (UFITOUR) à Luxembourg (1966-1970), et de la Fédération nationale de l'industrie des engrais (1971-1977). Devenu en 1962 administrateur de Réalisations industrielles et commerciales (Ricom) et en 1960 de Schneider Radio-Télévision, Marc Jacques avait également présidé la société régionale d'équipement de Seine-et-Marne, participé au Conseil supérieur de l'électricité et du gaz, présidé le conseil d'administration du district de Paris de 1961 à 1969 et de 1973 à 1978, le conseil d'administration de l'établissement public d'aménagement de la ville nouvelle de Melun-Sénart.

### Nominations d'ambassadeurs

#### M. PIERRE DESSAUX en Tchécoslovaquie

Le *Journal officiel* du mercredi 20 avril publiera la nomination de M. Pierre Dessaux comme ambassadeur à Prague, en remplacement de M. de La Ferrière, qui vient d'être nommé chef du protocole (*Monde* du 15 avril).

[Né en 1925, M. Pierre Desaux, ancien élève de l'Ecole nationale d'administration, a commencé sa carrière au Maroc (résidence générale, assistance technique) et à l'Administration centrale (affaires marocaines et tunisiennes). Il a ensuite été en poste à Madrid, Alger, Rome, Rio puis de nouveau à l'Administration centrale (immigration et affaires générales, personnel).  
1978 à 1981, il a été ambassadeur à Onko.]

**M. JEAN-CLAUDE GUISSÉ**  
en Bolivie  
Le même *Journal officiel*  
blier la nomination de M. J.  
Claude Guissé comme ambassa-  
deur en Bolivie, en remplacement  
M. Raymond Cessaire.  
[Né en 1933, ancien élève de l'E-  
nationale d'administration, M. J.

Claude Guiméz a été en poste à Rome, à l'Administration centrale (coopérative technique), à Tokyo, au secrétariat d'Etat aux affaires étrangères (M. Trehan), au ministère de la coopération et à l'Organisation des Nations pour l'alimentation et l'agriculture. De 1977 à 1982, il était ambassadeur aux Emirats arabes unis.]

## A PARIS ET A BELGRADE

M. Cheysson aura des entretiens avec les dirigeants yougoslaves vendredi 22 avril au cours d'une tournée à Belgrade, au retour de sa visite en Roumanie du 19 au 20 au 22 avril, à Bucarest, en vue d'un rapprochement franco-roumain et tchèque de bonne source. Un voyage en Yougoslavie de M. Mitterrand à Belgrade n'est pas exclu, mais aucune date n'est envisagée pour cette dernière mission qui apprend-on également.

D'autre part, M. Rado D'vitch, président de l'Assemblée nationale de Yougoslavie, devra commencer ce mardi 19 avril une tournée officielle de cinq jours à Paris.

M. Dizdarevitch et les autres députés yougoslaves assisteront à la séance de l'Assemblée nationale à la fin de la semaine prochaine, et seront invités à une réunion de la commission des affaires étrangères.

M. Pöher, président du Sénat, rendront à Marnes-la-Vallée, Marseille pour s'informer de son œuvre de la décentralisation sont disposés pour leur part à leurs interlocuteurs des pays sur la « stabilisation économique » la réalisation de laquelle a déjà accordé son appui. En outre, les rapports

**rs d'entreprises**

**COMPÉTITEF** et réduire vos frais généraux  
encouragement de l'industrie, du Commerce  
annuel un abonnement modique (150 à 31  
cial, la réception et la réexpédition  
téléphoniques (en sus possibilité de  
: constitution de sociétés, téléx, etc.).

Documentation gratuite  
56 bis, rue du Louvre, PARIS (2)

**-12 + (Tél. GEICA 212.859)**

**ARMACIE** QUARTIER

**DEJIN**

clans de droite dans le Vaucluse et à Marnelle ». Déclarations qualifiées le même jour de « mensongères, non fondées et inacceptables » par M. Jean-Claude Gaudin, président de groupe U.D.F. à l'Assemblée nationale et leader de l'opposition marseillaise.

Selon M. Patruel, qui répondait aux questions du quotidien régional

**Au Sénat**

**M. DELORS SOUHAITE LA STABILISATION DU BUREAU DES FONCTIONNAIRES**

Présentant, mardi matin 19 e, au Sénat le projet de loi autorisant le Gouvernement à prendre par décret les mesures nécessaires à la

tuellement en transit à Pékin venant de Corée du Nord, a annoncé ce mardi 19 avril son « intention d'aller au moins deux fois au Cambodge, sinon trois ». Il retournera ensuite à Pékin à la mi-mai, avant de partir, prévoit-il, pour la France où il doit subir des examens médicaux. Le prince, qui regrette « de voir la France et le nouveau gouvernement

**EVOLUER: UNE**

ressources. Par ailleurs, la réussite de la stratégie d'une entreprise dépend de ses systèmes d'information et de communication.

**GAMMA INTERNATIONAL** (70 Consultants dans 32 pays) est l'un des premiers à dimensionner l'information dans l'approche de l'entreprise en développant de nouvelles méthodes.

**GAMMA INTERNATIONAL** souhaite renforcer son développement des **CONSULTANTS Senior**.

relations humaines, nous offrons une expertise des problèmes variés posés par nos clients, méthodes (systèmes d'information, production, environnement culturel d'un groupe international). Pour permettre à notre équipe de direction d'adresser un dossier complet (lettre manuscrite) Directeur des Ressources Humaines, 3 Place Vous êtes assuré d'une totale discrétion.

50

Les ministres de l'Urbanisme des pays de l'O.C.D.E. réunis, pour la première fois, à Paris les 14 et 15 avril, n'ont pu visiter les sites de l'Exposition universelle à bord d'un bateau-mouche comme il avait été prévu : des hélicoptères leur ont permis de survoler les terrasses de Bercy et de Tolbiac, à l'est ; les rives de la Seine de la tour Eiffel à Issy-les-Moulineaux, à l'ouest. Une telle vue n'aurait pas permis l'ouverture de la « fête », le 15 avril 1989, avec des centaines de milliers de visiteurs, les fleuves transportant cinq millions de passagers à l'heure.

● Un militant nationaliste a porté-parole de « A Riscossa » association d'aide aux prisonniers « politiques » corse, a été placé en garde à vue, lundi 18 avril, à Bastia. Il s'agit de M. Jean Bourgeois, qui devait être présenté au parquet de Bastia au juge d'instruction, ce jour-là. M. Bourgeois est né le 10 août 1941 à Bastia.

semble des corps de sa-  
pompiers, les services de poli-  
ce, la gendarmerie ainsi que les  
techniciens du département  
de la Seine-et-Marne ont été mobilisés.  
Le préfet, le 18 avril, dans le  
cadre du plan ORSEC, pour faire face  
aux inondations provoquées par la  
dérive de la Marne.

**d'Islandie**  
avec  
**voiture**  
car-fermy « VON  
Départs d'Ecos  
Norvège ou Dane

de la nature  
périr ».

l'actualité : l'instabilité des mar-  
de nouvelles technologies, les  
dientale, les transformations du  
l'évolution continue de l'entre-

succès à la mise en œuvre opérationnelle, sur le plan organisationnel (gestion des hommes, des matériels, des informations, ...) ou technique (CFAO, technologies de pointe).

# INTERNATIONAL

Le nombre de  
pourrait être  
quatre-vingt

franco-roumain

Dans une lettre au  
ministre de l'Intérieur,  
M. le Ministre de la Justice  
a écrit que le 17 mai 1906  
il avait reçu de M. le  
Ministre de l'Intérieur  
une lettre par laquelle

La France, par son rôle  
international, est appelée à  
exercer une influence de plus  
en plus grande sur le monde  
entier. Elle doit donc se  
préparer à jouer un rôle  
de plus en plus important  
dans la vie internationale.

e  
milliards de francs  
milliards en 1980  
millions français  
millions. L'an dernier  
la France s'est  
limitée à francs et  
produits pétroliers.  
de 2 milliards. La

des droits de l'homme  
bases fondamentales des  
relations internationales  
et amicales. 4. Le  
système de M. Cressat  
pour les « contre-parties »  
des « cas humains ».  
La France n'a pas de  
système.

... à Bucarest, ni comme  
dans les relations  
communales, ni comme  
d'une vaine de M.  
Celui-ci avait annoncé  
dernier, qu'il se rendrait  
sans doute fin  
(1982)

Le style de la  
M. Cheysson ne son  
pas spectaculaire.  
ne figurent à son  
que des entretiens  
lige, M. André.  
contra certains  
avec si les deux g  
minant que l'au

the 1990s, the number of people in the world who are illiterate has increased from 1.2 billion to 1.5 billion. The number of illiterate people in the world is expected to reach 1.7 billion by the year 2015. The number of illiterate people in the world is expected to reach 1.7 billion by the year 2015. The number of illiterate people in the world is expected to reach 1.7 billion by the year 2015.

**créateurs d'entreprises**

**EN PERIODE DE CRISE ECONOMIQUE**

VOUS DEVEZ ETRE COMPÉTITIF et réduire vos frais généraux.

G.E.I.C.A. (Groupement d'Encouragement de l'Industrie, du Commerce et de l'Ardenant) vous offre, moyennant un abonnement modique (160 à 360 F H.T. par mois), votre SIÈGE SOCIAL, la RÉCEPTION et la RÉÉDITION de votre courrier et de vos messages téléphoniques (en sus possibilité de services supplémentaires : constitution de société, téléx, etc.).

**DEMARREZ SANS CAPITAUX ou CONSACREZ-LES à un INVESTISSEMENT EXCLUSIVEMENT PRODUCTIF**

Documentation gratuite  
56 bis, rue du Louvre, PARIS (2<sup>e</sup>)

**G.E.I.C.A.**

**296 - 41-12 + (Tél. GEICA 212.859 F) —**


NEULLY ET **PHARMACIE** QUARTIER LATIN

**MEDECINE**

**classe préparatoire**

**CEPES** 57, rue Ch.-Lafitte, 82 Neully, 722.84.54/745.08.19  
enseignement supérieur privé

**EVOLUER: UNE NECESSITE**

  
**GROUPE HAY**

**« Il est dans la nature de la nature de s'adapter ou de périr ».**

Plus que jamais cette loi est d'actualité : l'instabilité des marchés, l'émergence accélérée de nouvelles technologies, les exigences croissantes de la clientèle, les transformations du contexte social imposent une évolution continue de l'entreprise.

La mission du consultant consiste désormais à identifier les facteurs fondamentaux de ce mouvement de façon à aider l'entreprise à évoluer et optimiser ses ressources. Parmi ces ressources, l'information représente aujourd'hui un élément clé, la réussite de la stratégie d'une entreprise dépendant étroitement de la qualité de ses systèmes d'information et de communication.

**GAMMA INTERNATIONAL (70 Consultants)**, membre du **Groupe HAY** (1.500 Consultants dans 32 pays) est l'un des premiers cabinets de conseil à avoir intégré la dimension information dans l'approche des problèmes d'organisation de l'entreprise en développant de nouvelles méthodologies d'intervention.

**GAMMA INTERNATIONAL** souhaite renforcer ses structures et associer à son développement des **CONSULTANTS** Senior de haut niveau.

Issus des Grandes Ecoles, ils ont contribué avec succès à la mise en oeuvre opérationnelle de changements importants dans l'entreprise, sur le plan organisationnel (structure, systèmes de gestion, cercles de qualité,...) ou technique (CFAO, technologie de groupe, robotique,...)

Véritables managers, animant une équipe de jeunes Consultants et d'Experts, ils assurent la réussite de missions souvent essentielles pour la compétitivité de nos clients, du diagnostic à la mise en place effective des solutions recommandées.

Aux entrepreneurs de forte personnalité, ouverts sur l'avenir et ayant le sens des relations humaines, nous offrons une expérience riche et diversifiée sur certains des problèmes variés posés par nos clients, l'opportunité d'acquiescence de nouvelles méthodes (systèmes d'information, productiques, ressources humaines) dans l'environnement culturel d'un groupe international.

Pour permettre à notre équipe de direction d'étudier votre candidature, veuillez adresser un dossier complet (lettre manuscrite et CV) à Mr Jacques FORGES, Directeur des Ressources Humaines, 3 Place de Valois 75001 Paris.

Vous êtes assurés d'une totale discrétion.

**GAMMA INTERNATIONAL**

[illegible]